

Finnair Oyj Tulosesitys Q1 2026

Turkka Kuusisto, toimitusjohtaja

Pia Aaltonen-Forsell, talousjohtaja

22.4.2026



Tavanomaista vahvempi ensimmäinen vuosineljännes – toimintaympäristöön liittyvät riskit kasvaneet

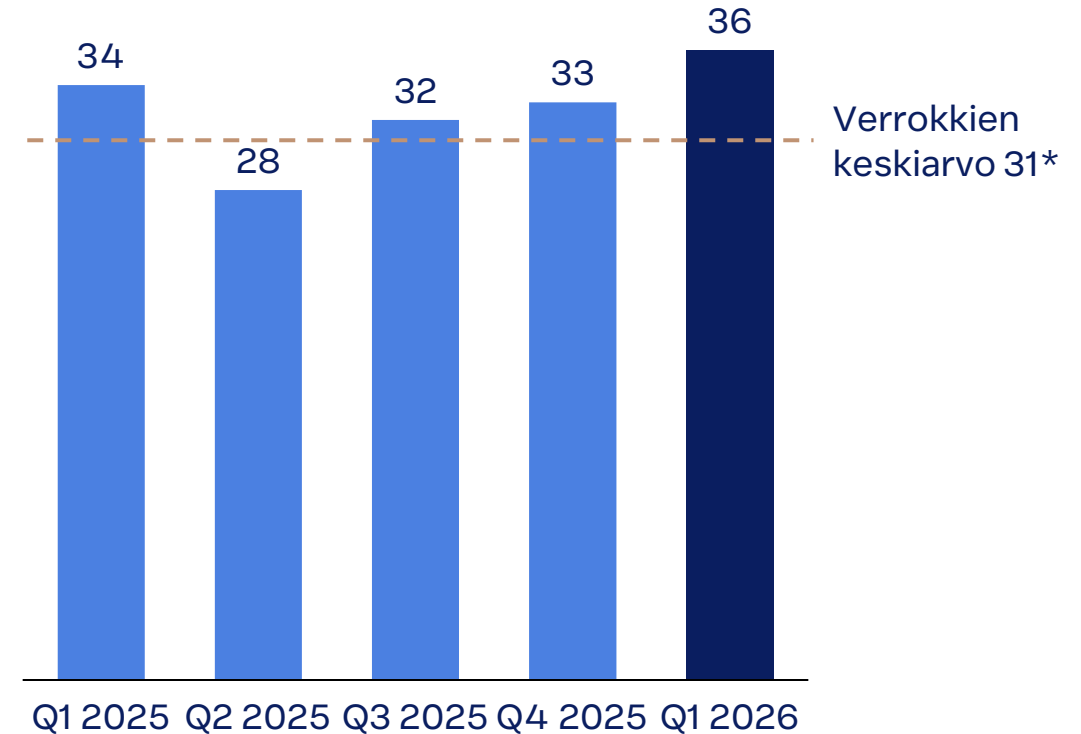
- Liikevaihto kasvoi 12,1 % 778,1 miljoonaan euroon
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi merkittävästi -0,6 miljoonaan euroon (-62,6)
- Operatiivinen kassavirta kasvoi 42,5 % 273,9 miljoonaan euroon
- Matkustajamäärä kasvoi 7,3 % 2,8 miljoonaan
- Sota Lähi-idässä johti Dohan- ja Dubain-lentojen perumiseen mutta lisäsi kysyntää Aasian-liikenteessämme
- Polttoaineen hinta nousi rajusti; 86 % polttoaineostoistamme oli suojattu ensimmäisellä neljänneksellä



Asiakastyytyväisyys nousussa

- Nettosuosittelemuindeksi oli 36 eli kansainvälisesti hyvällä tasolla
- Eniten lentävien Finnair Plus -tasoasiakkaiden (Gold, Platinum, Lumo) nettosuosittelemuindeksi oli 44
- Aktiivisten Finnair Plus -jäsenten määrä kasvanut selvästi

Nettosuosittelemuindeksi



Lähi-idän tilanne kasvatti kysyntää Aasiassa ja Euroopassa

Pohjois-Amerikka		
	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	1 082,3	4,7
Liikevaihto (milj. €)	63,4	5,1
RASK (snt)	5,85	0,4
PLF	69,3 %	0,2 %-yks.

Yhteensä		
	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	9 454,2	3,6
Liikevaihto (milj. €)	778,1	12,1
RASK (snt)	8,23	8,2
PLF	78,0 %	4,3 %-yks.

Eurooppa		
	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	3 667,7	3,9
Liikevaihto (milj. €)	298,7	8,0
RASK (snt)	8,14	4,0
PLF	73,4 %	4,1 %-yks.

Lähi-itä		
	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	307,6	-38,6
Liikevaihto (milj. €)	23,4	-36,9
RASK (snt)	7,60	2,9
PLF	84,8 %	1,6 %-yks.

Kotimaa		
	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	606,9	4,0
Liikevaihto (milj. €)	61,3	4,1
RASK (snt)	10,10	0,1
PLF	64,2 %	0,4 %-yks.

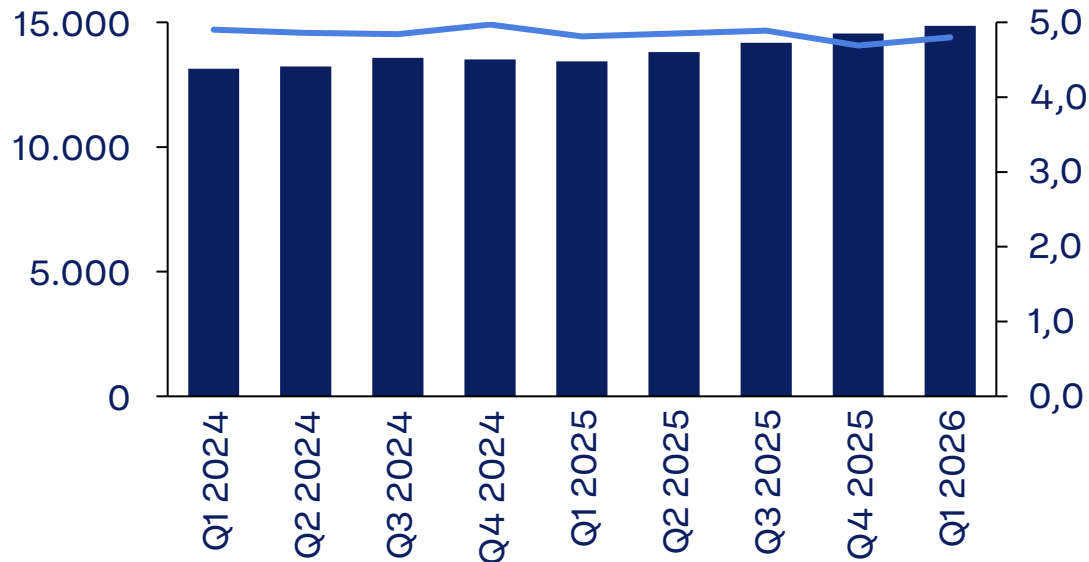
Aasia		
	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	3 789,7	9,0
Liikevaihto (milj. €)	309,5	20,1
RASK (snt)	8,17	10,2
PLF	86,8 %	6,8 %-yks.

ASK = tarjotut henkilökilometrit
 RASK = yksikkötuotto/ASK
 PLF = matkustajakäyttöaste

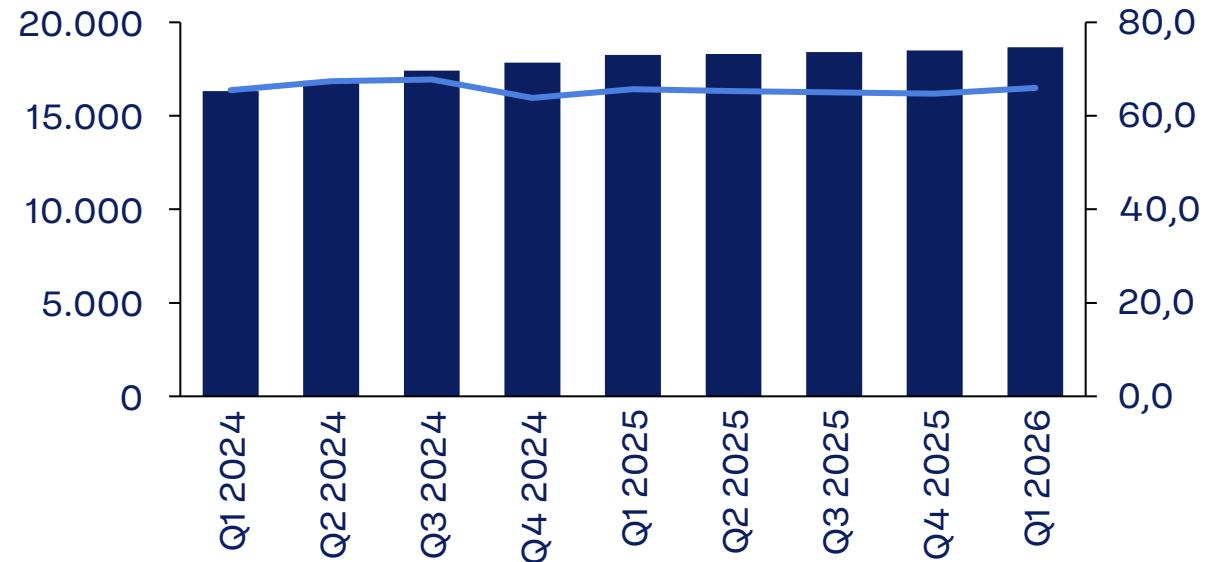


Kapasiteetti tasaisessa kasvussa, markkinaosuudet vakaat

Finnairin markkinaosuus ja kapasiteetti Eurooppa–Aasia-liikenteessä



Finnairin markkinaosuus ja kapasiteetti Helsinki–Eurooppa-liikenteessä (ml. kotimaa)



— Finnairin markkinaosuus, %
■ Finnairin kapasiteetti (ASK) edelliset 12 kk



Polttoaineen saatavuuteen liittyvät riskit

Pohjois-Amerikassa lentopolttoaineen saatavuusriski on maltillinen

Suomessa ja Euroopassa on toistaiseksi suhteellisen hyvä polttoainesaatavuus

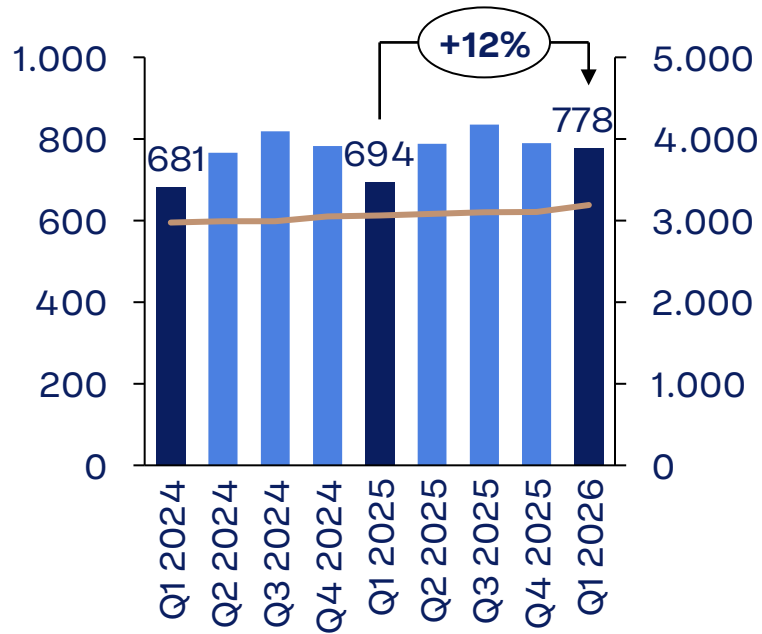
Jotkut lentoyhtiöt ovat kertoneet haasteista polttoaineen saatavuudessa yksittäisillä Aasian-kentillä (esim. Filippiinit ja Vietnam)

Moni Finnairin markkina on riippuvainen Lähi-idän öljystä, jonka saatavuudessa on haasteita

- Meillä on jatkuva dialogi ja pitkäaikaiset sopimukset polttoainetoimittajiemme kanssa
- Erilaiset varautumissuunnitelmat ovat jatkuva osa arkeamme
- Euroopan-lentoja voidaan tarvittaessa lentää läpitankeuksella

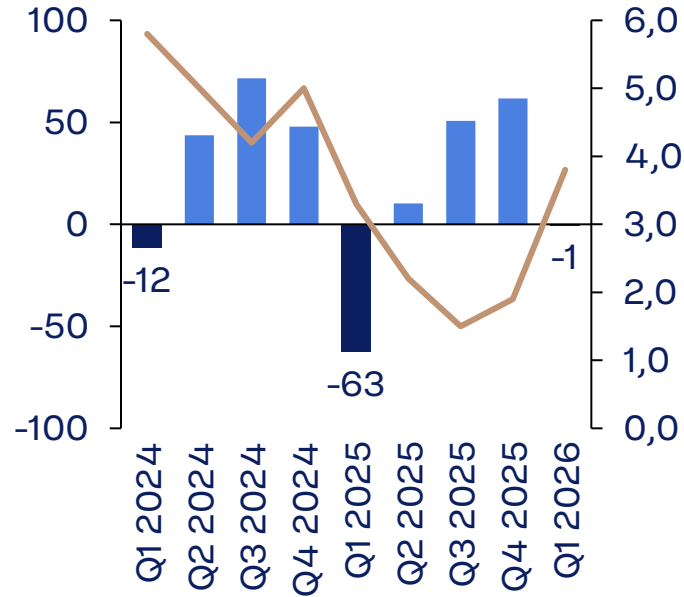
Liikevaihto, vertailukelpoinen liiketulos ja operatiivinen kassavirta kasvoivat huomattavasti

Liikevaihto, milj. €



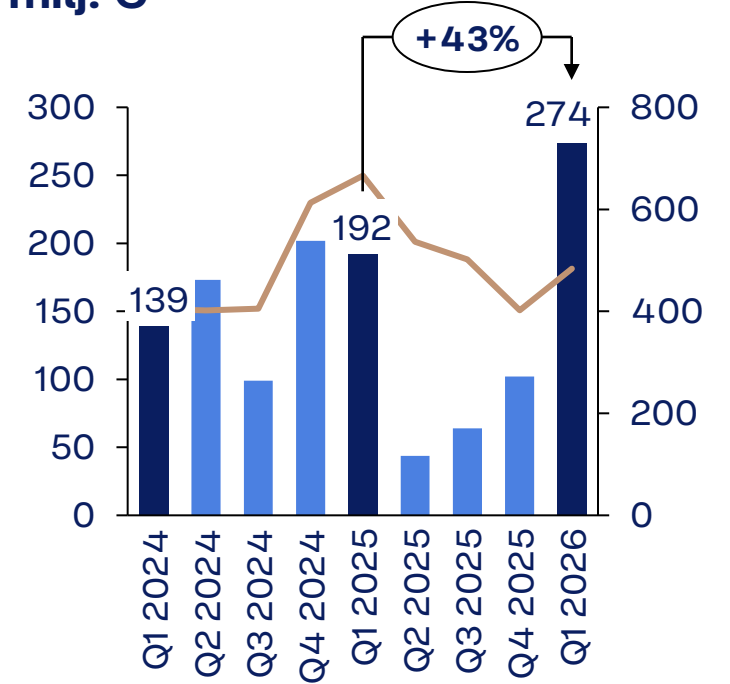
— Liikevaihto, edelliset 12 kk
 ■ Liikevaihto

Vertailukelpoinen liiketulos, milj. €



— Vertailukelpoinen liiketulos, edelliset 12 kk, %
 ■ Vertailukelpoinen liiketulos

Operatiivinen kassavirta, milj. €



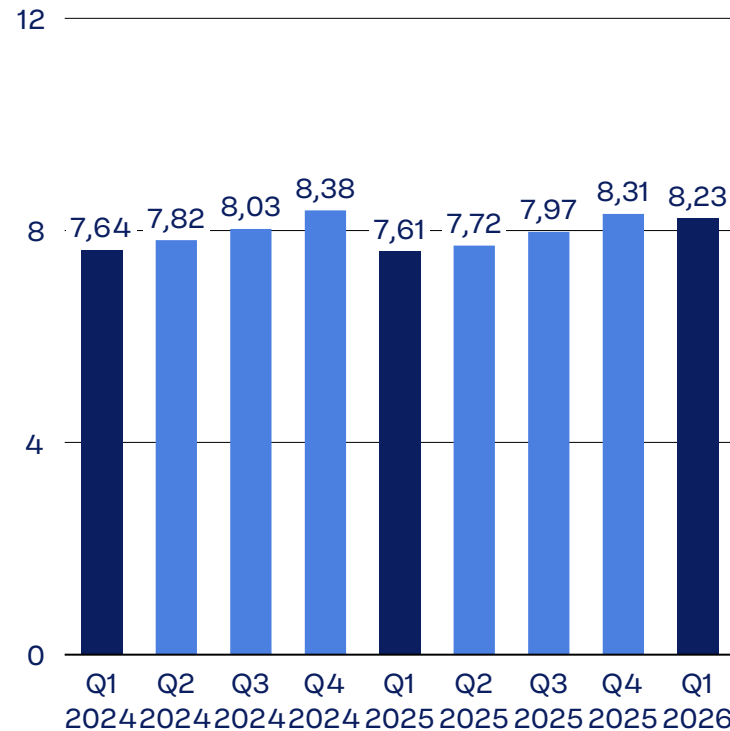
— Operatiivinen kassavirta, edelliset 12 kk
 ■ Operatiivinen kassavirta



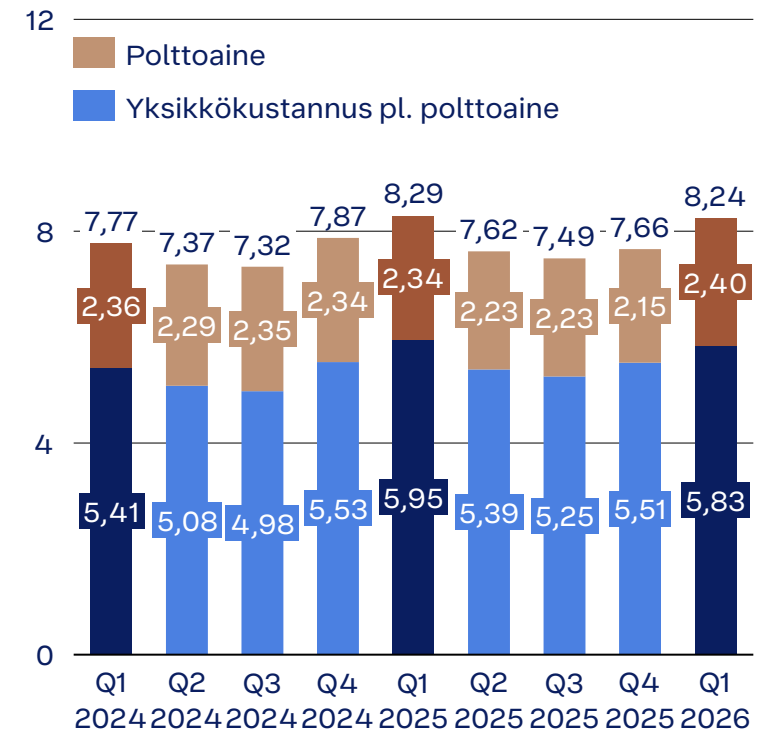
Yksikkötuotto kasvoi 8,2 % samalla, kun yksikkökustannus laski 0,7 % hyvän kustannushallinnan ansiosta

- Yksikkötuoton kasvuun vaikutti matkustajakäyttöasteen ja keskimääräisten lentolippuhintojen nousu
- Polttoaineen markkinahinnan muutokset vaikuttavat polttoainekuluihin viiveellä johtuen suojauksista ja sopimusteknisistä syistä
- Kapasiteetin kasvu ja hyvä kustannushallinta tukivat yksikkökustannuksen laskua

Yksikkötuoton kehitys, senttiä



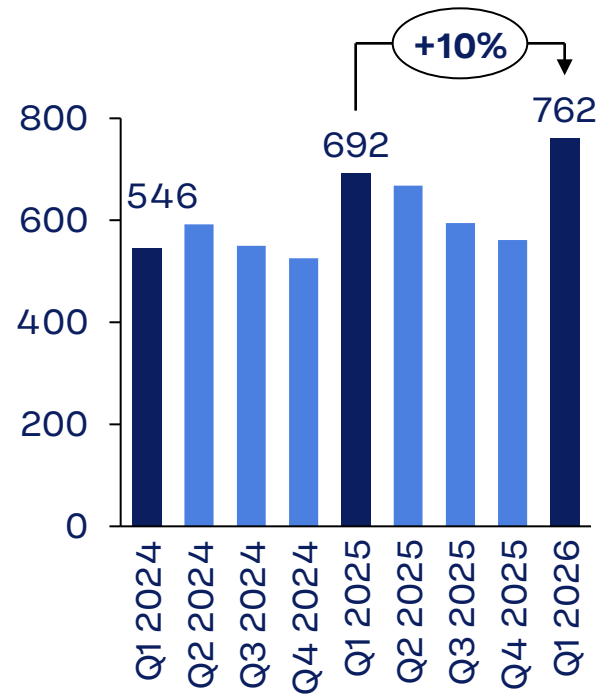
Yksikkökustannuksen kehitys, senttiä



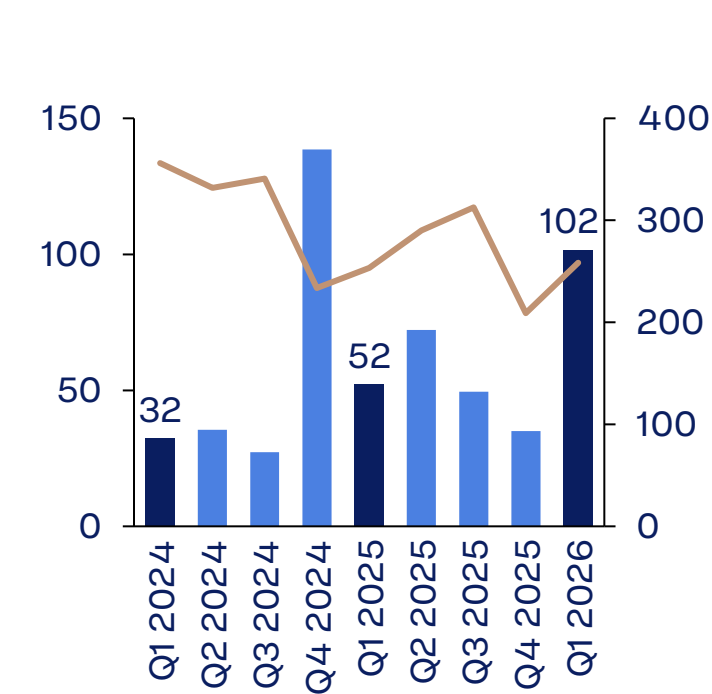
Vahva kassa ja tase

Kassavarat 1 205 M€

Lentolippuvelka, milj. €

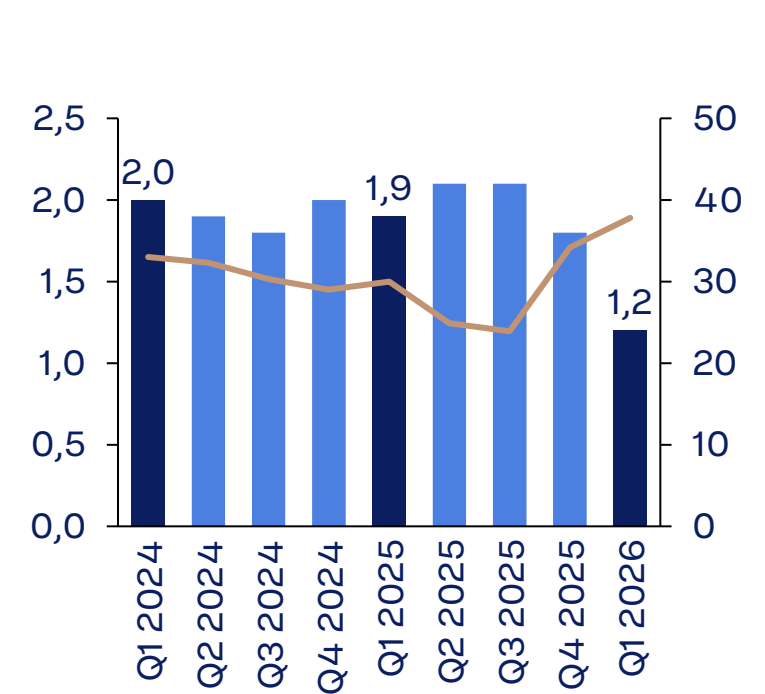


Bruttoinvestoinnit*, milj. €



— Bruttoinvestoinnit, edelliset 12 kk
■ Bruttoinvestoinnit

Pääomarakenne



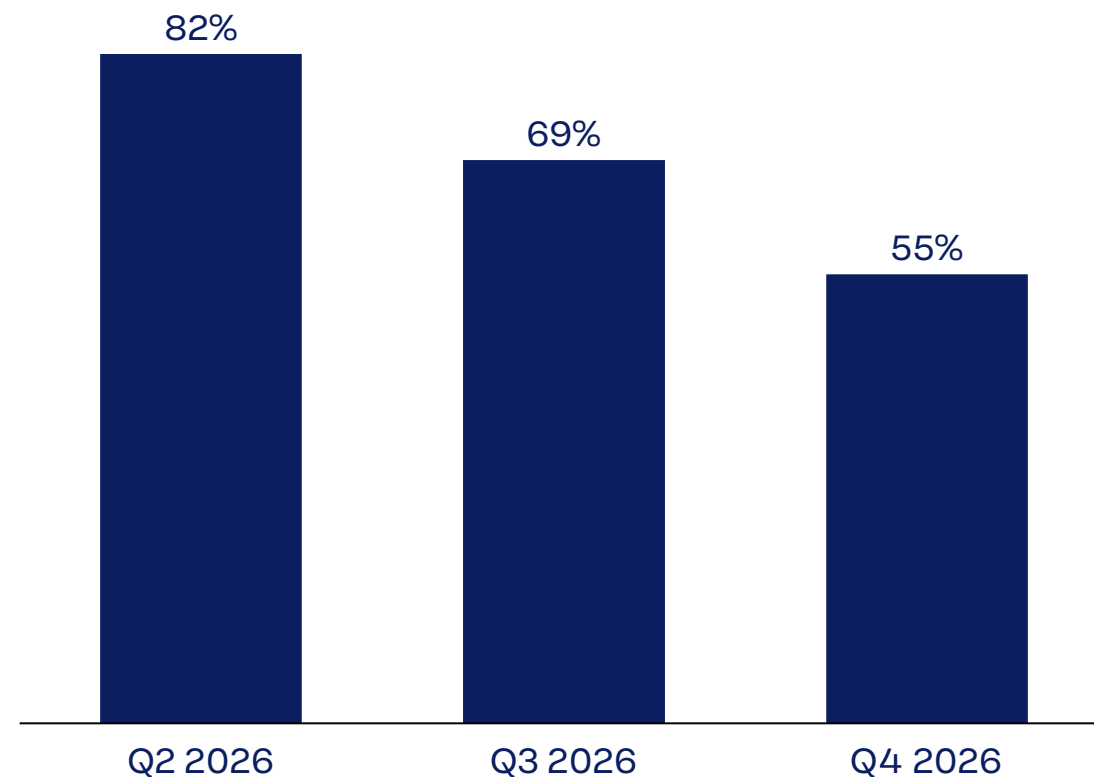
— Kassavarat liikevaihdosta, edelliset 12 kk, %
■ Korollinen nettovelka / Vertailukelpoinen EBITDA



Suojauspolitiikkamme tuo vakautta toimintaympäristöön

- Suojaushorisonttimme on 24 kuukautta
- Riskienhallintapolitiikkamme mukaisesti suojausaste laskee jokaisella vuosineljänneksellä pidemmälle tulevaisuuteen
- Maaliskuun lopussa suojausaste huhti-joulukuulle 2026 oli 69 %, ja näiden suojiin keskihinnat vaihtelivat välillä 690–696 USD/t

Polttoaineen suojausaste



Strategian toteutus etenee suunnitellusti

Asiakkaiden tarpeisiin vastaava verkosto

- Konekaluston uudistus tukee kasvua, tehokkuutta ja asiakaskokemusta
 - 18 vahvistettua E195-E2-konetilausta, optiot 16 koneeseen ja osto-oikeus 12 koneeseen – toimitukset alkavat vuonna 2027
 - Enintään 12 Airbus A320/321neo -konetta käytettyjen lentokoneiden markkinalta vuosina 2027–2029
- Lisäämme kaksi Embraer E190-E1-konetta ja kaksi ATR-72-600-potkurikonetta vahvistamaan operaatiotamme – käyttöön vuonna 2026
- Vahvistamme verkostoamme: Luxemburgin-, Valencian- ja Torinon-reiteistä ympärivuotisia



Strategian toteutus etenee suunnitellusti myös muilla osa-alueilla

Luotettava ja tehokas operointi

- Lentojen säännöllisyys huippuluokkaa: 98,3 %

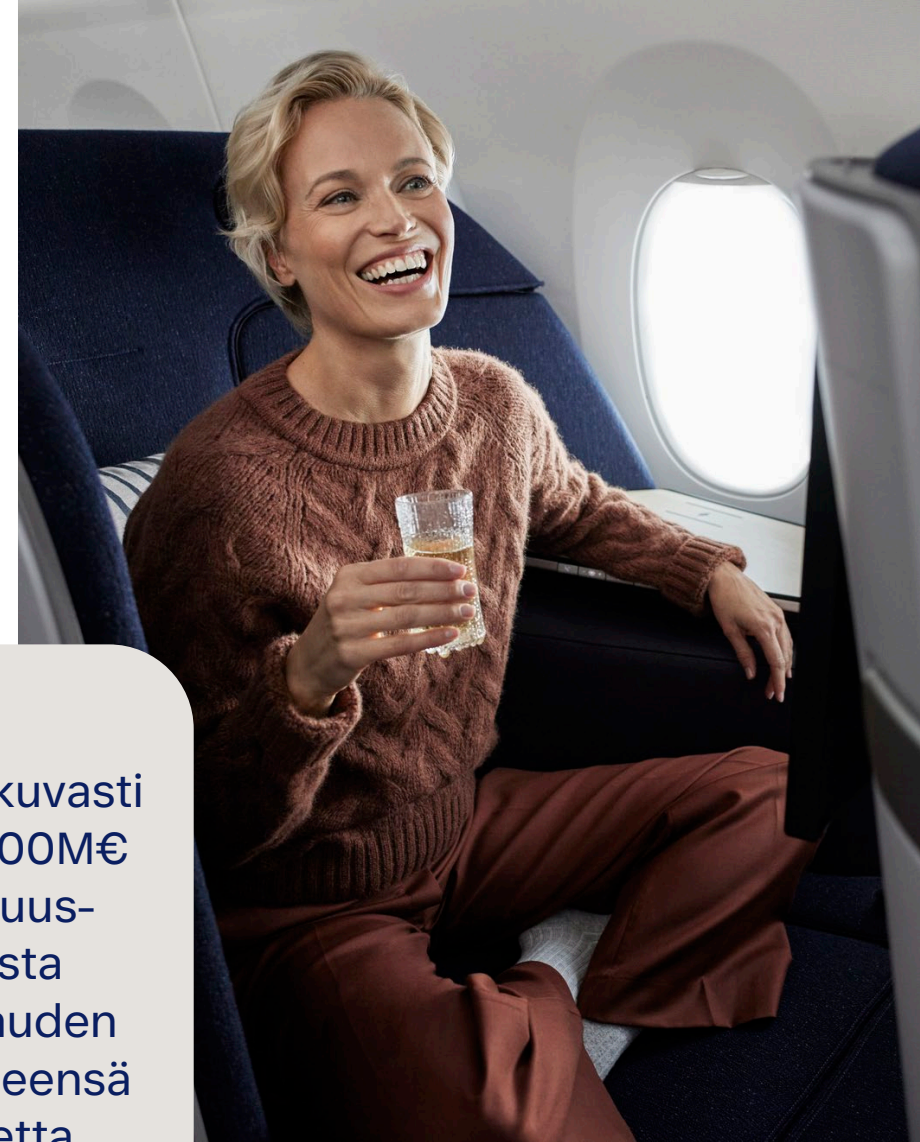
Valinnanvapauteen perustuva tuotetarjonta

- Matkustajakohtainen lisämyynti kasvoi 12,5 %
- Modernit myyntikanavat jatkoivat kasvua ja mahdollistavat tehokkaamman myynnin

Osallistuminen asiakkaan arkeen

- Aktiivisten Finnair Plus -jäsenten määrä kasvoi 26,6 % vertailukaudesta

Teemme jatkuvasti töitä kohti 100M€ kannattavuusparannusta strategiakauden aikana – yhteensä 110 hanketta



Tulevaisuuden näkymät ja ohjeistus

Näkymät (täsmennetty)

Kansainvälisen lentoliikenteen odotetaan jatkavan kasvuaan vuonna 2026. Finnair suunnittelee lisäävänsä kokonaiskapasiteettiaan tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna noin 3 prosentilla vuonna 2026. Kapasiteettiarvio pitää sisällään koneiden ulosvuokraukset miehistöineen.

Kansainväliset konfliktit, maailmanpoliittinen epävakaus ja kauppasotien uhka aiheuttavat kuitenkin huomattavaa epävarmuutta toimintaympäristössä. Erityisesti polttoaineen saatavuuteen liittyy Lähi-idässä käynnissä olevan sodan mahdollisen pitkittymisen myötä riskejä, joilla voi realisoituessaan olla merkittävä negatiivinen vaikutus Finnairin kapasiteetin kasvuun ja taloudelliseen tulokseen. Myös ympäristösääntelyyn liittyvien kustannusten kasvu rasittaa edelleen Finnairin kannattavuutta vuoden aikana. Riskejä käsitellään tarkemmin osiossa Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät.

Ohjeistus (ennallaan)

Finnair ennakoi yhtiön liikevaihdon olevan 3,3–3,4 miljardia euroa ja vertailukelpoisen liiketuloksen olevan 120–190 miljoonaa euroa vuonna 2026. Ohjeistus perustuu oletukseen, että polttoaineen saatavuudessa ei ole merkittäviä häiriöitä.



Kysymyksiä?



Kiitos.

Ota yhteyttä:

Finnairin sijoittajasuhteet

investor.relations@finnair.com



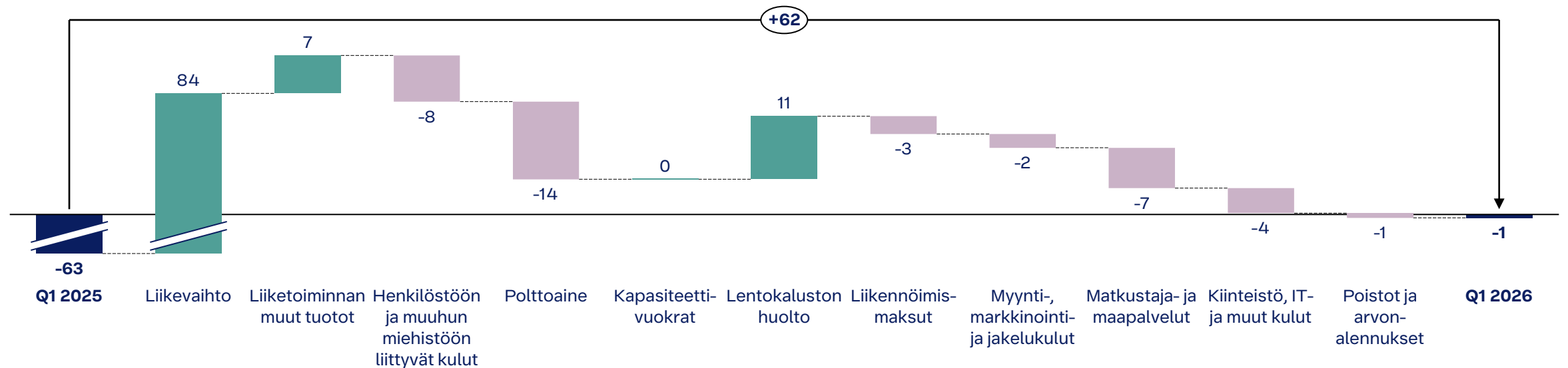
Liite



Vertailukelpoinen liike-tulos kasvoi korkeampien tuottojen ansiosta

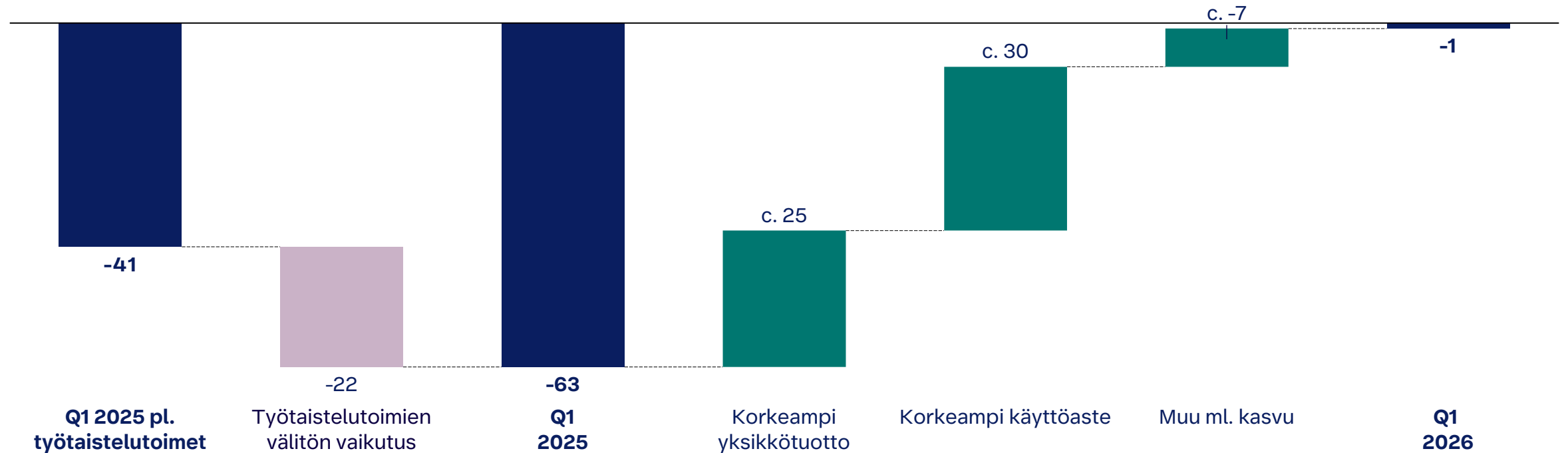
Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. €

- Liiketoiminnan kulut 815,1 milj. €
- Kapasiteetti +3,6 %
- Liikevaihto +12,1 %
- Liiketoiminnan kulut +3,6 %
- Kulut ilman polttoainetta +2,6 %



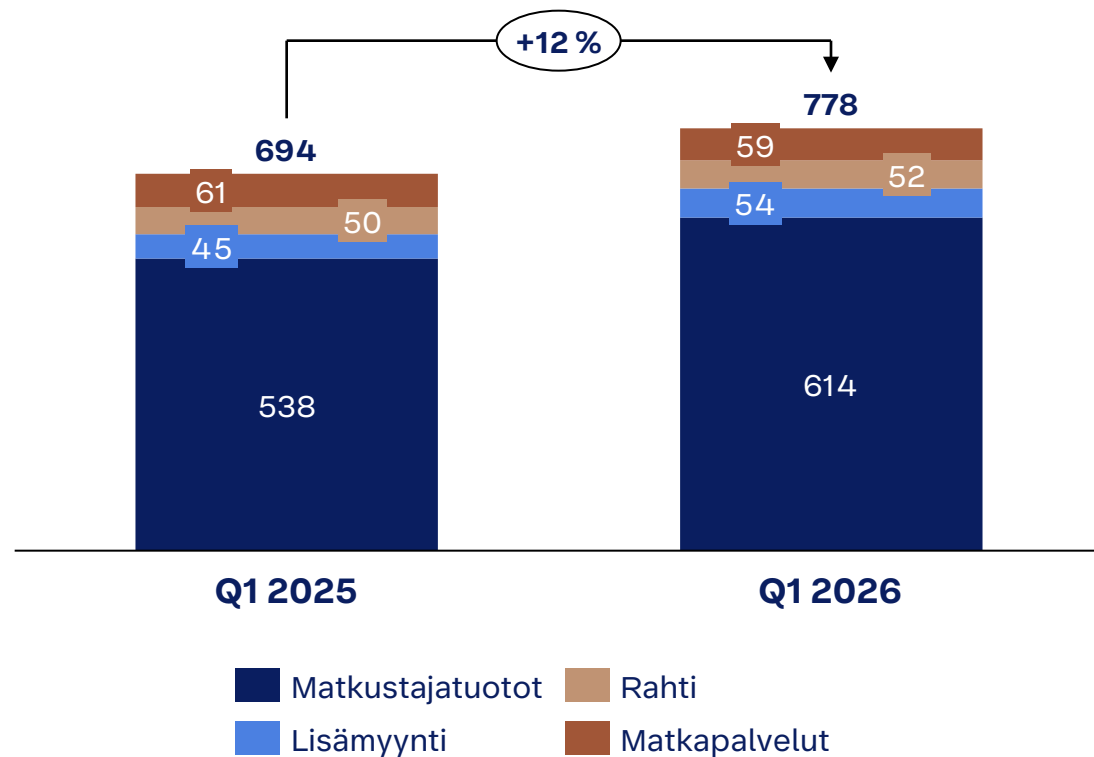
Korkeampi yksikkötuotto ja käyttöaste paransivat tulosta

Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. €



Liikevaihto kasvoi kaikissa muissa tuotteissa paitsi matkapalveluissa

Liikevaihdon kehitys tuotteittain, milj. €

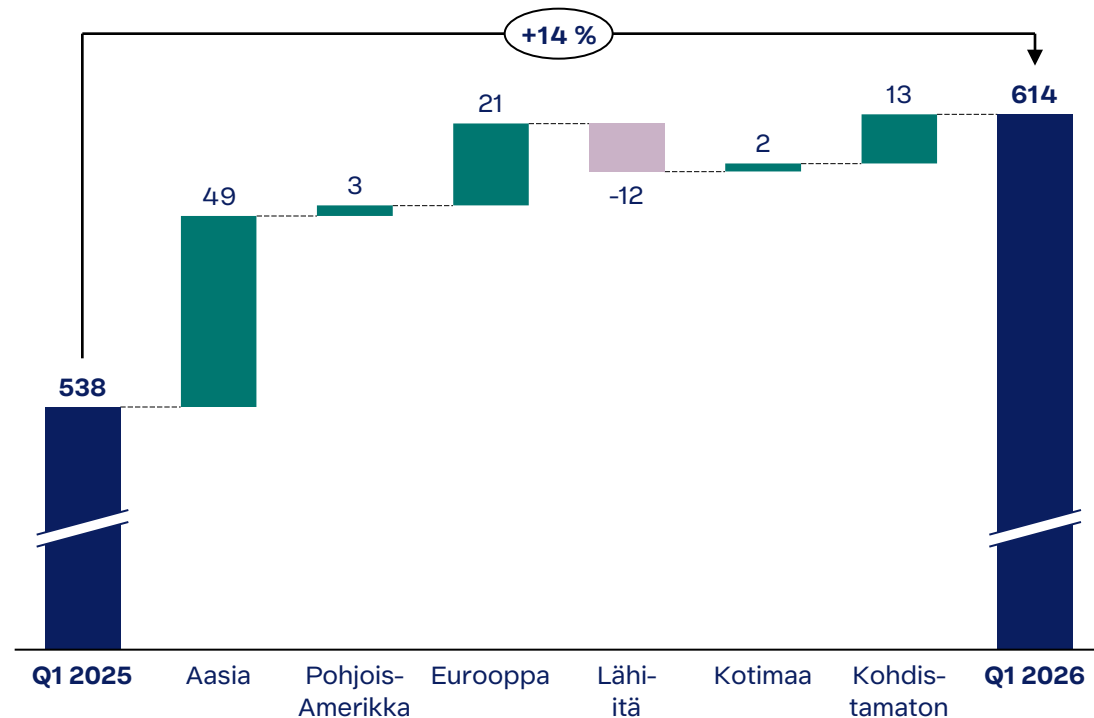


- Markkinakysyntä kasvoi vuoden takaiseen verrattuna ja ylitti Finnairin kapasiteetin kasvun; erityisesti helmikuun lopussa alkanut Lähi-idän sota vauhditti merkittävästi Finnairin kasvua maaliskuussa, kun markkinakapasiteetti Euroopan ja Aasian välillä supistui huomattavasti
- Lisämyynti kasvoi lisämatkatavaroiden ja -palvelujen kasvaneen suosion sekä parannetun dynaamisen hinnoittelun tukemana – kasvua vauhditti muutos- ja palvelumaksujen kasvu
- Rahtiliikevaihto kasvoi johtuen sekä suuremmista volyyymeista että Lähi-idän sodan aiheuttamista toimitusketjujen ja lentorahtimarkkinoiden häiriöistä, jotka nostivat erityisesti Aasiasta tulevan rahtiliikenteen hintoja maaliskuussa
- Matkapalveluiden liikevaihdon kehitystä tuki kaupunkilomien kysynnän kasvu ja kiintiötuotannon korkeampi täyttöaste, mutta sitä rasittivat kapasiteetin lasku, Lähi-idän sota, Suomen heikko taloustilanne, matala kuluttajaluottamus sekä hotellien hintojen nousu ja rajoitettu saatavuus

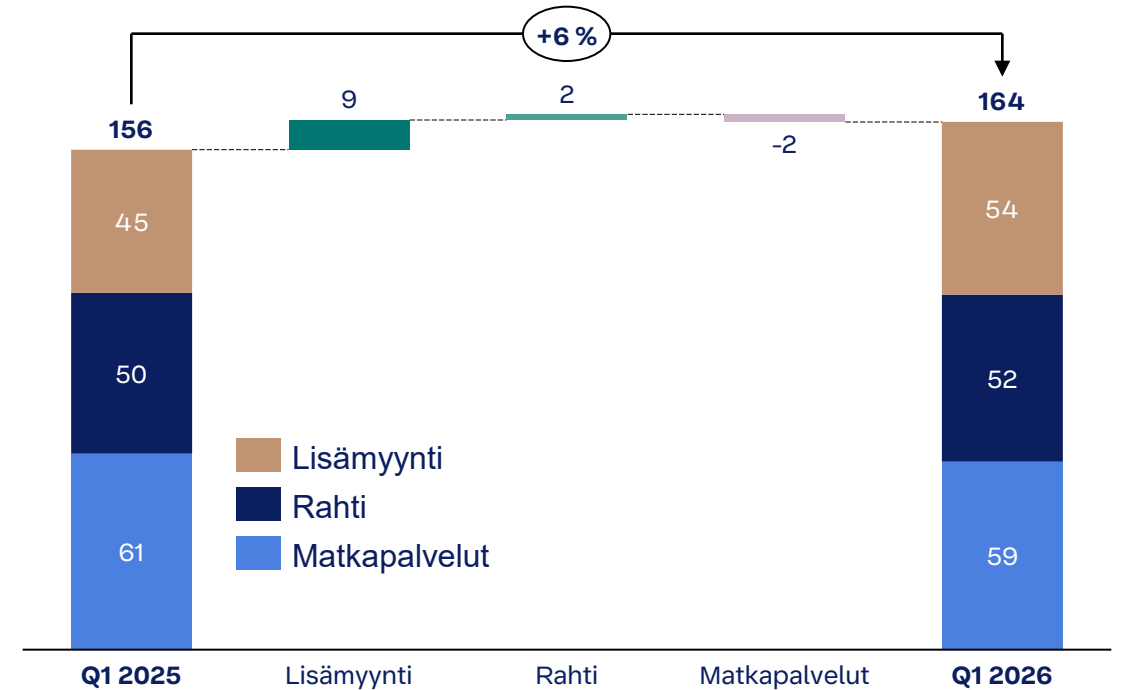


Matkustajatuottojen kasvua tuki markkinakapasiteetin supistuminen

Matkustajatuotot, milj. €

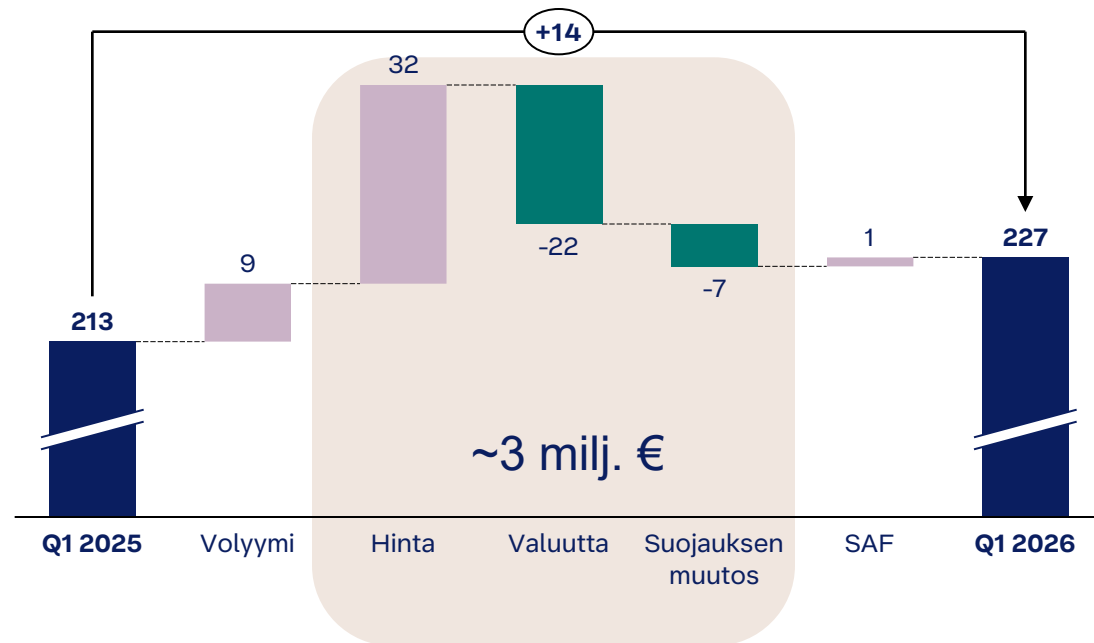


Muu liikevaihto, milj. €



Polttoainekulut kasvoivat polttoaineen hinnan nousun ja kapasiteetin kasvun myötä

Polttoainekulut, milj. €

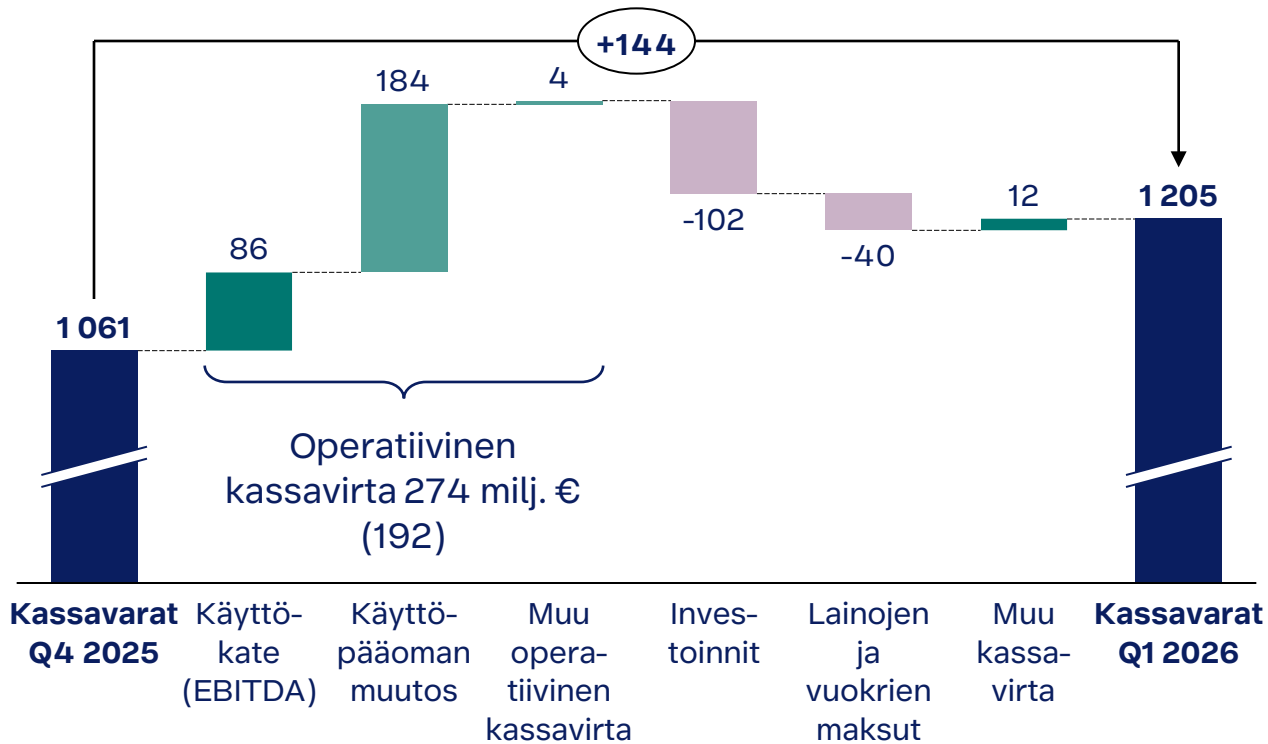


- Kapasiteetin lisäys kasvatti polttoainekuluja
- Polttoaineen dollarihinta nousi, mutta valuuttakurssimuutokset ja suojaustulos pienensivät vaikutusta
- Uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) sekoitevelvoitteeseen liittyvät kulut kasvoivat hieman



Operatiivinen kassavirta ja kassavarat vahvalla tasolla

Kassavarat, milj. €



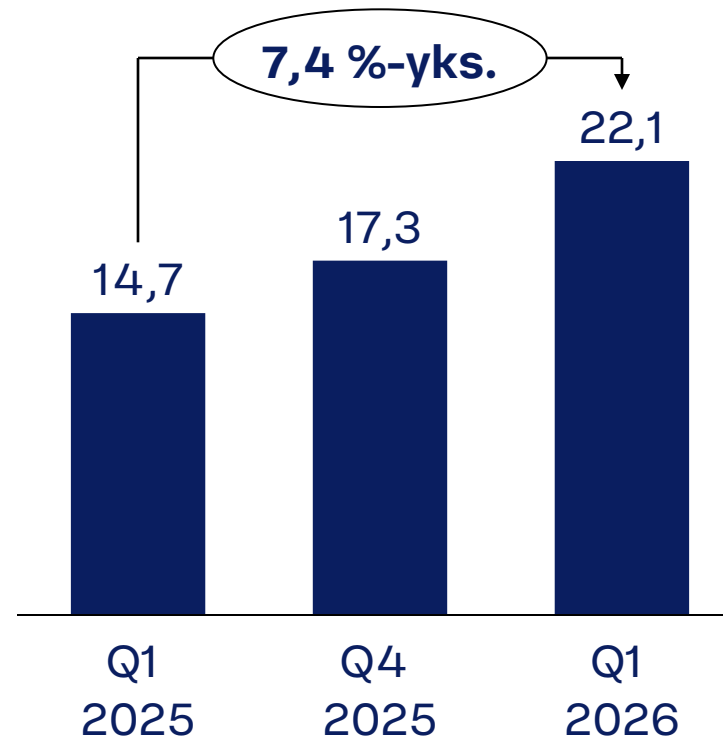
- Operatiivinen kassavirta kasvoi käyttökateen ja vahvan lentolippumyynnin tukemana



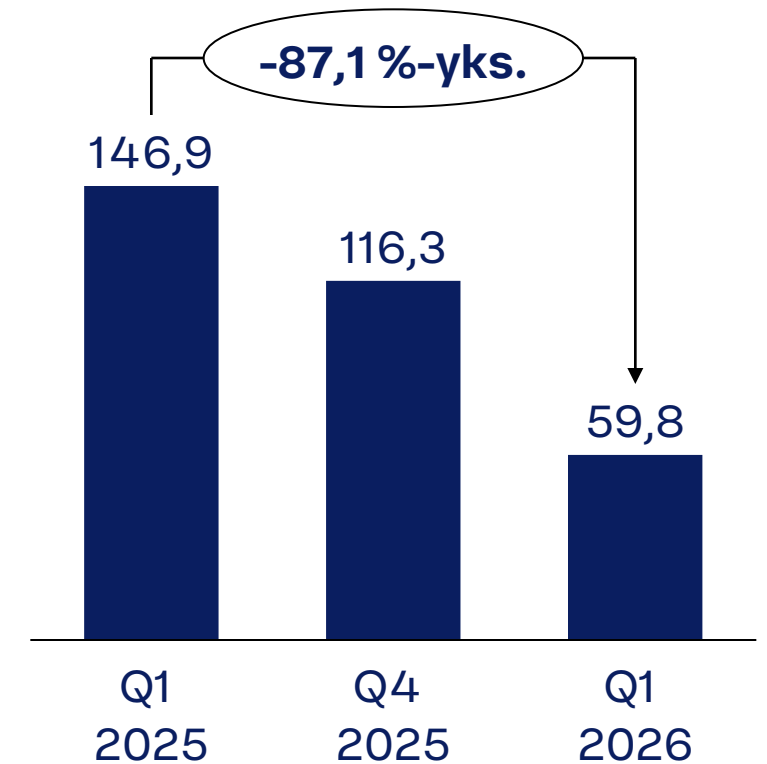
Omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste paranivat

- Omavaraisuusaste parani oman pääoman kasvun ansiosta
- Myös nettovelkaantumisaste laski ensisijaisesti oman pääoman ja kassavarojen kasvun ansiosta

Omavaraisuusaste %



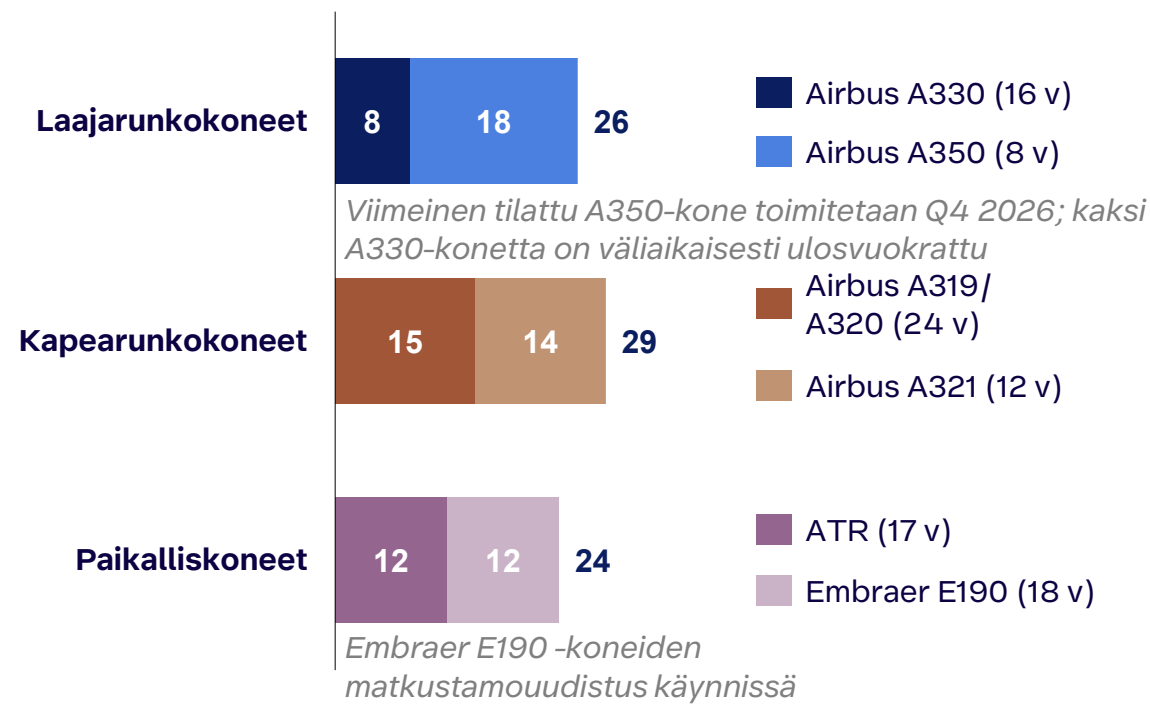
Nettovelkaantumisaste %



Teemme yhden historiamme suurimmista investoinneista

Finnairin laivasto 31.3.2026

koneiden lukumäärä (keskimääräinen ikä)



Ilmoitetut lisäykset

Konetyyppi

Embraer 195-E2

Koneiden lukumäärä

18-46

Konetyyppi

A320/321ceo

Koneiden lukumäärä

enintään 12



Kunnianhimoinen kannattavuustavoite ja kasvu markkinan mukana

Taloudelliset tavoitteet 2025–2029

+4 %

Kysynnän (matkustajamäärän) keskimääräinen vuosikasvu strategiakaudella¹

6–8 %

Vertailukelpoinen liikeulosmarginaali vuoden 2029 loppuun mennessä¹

2,0–2,5 Mrd€

Investoinnit strategiakaudella^{1,2}

1–2x

Nettovelka suhteessa vertailukelpoiseen käyttökatteeseen strategiakaudella¹

Min 20 %

Kassavarojen suhde liikevaihtoon^{1,3} strategiakaudella

1/3

Muuttumaton voitonjakopolitiikka

1) Taloudelliset tavoitteet on asetettu sillä oletuksella, että Venäjän ilmatila pysyy suljettuna strategiakauden ajan.

2) Sisältää jäljellä olevan A350-investoinnin, jonka toimituksen odotetaan tapahtuvan loppuvuodesta 2026.

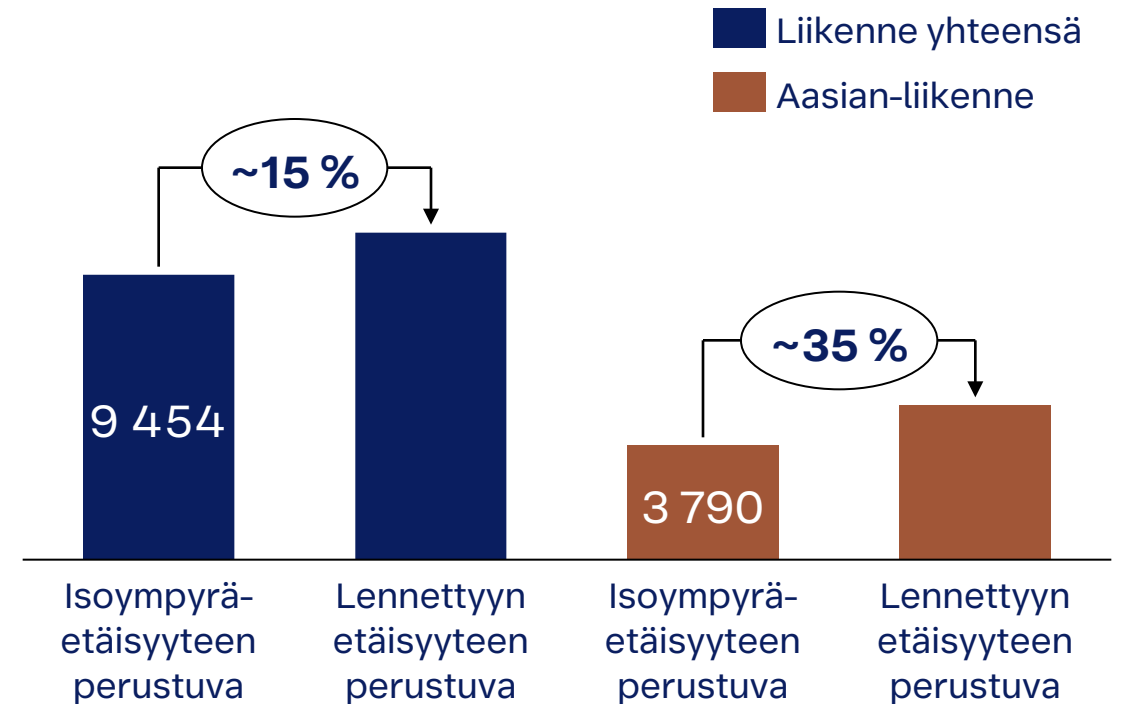
3) Sisältää käyttämättömän luottolimiittijärjestelyn



Standardinmukainen kapasiteetilaskenta ei huomioi pidempiä reittejä Aasiaan

- Isoympyräetäisyyteen (great circle distance) pohjautuvat kapasiteetiluvut eivät huomioi Venäjän ilmatilan sulusta aiheutuneita pidempiä lentoreittejä
- Isoympyräetäisyysperusteiset luvut eivät ole vertailukelpoisia aikaan ennen ilmatilan sulkeutumista
- Vaikutus Finnairiin suurempi kuin kilpailijoihin

Q1 2026 Tarjotut henkilökilometrit (ASK), miljoonaa:



Vertailukelpoinen tuloslaskelma

Milj. €	Q1 2026	Q1 2025	Muutos %
Liikevaihto	778,1	694,2	12,1
Liiketoiminnan muut tuotot	36,4	29,8	22,3
Liiketoiminnan kulut			
Henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyvät kulut	-148,2	-140,0	-5,8
Polttoainekulut	-227,1	-213,5	-6,4
Kapasiteettivuokrat	-33,5	-33,5	0,1
Lentokaluston huoltokulut	-48,9	-60,0	18,5
Liikennöimismaksut	-78,2	-75,0	-4,2
Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut	-37,2	-34,8	-7,0
Matkustaja- ja maapalvelut	-121,5	-114,4	-6,2
Kiinteistö-, IT- ja muut kulut	-34,2	-29,8	-14,7
Vertailukelpoinen EBITDA	85,8	23,0	> 200
Poistot	-86,4	-85,6	-1,0
Vertailukelpoinen liike-tulos	-0,6	-62,6	99,1
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	4,2	9,2	-54,5
Liike-tulos	3,6	-53,4	106,7
Rahoitustuotot	6,2	7,2	-14,4
Rahoituskulut	-20,3	-23,5	13,5
Kurssivoitot ja -tappiot	-1,3	5,7	-123,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,5	-	-
Tulos ennen veroja	-11,4	-63,9	82,1
Tuloverot	2,3	13,0	-82,7
Kauden tulos	-9,2	-50,8	82,0



FINNAIR