

Finnair Oyj Tulosesitys Q2 2026

Turkka Kuusisto, toimitusjohtaja

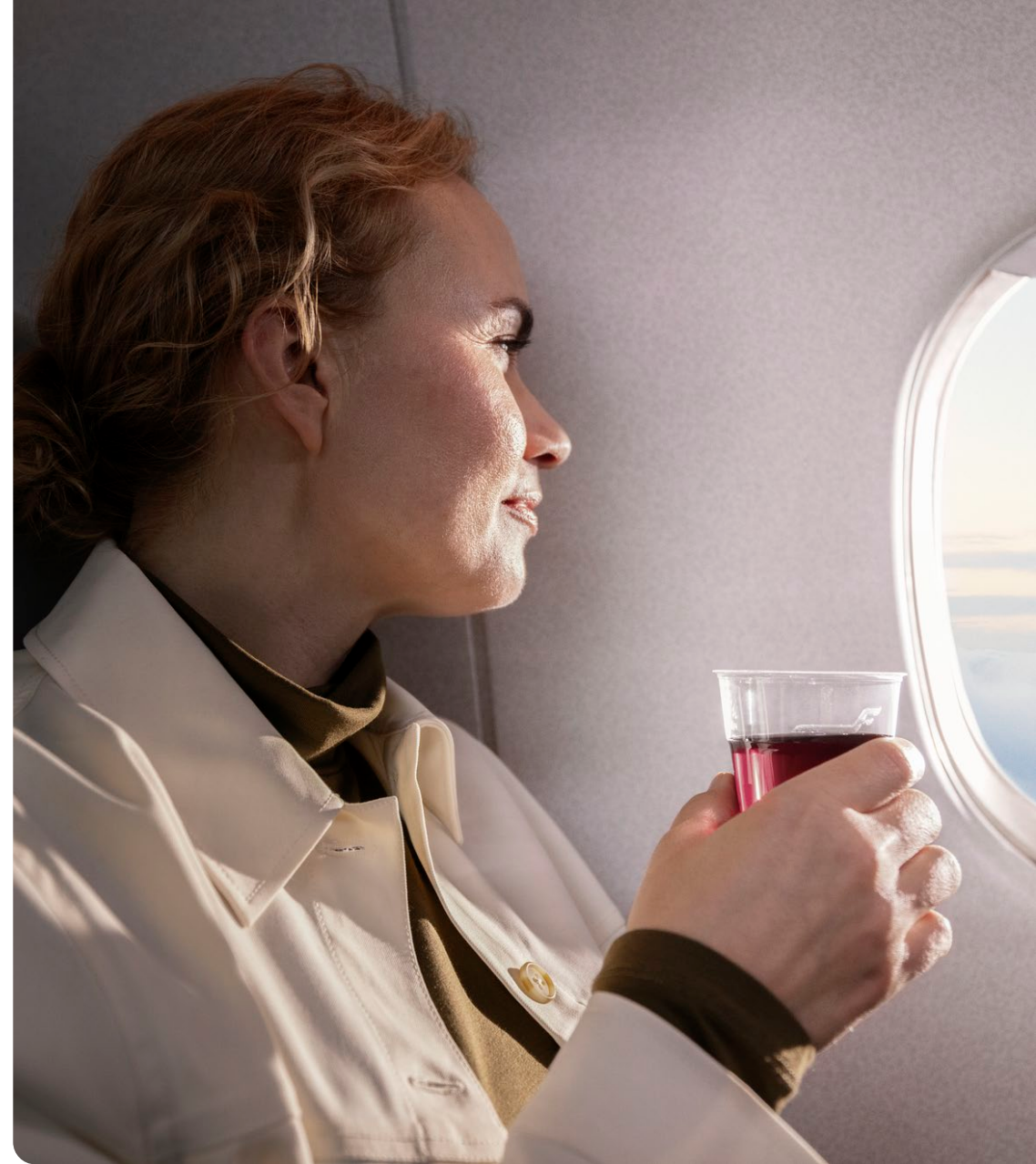
Pia Aaltonen-Forsell, talousjohtaja

22.7.2026



Vahva suoritus toisella vuosineljänneksellä

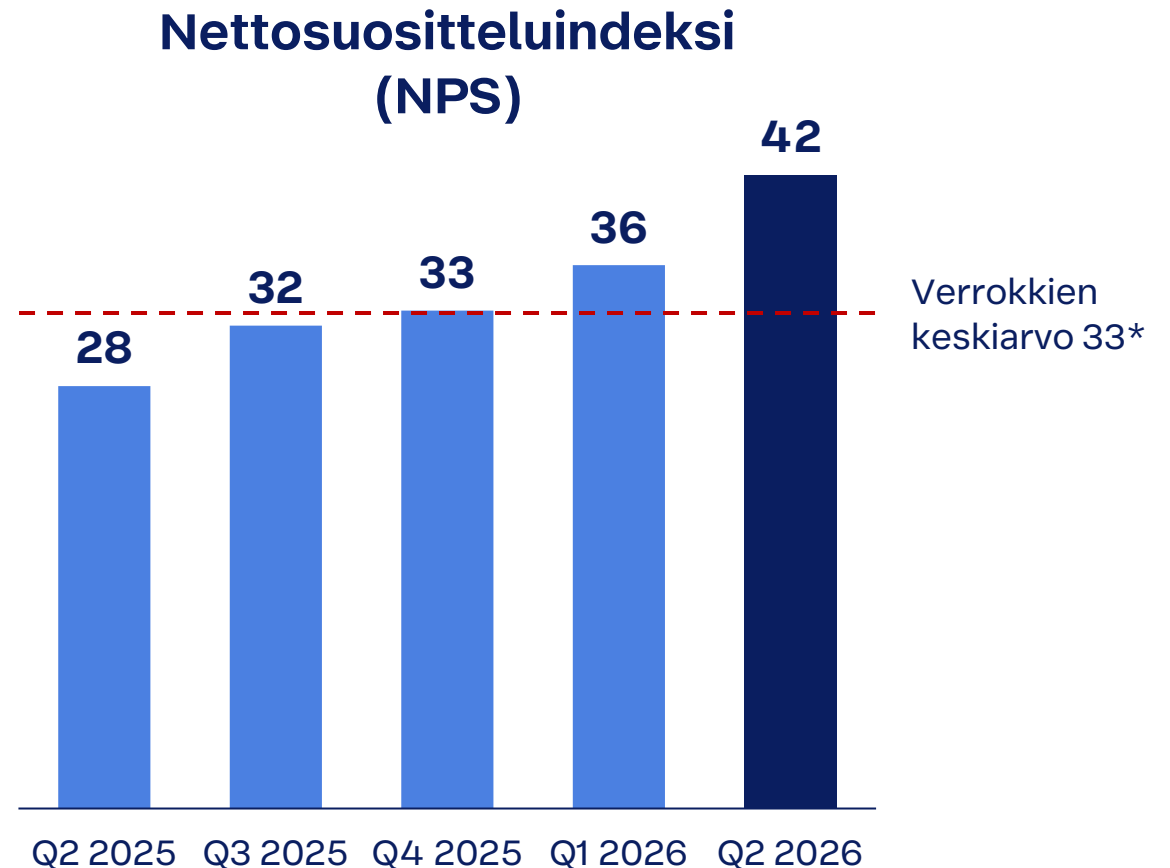
- Liikevaihto kasvoi 16,4 % 916,7 miljoonaan euroon
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi merkittävästi 78,4 miljoonaan euroon (10,3)
- Operatiivinen kassavirta kasvoi 182,6 miljoonaan euroon (43,7)
- Matkustajamäärä kasvoi 7,6 % 3,3 miljoonaan
- Kysyntä Aasian-liikenteessämme oli entistäkin korkeammalla tasolla Lähi-idän sodan myötä pienentyneen markkinakapasiteetin vuoksi
- Polttoaineen hinta nousi rajusti mutta laski kauden loppua kohden – 82 % polttoaineostoistamme oli suojattu toisella neljänneksellä
- Strategian toteutus ja laivastouudistus etenevät suunnitelman mukaisesti – olemme solmineet aiesopimukset kuuden käytetyn A320ceo-koneen vuokraamisesta



Paras kvartaalikohtainen nettosuositusindeksi yli kolmeen vuoteen

Nettosuositteluindeksi jatkoi vahvaa kasvuaan

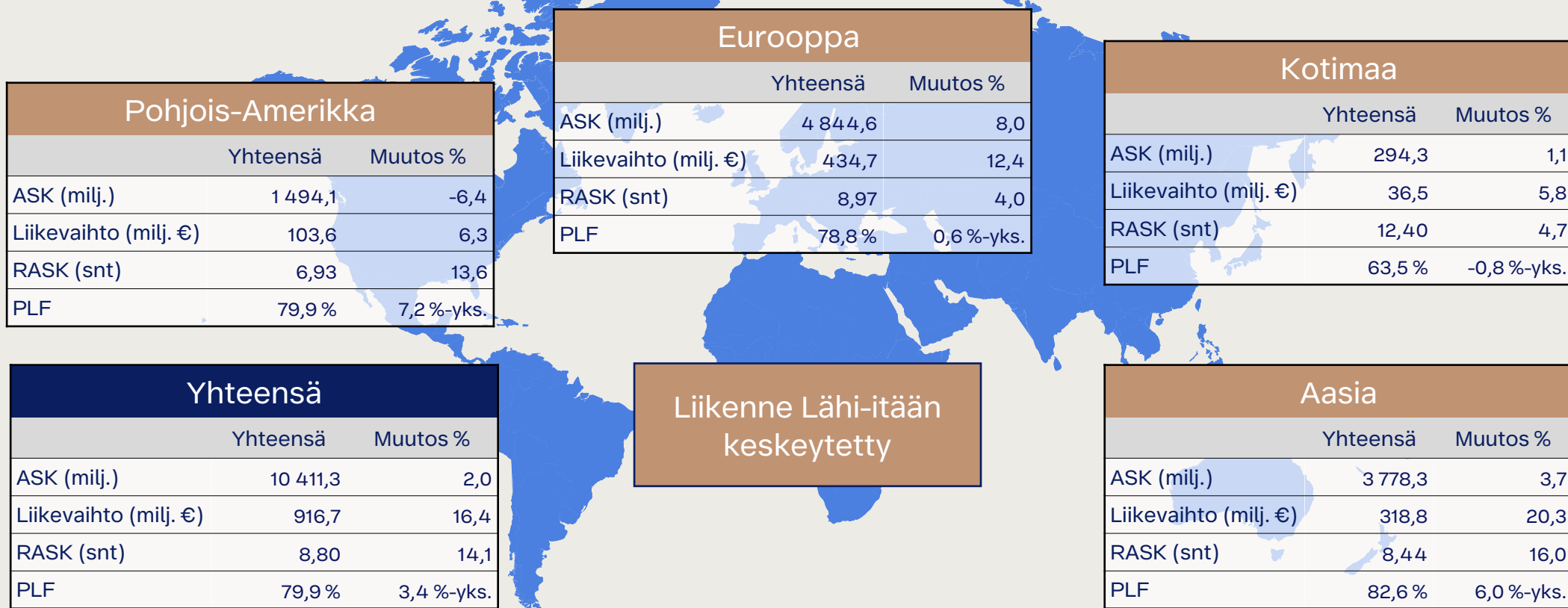
- Nettosuositusindeksi oli 42 – erittäin vahva tulos lentoliikennealalla
- Eniten lentävien Finnair Plus – tasoasiakkaiden (Silver, Gold, Platinum, Lumo) nettosuositusindeksi oli 44, mikä ylittää hieman Finnairin kokonais-NPS:n
- Nettosuositusindeksin kasvua vauhdittivat erityisen vahvat tulokset huhtikuussa (46) ja toukokuussa (43)



*IAG Groupin, Lufthansa Groupin ja KLM:n keskimääräinen nettosuositusindeksi vuonna 2025 perustuen raportoituihin lukuihin siltä osin kuin saatavilla ja muilta osin arvioituihin lukuihin. Finnairin ja verrokkien välillä voi olla eroja siinä, miten nettosuositusindeksi mitataan.



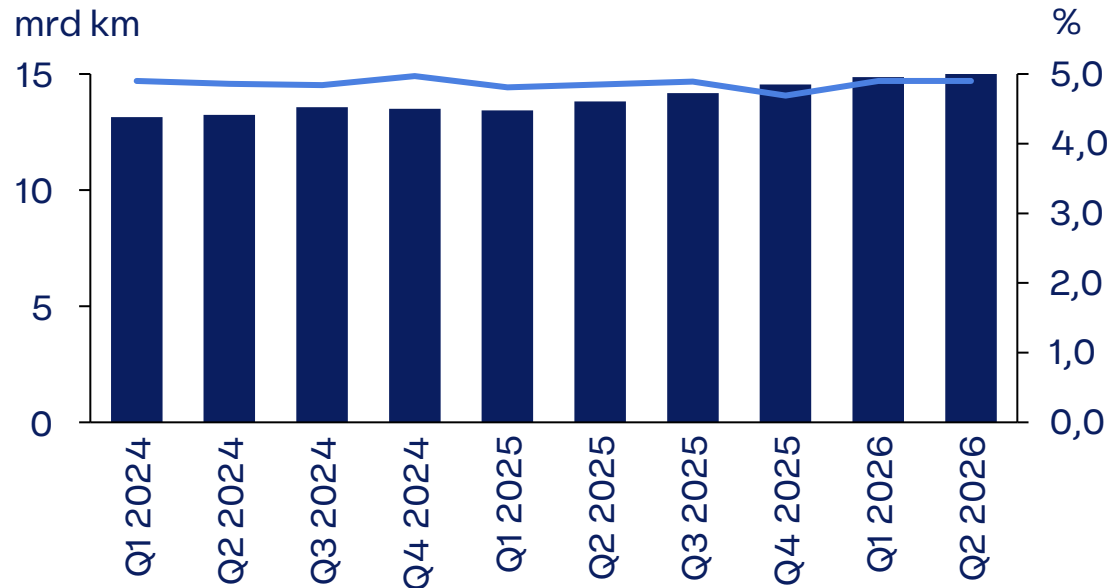
Kysyntä vahvaa erityisesti Aasiassa ja Euroopassa



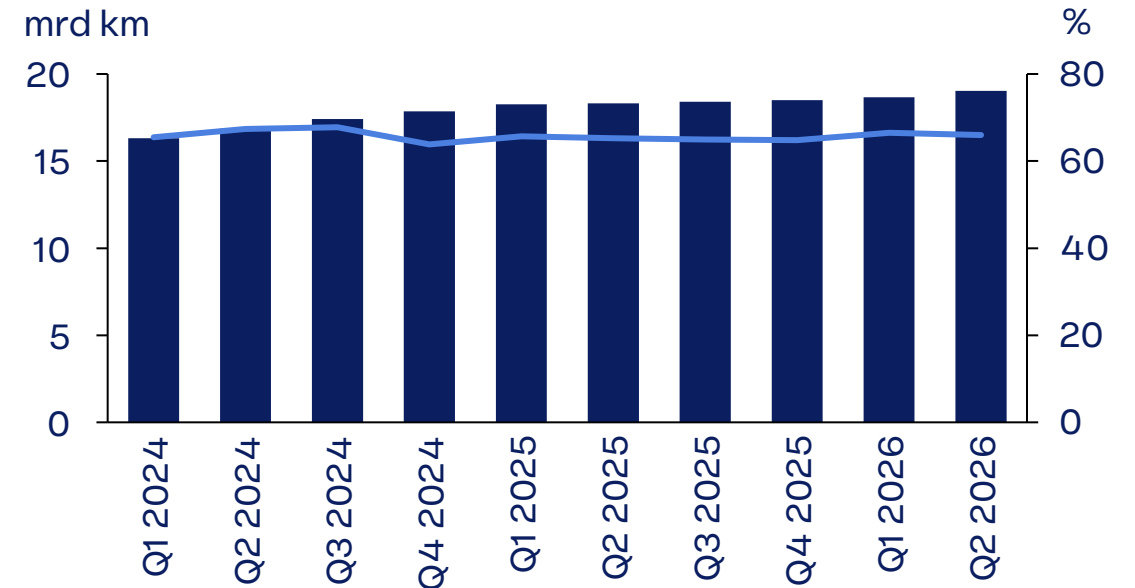
ASK = tarjotut henkilökilometrit
RASK = yksikkötuotto/ASK
PLF = matkustajakäyttöaste

Kapasiteetti tasaisessa kasvussa, asema markkinalla vakaa

Finnairin kapasiteetti ja suhteellinen osuus Eurooppa–Aasia-liikenteessä



Finnairin kapasiteetti ja suhteellinen osuus Helsinki–Eurooppa-liikenteessä (ml. kotimaa)

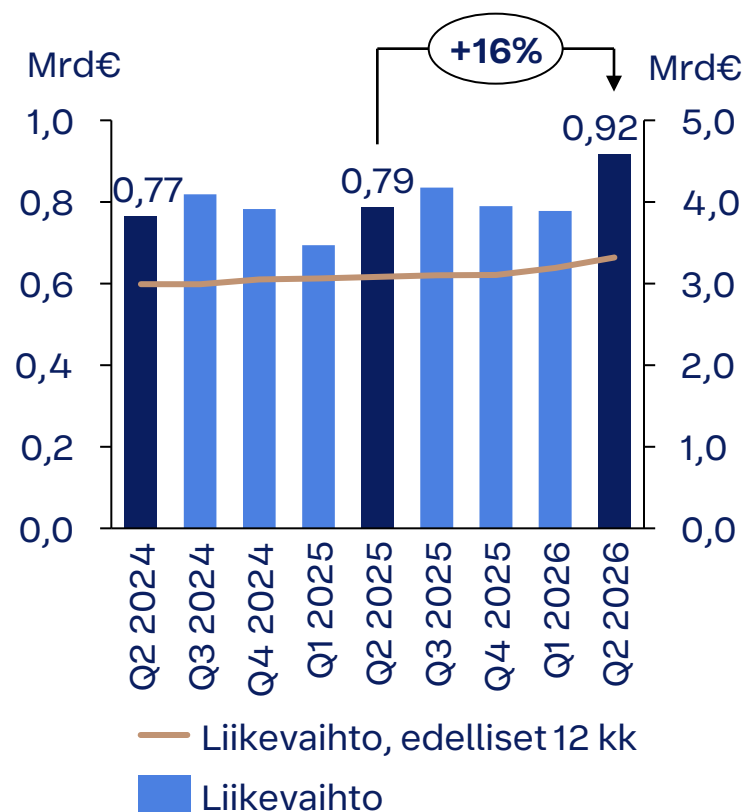


— Finnairin suhteellinen osuus, %
■ Finnairin kapasiteetti (ASK), edelliset 12 kk

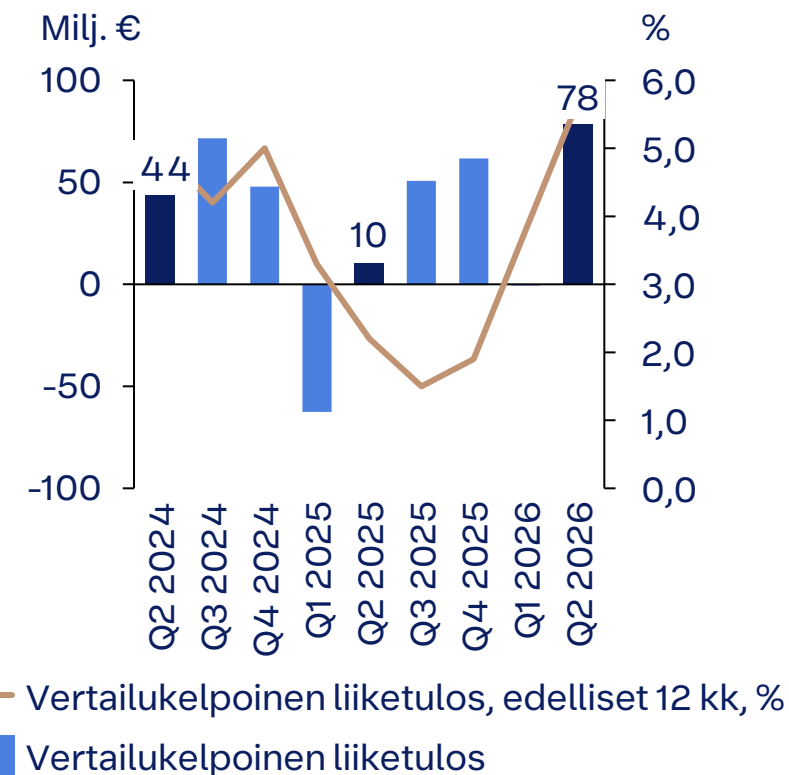


Liikevaihto, vertailukelpoinen liike-tulos ja operatiivinen kassavirta kasvoivat huomattavasti

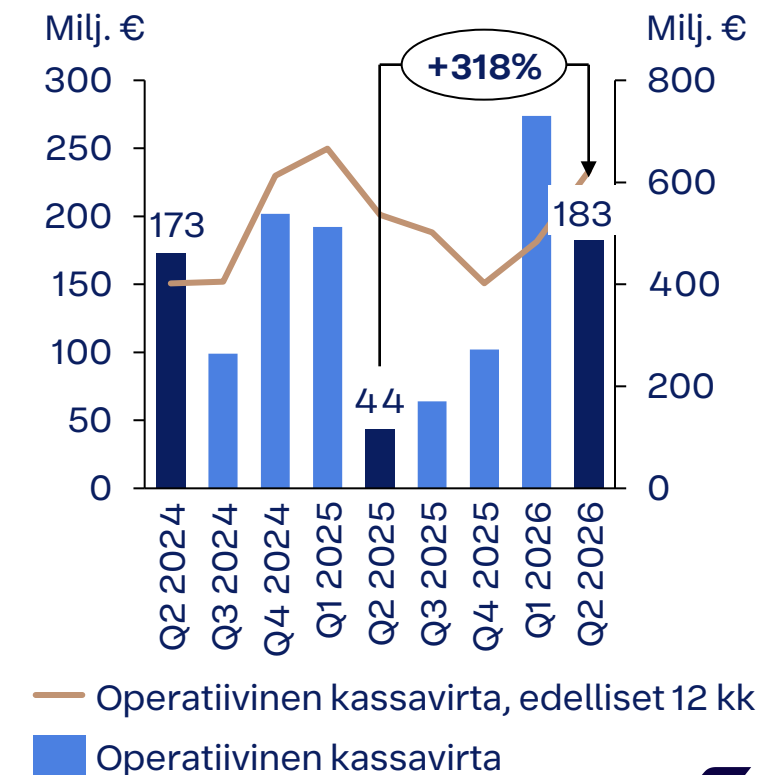
Liikevaihto



Vertailukelpoinen liike-tulos



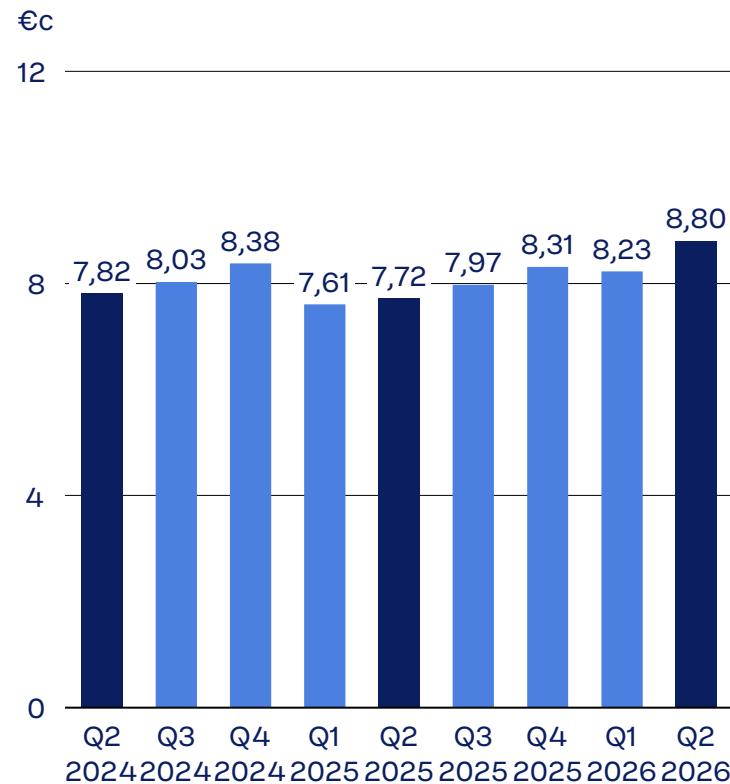
Operatiivinen kassavirta



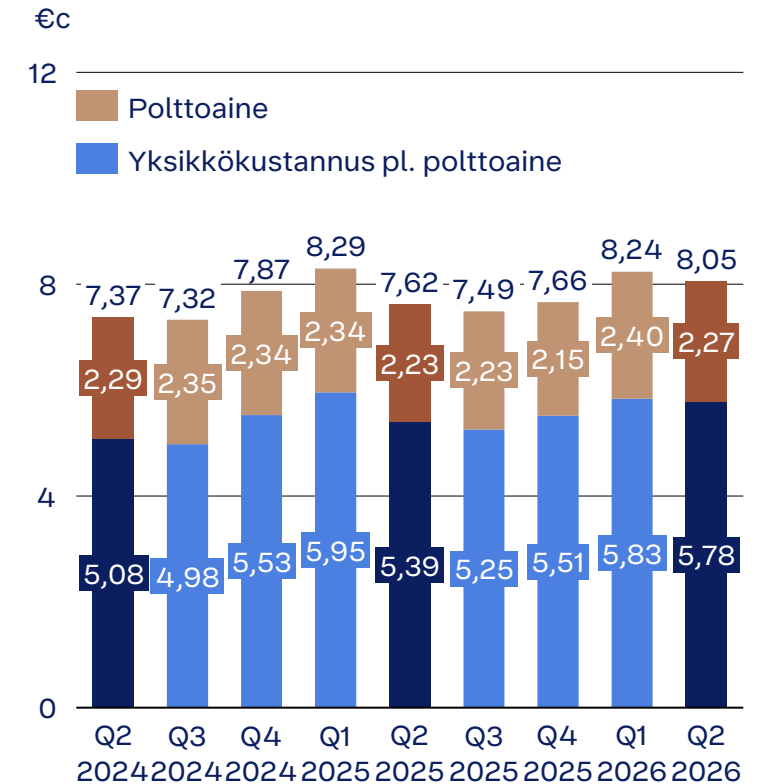
Yksikkötuotto kasvoi 14,1 % markkinakapasiteetin supistumisen tukemana – yksikkökustannus kasvoi 5,7 %

- Valtaosa yksikkötuoton kasvusta johtui väliaikaista markkinakapasiteetin supistumista seuranneesta matkustajakäyttöasteen sekä keskimääräisten lentolippu- ja rahtihintojen noususta
- Matkustuskysyntä hyvällä tasolla koko verkoston laajuisesti – myös lisämyynti kehittyi vahvasti
- Polttoainekulut kasvoivat maltillisesti, koska markkinahinnan muutokset vaikuttavat polttoainekuluihin viiveellä johtuen suojauksista ja sopimusteknisistä syistä
- Muut kulut kasvoivat korkeamman matkustajamäärän myötä

Yksikkötuoton kehitys



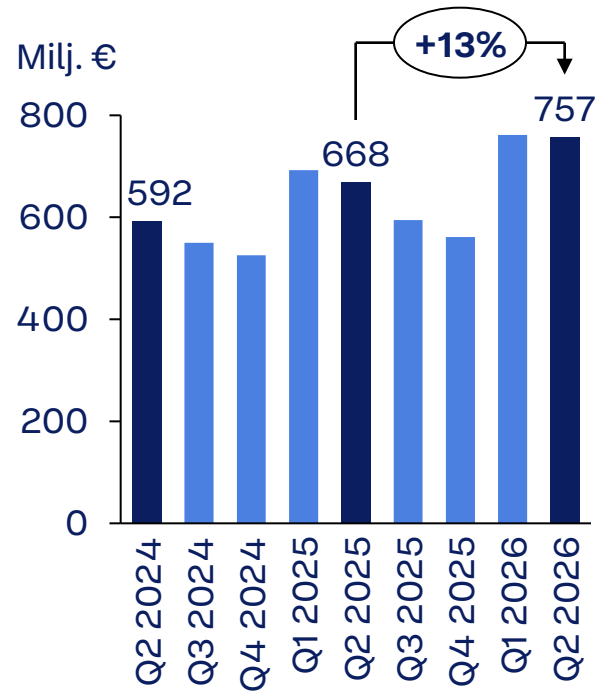
Yksikkökustannuksen kehitys



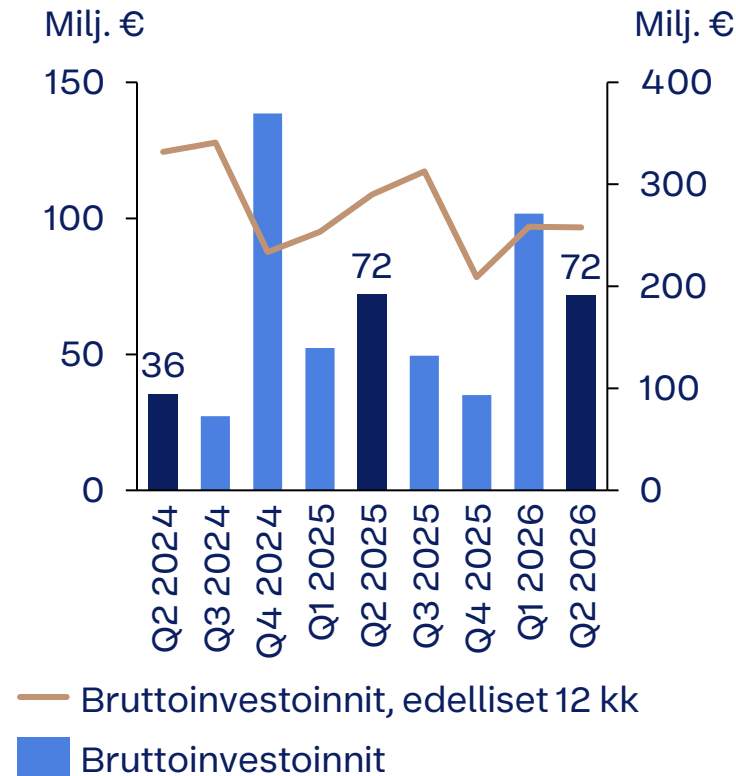
Vahva kassa ja tase

Kassavarat 1 252 milj. €

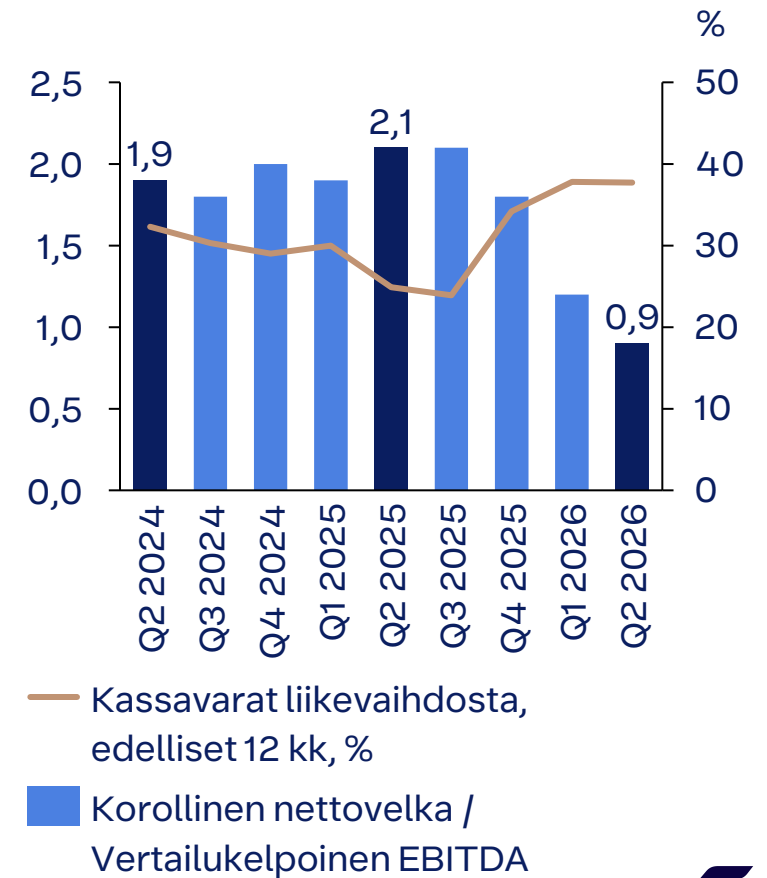
Lentolippuvelka



Bruttoinvestoinnit*



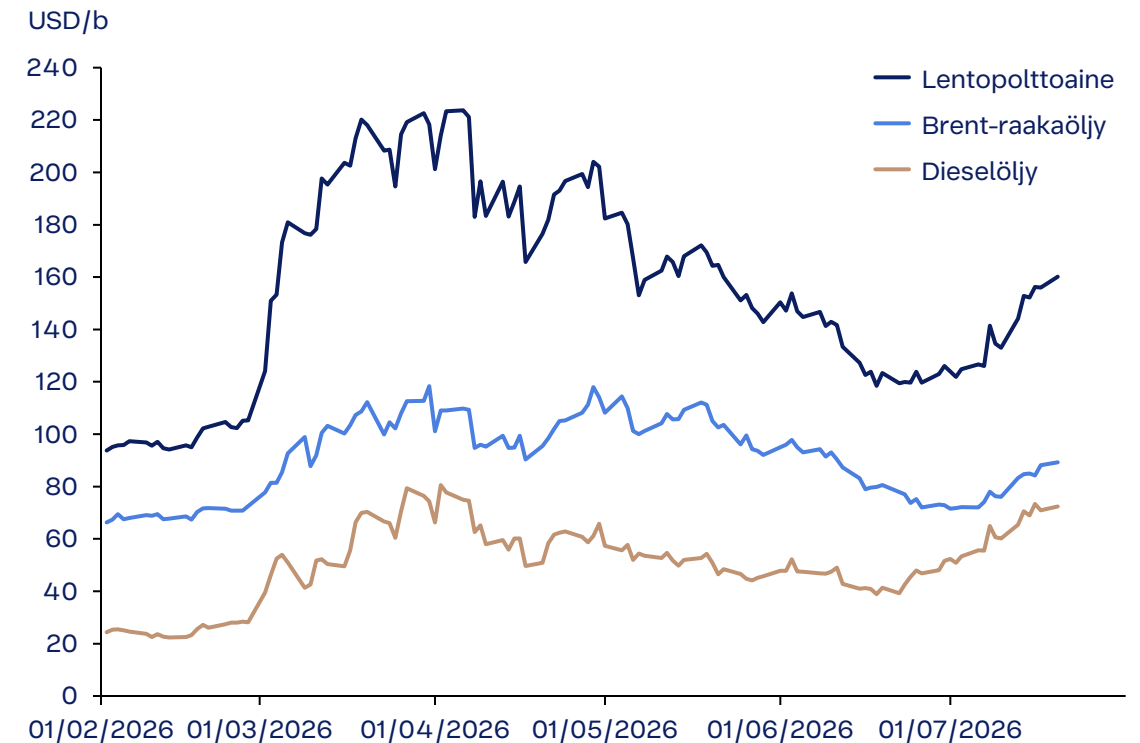
Pääomarakenne



Dieselöljymarkkinan kireys pitää lentopolttoaineen hinnan koholla

- Lähi-idän geopoliittiset jännitteet kärjistyivät jälleen heinäkuun alussa ja johtivat tulitauon päättymiseen, mikä on nostanut raakaöljyn ja jalostettujen öljytuotteiden hintoja
- Raakaöljyn tarjonta on pysynyt suhteellisen hyvänä strategisten öljyvarastojen vapautusten ja Hormuzinsalmen hetkellisen häiriöttömän liikenteen tukemana, mutta jalostettujen öljytuotteiden markkinat ovat edelleen kireät
- Korkea dieselöljyn hinta (*crack spread*) pitää edelleen lentopolttoaineen hinnan koholla Brent-raakaöljyn hinnan laskusta huolimatta
- Ukrainan drooni-iskut venäläisiin jalostamoihin ovat osaltaan vaikuttaneet dieselöljyn korkeaan hintatasoon

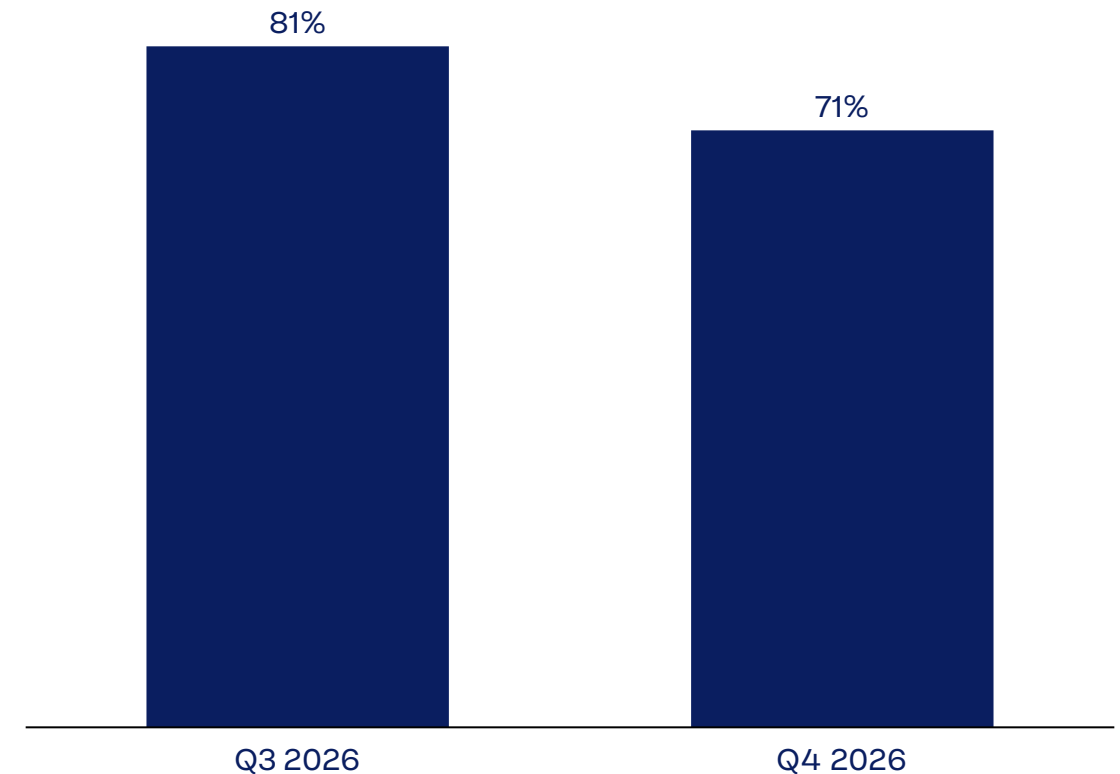
Brent-raakaöljyn, lentopolttoaineen ja dieselöljyn hinnat



Polttoainesuojauksia on lisätty loppuvuodelle

- Olemme olleet aktiivisia polttoainemarkkinoilla myös sodan aikana
- Vuoden 2026 loppuun asti voimassa oleva poikkeuslupa antaa meille mahdollisuuden poiketa riskienhallintapolitiikassa määritellyistä suojausrajoista
- Kesäkuun lopussa polttoaineen suojausasteemme vuoden 2026 toiselle puoliskolle oli 76 % suojien keskihintojen vaihdellessa välillä 719–757 USD/t
- Polttoaineen saatavuus on pysynyt vakaana, eikä toimintaamme ole kohdistunut häiriöitä

Lentopolttoaineen suojausaste



Toteutimme strategiaamme toisella vuosineljänneksellä suunnitellusti



Asiakkaiden tarpeisiin vastaava verkosto

- Solmimme aiesopimukset kuuden A320ceo-koneen vuokraamisesta – käyttöön vuoden 2027 aikana
- Kaikkien kahdentoista Embraer E190 -koneen matkustamot on nyt uusittu
- Päätimme palauttaa Tampereen- ja Turun-lennot
- Aloitimme lennot 12 uuteen Euroopan-kohteeseen ja Torontoon



Luotettava ja tehokas operointi

- Lentojen säännöllisyys huippuluokkaa: 99,0 %
- Tekoälyavustaja Sisu opetettiin auttamaan asiakkaita, joiden varaukseen sisältyvä lento on peruuntunut
- Asiakasviestintäsisältöä personoitiin tilanteissa, joissa asiakkaan matkatavarat ovat vahingoittuneet



Valinnanvapauteen perustuva tuotetarjonta

- Matkustajakohtainen lisämyynti kasvoi 15,0 %
- Modernien myyntikanavien osuus jatkoi kasvua ja on nyt 74,4 %
- Tarjolle tuotiin lisää tuotepaketteja (esim. istumapaikka + ateria) sekä matkavakuutus



Osallistuminen asiakkaan arkeen

- Aktiivisten Finnair Plus -jäsenten määrä kasvoi 27 %
- Solmimme kumppanuudet Danske Bankin ja Verisuren kanssa
- Avios-pisteitä voi nyt siirtää suoraan Finnairin, Iberian, Aer Lingusin ja Vuelingin ohjelmatilien välillä

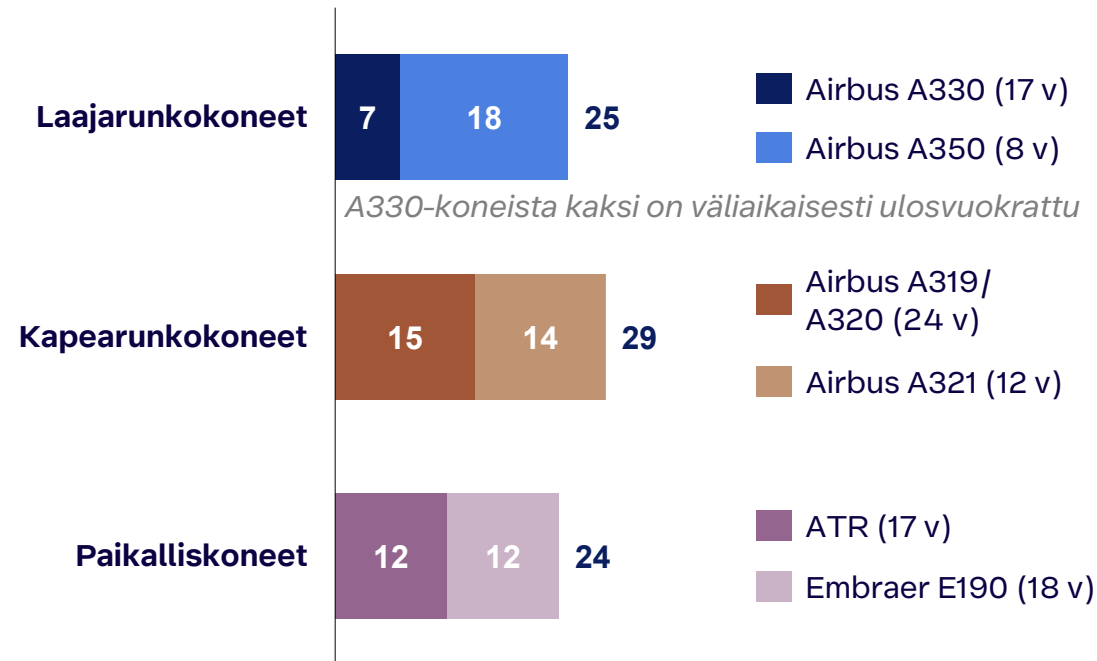
Henkilöstön sitoutumisindeksi 7,4 (Q4 2025: 7,0)



Laivastouudistus etenee strategian mukaisesti

Finnairin laivasto 30.6.2026

koneiden lukumäärä (keskimääräinen ikä)



Tulossa olevat lisäykset

Uudet koneet

1 x A350

18–46 x Embraer 195-E2

Käytetyt koneet

≤12 x A320/321ceo

2 x Embraer E190-E1

2 x ATR-72-600



Tulevaisuuden näkymät ja ohjeistus

Näkymät (täsmennetty)

Kansainvälisen lentoliikenteen odotetaan jatkavan kasvuaan vuonna 2026. Finnair suunnittelee lisäävänsä kokonaiskapasiteettiaan tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna noin 1 prosentilla. Kapasiteettiarvion pienentymiseen aiemmasta on vaikuttanut Lähi-itään suuntautuvien lentojen peruminen. Kapasiteettiarvio pitää sisällään koneiden ulosvuokraukset miehistöineen. Finnairin oman liikenteen matkustajamäärän odotetaan kasvavan noin 7 % vuonna 2026.

Kansainväliset konfliktit, maailmanpoliittinen epävakaus ja kauppasotien uhka aiheuttavat kuitenkin huomattavaa epävarmuutta toimintaympäristössä. Erityisesti polttoaineen hintaan ja saatavuuteen liittyy Lähi-idän sodan ja rauhanneuvotteluiden mahdollisen pitkittymisen myötä riskejä, joilla voi realisoituessaan olla negatiivinen vaikutus Finnairin kapasiteettiin ja taloudelliseen tulokseen. Myös ympäristösääntelyyn liittyvien kustannusten kasvu rasittaa edelleen Finnairin kannattavuutta vuoden aikana. Riskejä käsitellään tarkemmin osiossa Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät.

Ohjeistus (tarkistettu)

Finnair ennakoi yhtiön liikevaihdon olevan 3,4–3,5 miljardia euroa ja vertailukelpoisen liiketuloksen olevan 120–190 miljoonaa euroa vuonna 2026. Ohjeistus perustuu oletukseen, että polttoaineen saatavuudessa ei ole merkittäviä häiriöitä.

Kysymyksiä?



Kiitos.

Ota yhteyttä:

Finnairin sijoittajasuhteet

investor.relations@finnair.com



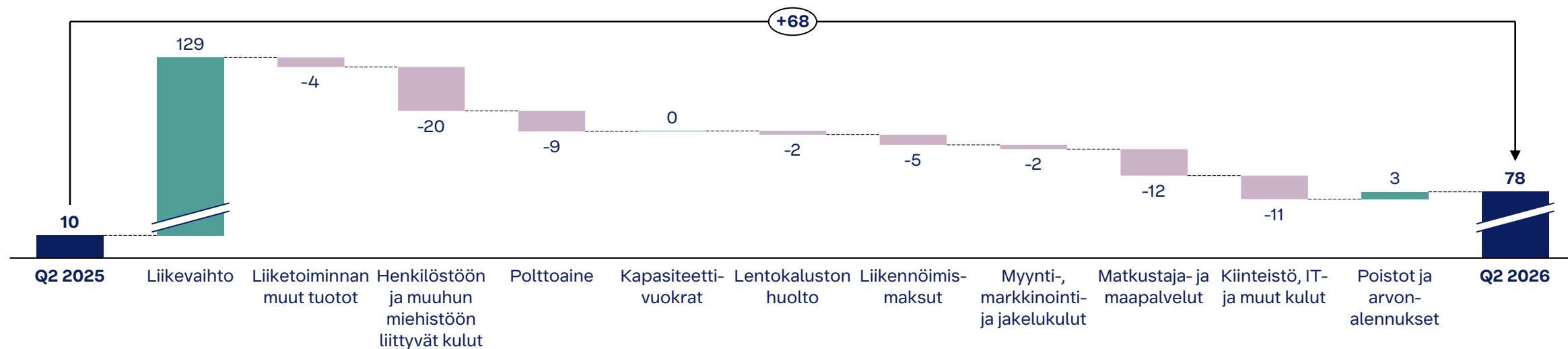
Liite



Vertailukelpoinen liikeulos kasvoi korkeamman liikevaihdon ansiosta

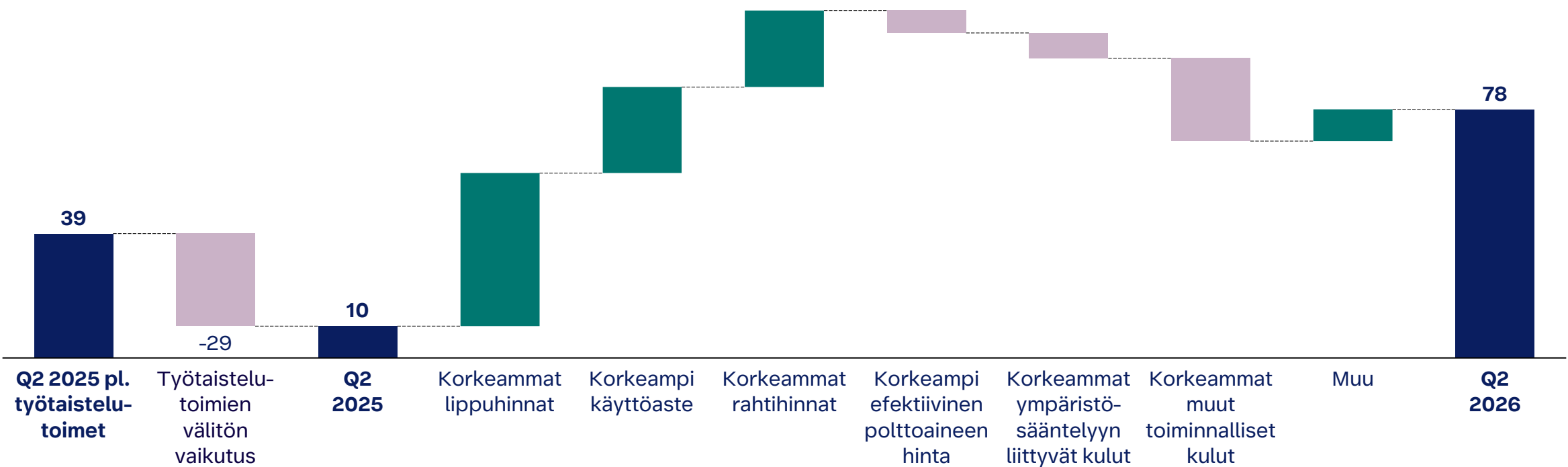
Vertailukelpoinen liikeulos, milj. €

- Liiketoiminnan kulut 855,2 milj. €
- Kapasiteetti +2,0 %
- Liikevaihto +16,4 %
- Liiketoiminnan kulut +7,1 %
- Kulut ilman polttoainetta +8,3 %



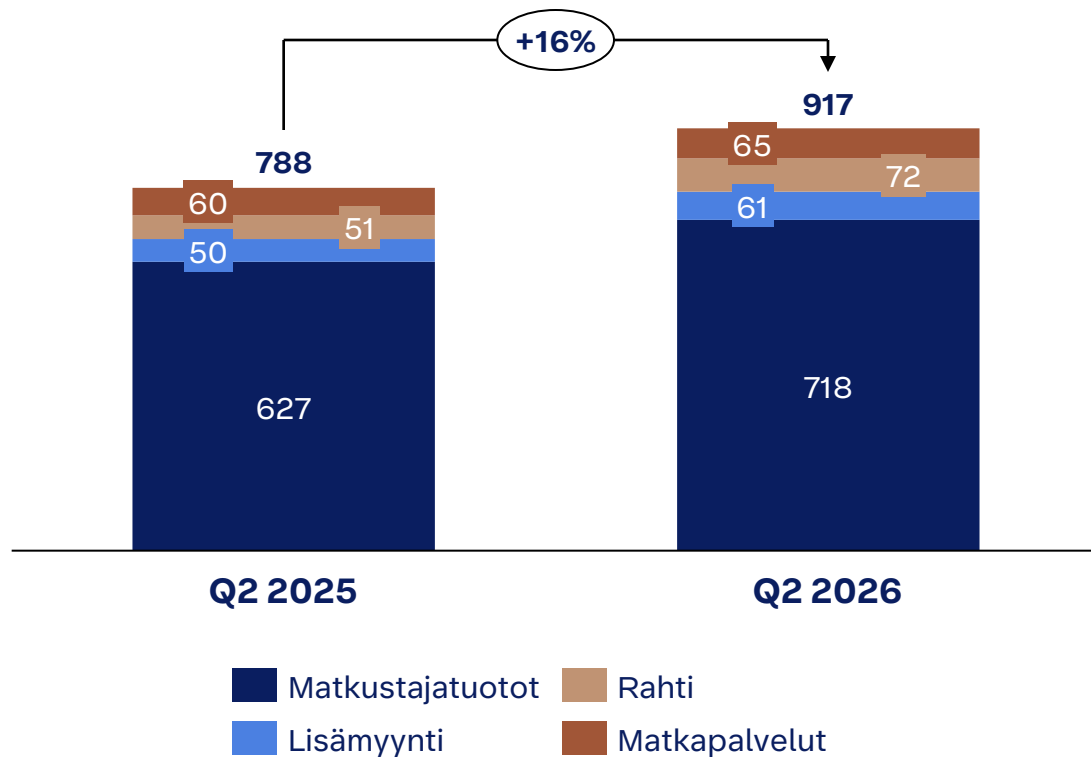
Korkeammat hinnat ja käyttöaste paransivat tulosta

Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. €



Liikevaihto kasvoi kaikissa tuotteissa

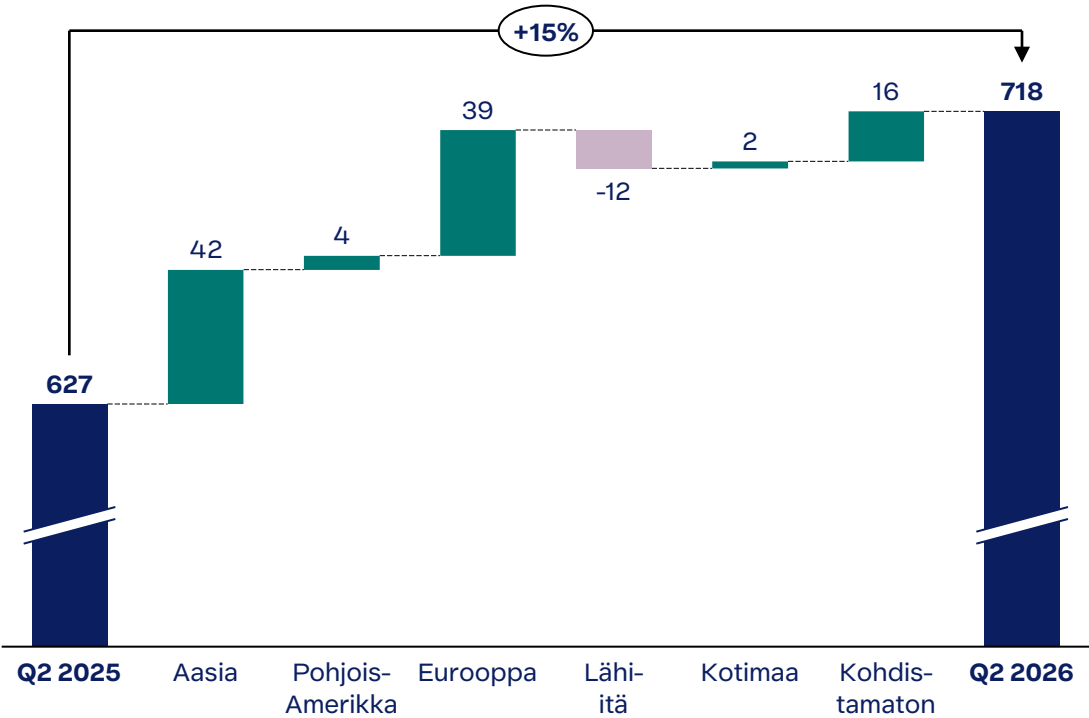
Liikevaihdon kehitys tuotteittain, milj. €



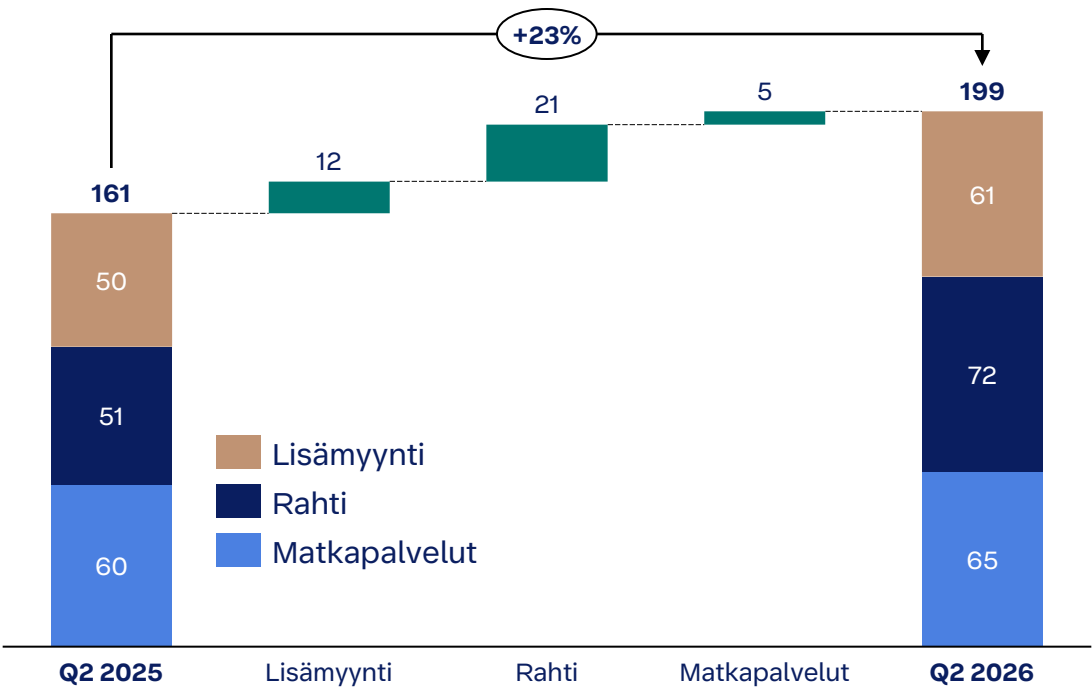
- Markkinakysyntä pysyi vahvana koko vuosineljänneksen ajan ja kasvoi edelleen Finnairin kapasiteetin kasvua nopeammin; Lähi-idän lentoliikenteeseen kohdistuneet häiriöt pienensivät markkinakapasiteettia erityisesti Euroopan ja Aasian välisessä vaihtoliikenteessä, mikä tuki korkeampia matkustajakäyttöasteita, parantuneita yksikkötuottoja ja positiivista yksikkötuottokehitystä
- Lisämyynti kasvoi korkeamman matkustajamäärän, parannetun dynaamisen hinnoittelun ja porrastetun matkatavaroiden hinnoittelun tukemana
- Rahtiliikevaihto kasvoi vahvan rahtimäärien kehityksen ja korkeina pysyneiden hintojen ansiosta erityisesti Aasiasta kuljetettavan rahdin osalta
- Matkapalveluiden liikevaihdon kehitystä tukivat kiintiötuotannon kapasiteetin kasvu ja korkea täyttöaste, tarjonnan laajentuminen uusilla kohteilla sekä kaupunkilomien kysynnän kasvu

Matkustajatuottojen kasvua tuki markkinakapasiteetin supistuminen

Matkustajatuotot, milj. €

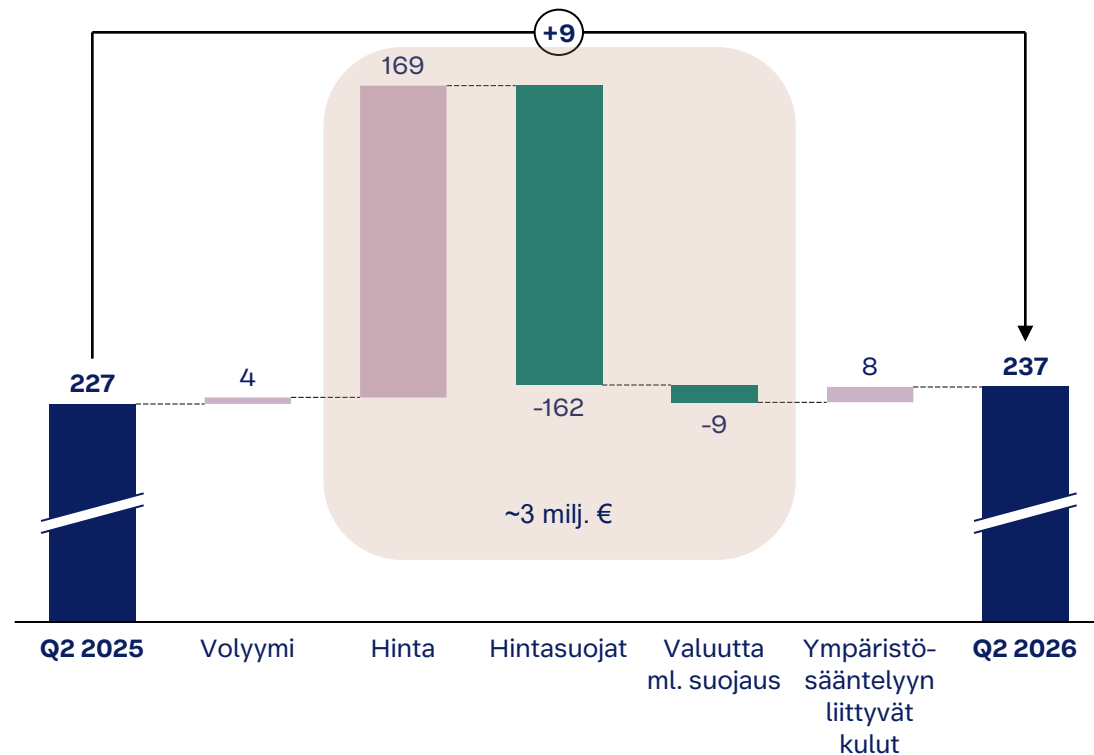


Muu liikevaihto, milj. €



Polttoainekulut kasvoivat polttoaineen hinnan ja ympäristökulujen nousun sekä kapasiteetin kasvun myötä

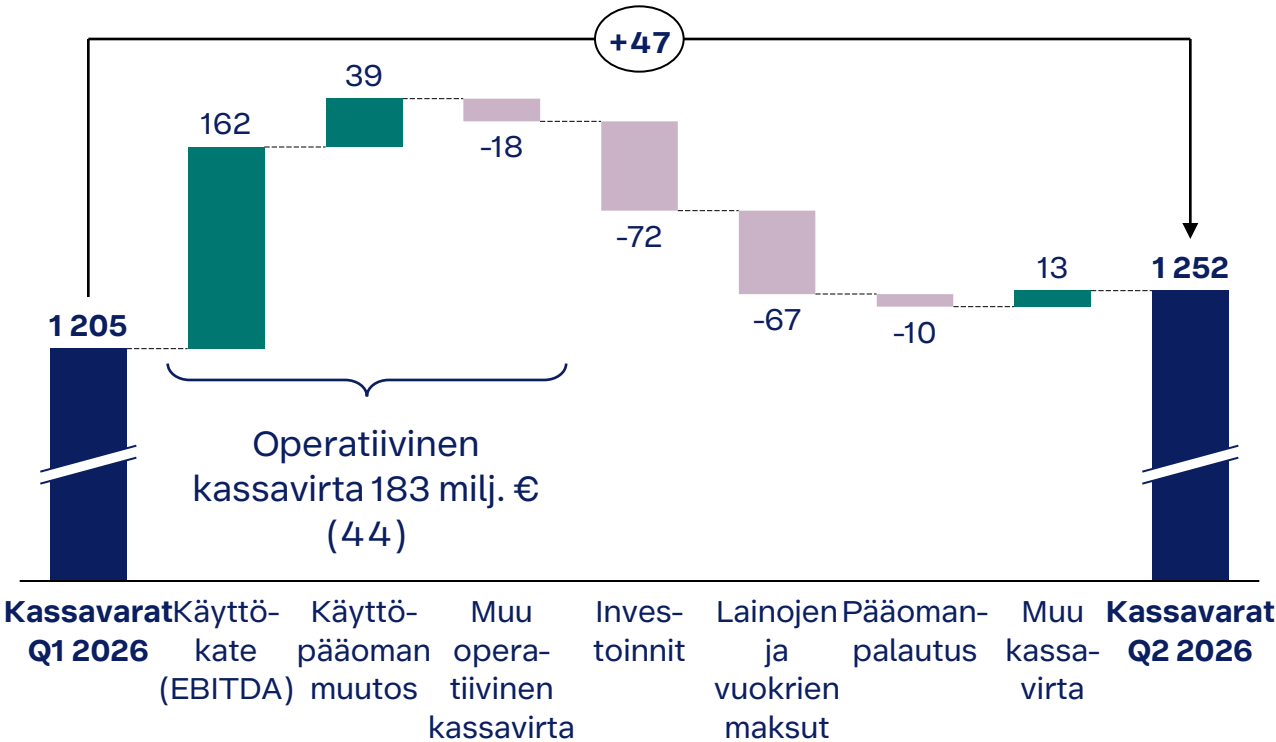
Polttoainekulut, milj. €



- Kapasiteetin lisäys kasvatti polttoainekuluja hieman
- Polttoaineen dollarihinta nousi merkittävästi, mutta valuuttakurssimuutokset ja ennen kaikkea suojaustulos pienensivät vaikutusta
- Ympäristösääntelyyn eli uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) sekoitevelvoitteeseen ja päästökauppaan liittyvät kulut kasvoivat

Operatiivinen kassavirta ja kassavarat vahvalla tasolla

Kassavarat, milj. €



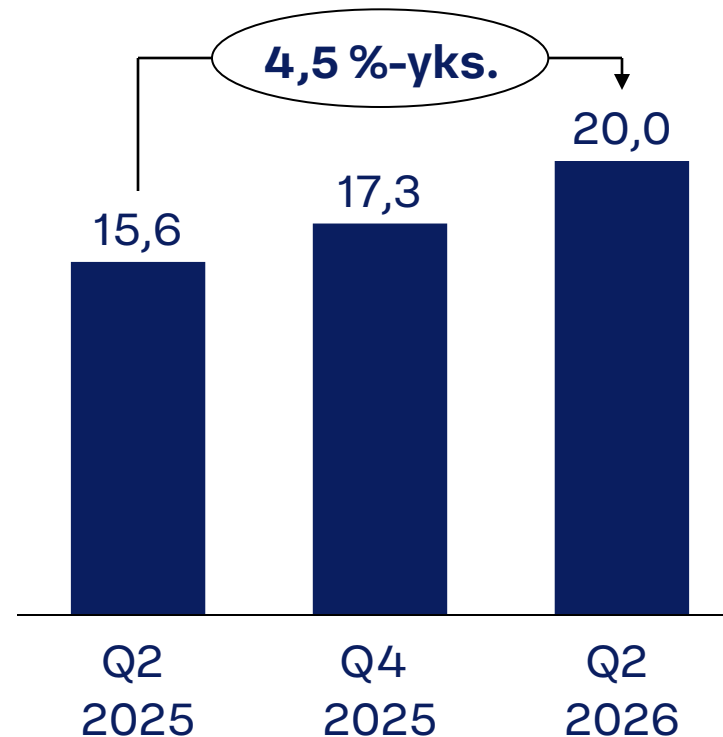
- Operatiivinen kassavirta kasvoi vahvan käyttökatteen ja lentolippumyynnin tukemana



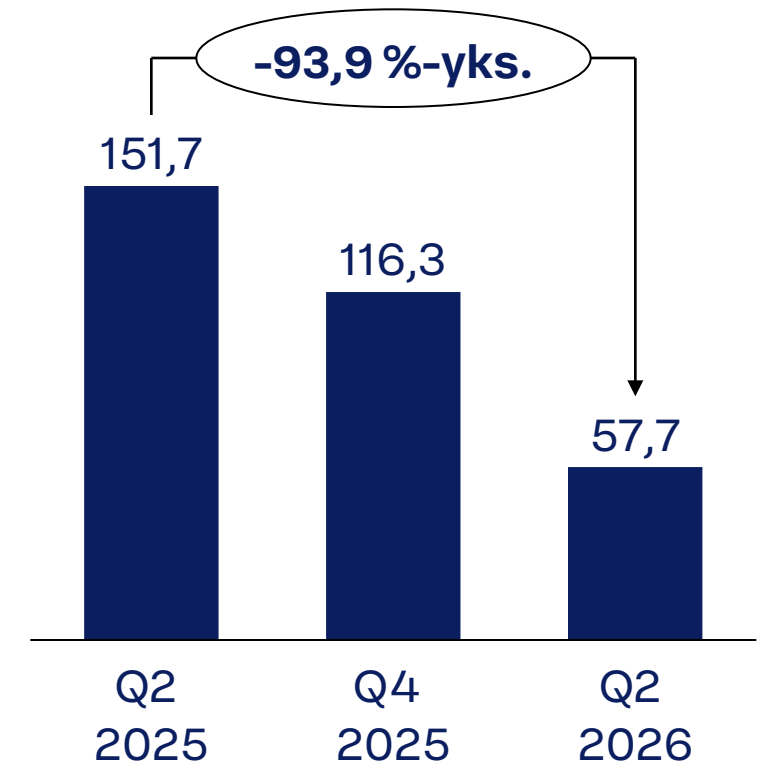
Omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste paranivat

- Omavaraisuusaste parani oman pääoman kasvun ansiosta
- Nettovelkaantumisaste laski noin puoleen ensisijaisesti oman pääoman ja kassavarojen kasvun ansiosta

Omavaraisuusaste %



Nettovelkaantumisaste %



Kunnianhimoinen kannattavuustavoite ja kasvu markkinan mukana

Taloudelliset tavoitteet 2025–2029

+4 %

Kysynnän
(matkustaja-
määrän)
keskimääräinen
vuosikasvu
strategia-
kaudella¹

6–8 %

Vertailukelpoinen
liiketulos-
marginaali
vuoden 2029
loppuun
mennessä¹

2,0–2,5 Mrd€

Investoinnit
strategiakaudella^{1,2}

1–2x

Nettovelka
suhteessa
vertailukelpoiseen
käyttökatteeseen
strategiakaudella¹

Min 20 %

Kassavarojen suhde
liikevaihtoon^{1,3}
strategiakaudella

1/3

Muuttumaton
voitonjakopolitiikka

1) Taloudelliset tavoitteet on asetettu sillä oletuksella, että Venäjän ilmatila pysyy suljettuna strategiakauden ajan.

2) Sisältää jäljellä olevan A350-investoinnin, jonka toimituksen odotetaan tapahtuvan loppuvuodesta 2026. Maaliskuussa Embraerin kanssa solmitun konetilaussopimuksen myötä Finnair arvioi strategiakauden 2026–2029 investointien kokonaismäärän olevan lähempänä ilmoitetun 2–2,5 miljardin euron vaihteluvälin ala- kuin ylälaitaa.

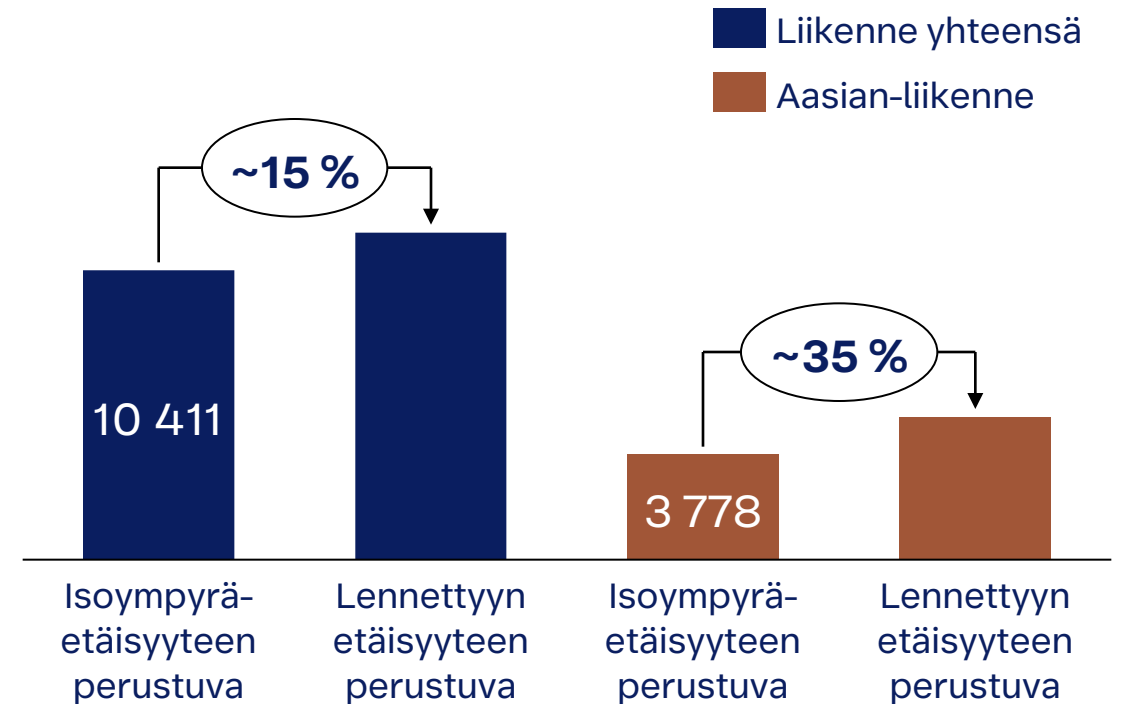
3) Sisältää käyttämättömän luottolimiittijärjestelyn



Standardinmukainen kapasiteettilaskenta ei huomioi pidempiä reittejä Aasiaan

- Isoympyräetäisyyteen (great circle distance) pohjautuvat kapasiteettiluvut eivät huomioi Venäjän ilmatilan sulusta aiheutuneita pidempiä lentoreittejä
- Isoympyräetäisyysperusteiset luvut eivät ole vertailukelpoisia aikaan ennen ilmatilan sulkeutumista
- Vaikutus Finnairiin suurempi kuin kilpailijoihin

Q2 2026 Tarjotut henkilökilometrit (ASK), miljoonaa:



Vertailukelpoinen tuloslaskelma

Milj. €	Q2 2026	Q2 2025	Muutos %	Q1-Q2 2026	Q1-Q2 2025	Muutos %
Liikevaihto	916,7	787,7	16,4	1 694,8	1 481,9	14,4
Liiketoiminnan muut tuotot	16,9	21,2	-20,3	53,3	51,0	4,6
Liiketoiminnan kulut						
Henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyvät kulut	-151,7	-131,8	-15,1	-299,9	-271,8	-10,3
Polttoainekulut	-236,7	-227,5	-4,1	-463,9	-441,0	-5,2
Kapasiteettivuokrat	-40,5	-40,7	0,6	-74,0	-74,2	0,3
Lentokaluston huoltokulut	-64,7	-63,0	-2,6	-113,5	-123,0	7,7
Liikennöimismaksut	-86,3	-81,7	-5,7	-164,5	-156,7	-5,0
Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut	-33,8	-31,8	-6,1	-71,0	-66,6	-6,5
Matkustaja- ja maapalvelut	-123,1	-111,1	-10,8	-244,6	-225,5	-8,5
Kiinteistö-, IT- ja muut kulut	-34,7	-24,0	-44,6	-68,8	-53,8	-28,0
Vertailukelpoinen EBITDA	162,1	97,3	66,6	247,9	120,3	106,1
Poistot	-83,7	-87,0	3,8	-170,1	-172,6	1,4
Vertailukelpoinen liike-tulos	78,4	10,3	> 200	77,8	-52,3	> 200
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	8,2	8,9	-7,4	12,4	18,1	-31,3
Liike-tulos	86,6	19,2	> 200	90,2	-34,2	> 200
Rahoitustuotot	8,6	5,7	52,2	14,8	12,9	14,9
Rahoituskulut	-20,8	-21,4	2,6	-41,1	-44,8	8,3
Kurssivoitot ja -tappiot	-1,8	11,0	-116,6	-3,2	16,7	-119,0
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,4	-	-	0,8	-	-
Tulos ennen veroja	73,0	14,4	> 200	61,6	-49,5	> 200
Tuloverot	-14,6	-1,9	<-200	-12,4	11,1	<-200
Kauden tulos	58,4	12,5	> 200	49,2	-38,4	> 200



FINNAIR