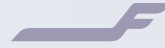


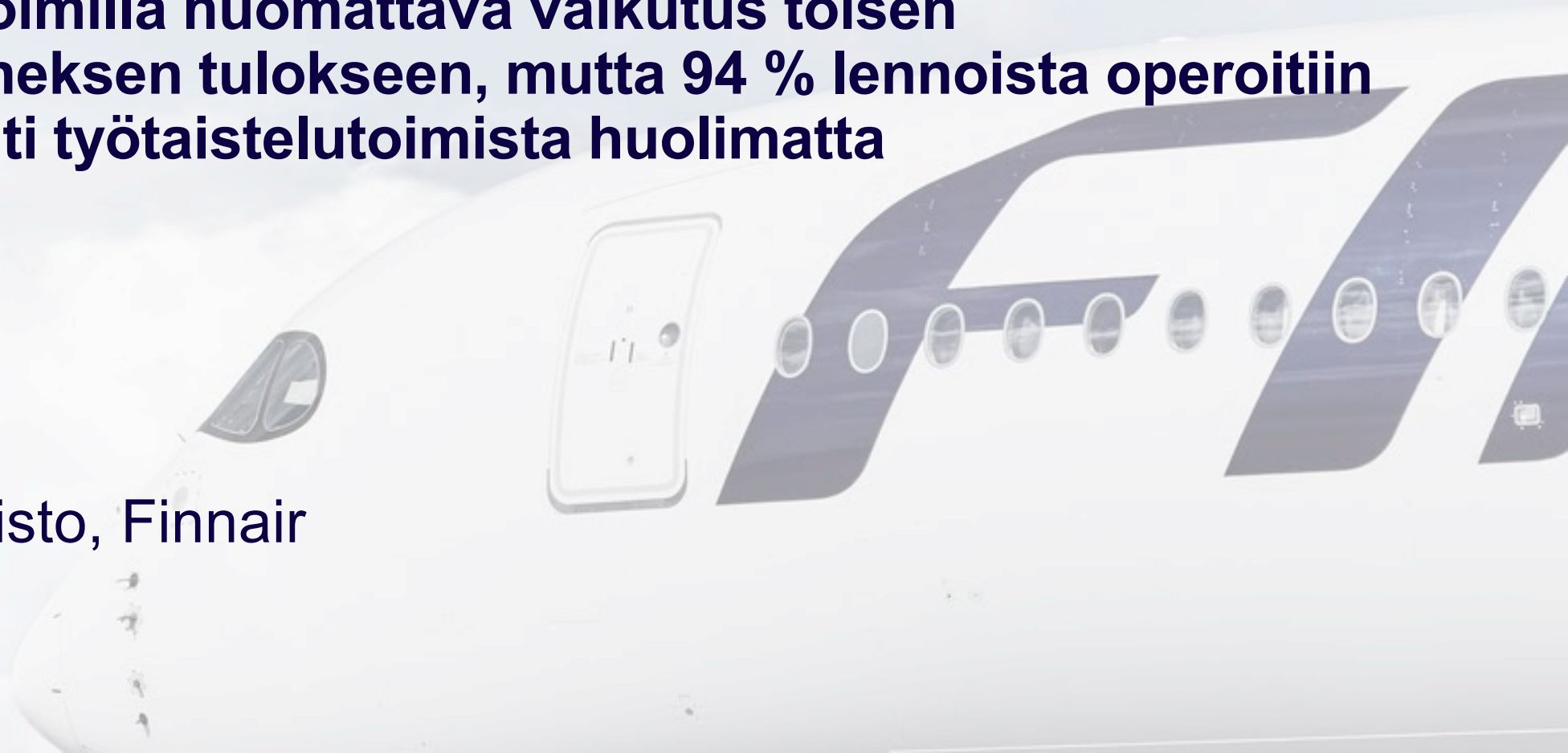
***FINNAIR***



**Työtaistelutoimilla huomattava vaikutus toisen vuosineljänneksen tulokseen, mutta 94 % lennoista operoitiin suunnitellusti työtaistelutoimista huolimatta**

16.7.2025

Turkka Kuusisto, Finnair



# Työtaistelutoimet varjostivat toista vuosineljännestä

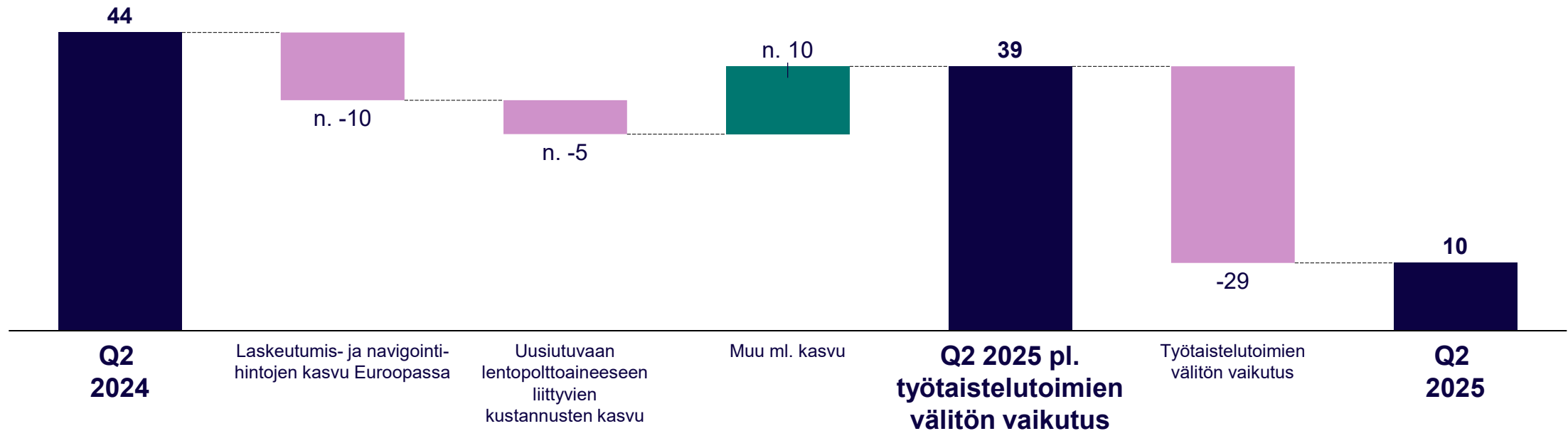
- Liikevaihto kasvoi 2,8 % 787,7 miljoonaan euroon
- Vertailukelpoinen liiketulos oli 10,3 miljoonaa euroa (43,6) – työtaistelutoimien välitön vaikutus noin -29 miljoonaa euroa
- Jouduimme perumaan työtaisteluiden vuoksi noin 1 300 lentoa
  - Negatiivinen vaikutus asiakastyytyväisyyteen – NPS tasolla 28 (39)
  - Kustannuksia asiakkaiden uudelleenreitityksistä ja huolenpidosta sekä viivästymiskorvauksista
  - Asiakkailta mahdollisuus siirtää lentonsa pois työtaistelupäiviltä ilman lisämaksua
- 94 % lennoista lennettiin normaalisti työtaistelutoimista huolimatta
- Työehtosopimukset nyt valmiit kaikkien henkilöstöryhmien osalta yleisen linjan mukaisin palkankorotuksin





# Työtaistelutoimet ja kustannusten nousu painoivat vertailukelpoista liike tulosta

Vertailukelpoinen liike tulos, milj. €



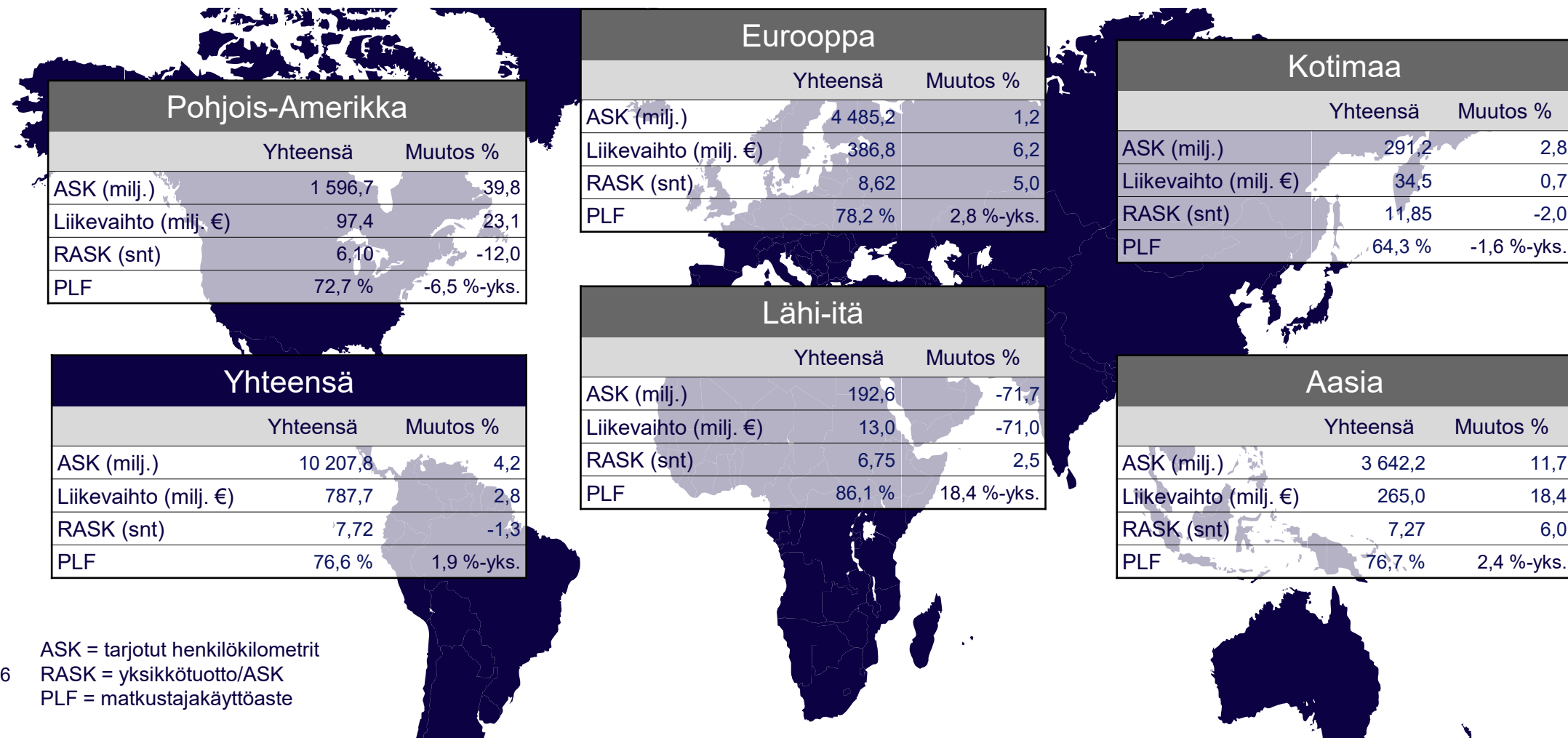


# Kauden tulos 12 miljoonaa euroa, vertailukelpoinen liiketulos 10 miljoonaa euroa

Tuloslaskelma, milj. €	Q2 2025	Q2 2024
Liikevaihto	788	766
Liiketoiminnan muut tuotot	21	32
Liiketoiminnan kulut pl. poistot	-712	-673
<b>Vertailukelpoinen käyttökate</b>	<b>97</b>	<b>126</b>
Poistot	-87	-82
<b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>	<b>10</b>	<b>44</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	9	-1
<b>Liiketulos</b>	<b>19</b>	<b>43</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	-5	-20
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>14</b>	<b>23</b>
Tuloverot	-2	-5
<b>Kauden tulos</b>	<b>12</b>	<b>18</b>
Vertailukelpoinen liiketulosmarginaali	1,3 %	5,7 %

- Liikevaihto kasvoi 2,8 % keskimääräisten lentolippuhintojen laskusta sekä työtaistelutoimien aiheuttamista hyvityksistä, uudelleenreitityksistä ja korvauksista huolimatta
- Liiketoiminnan muut tuotot laskivat 34,5 %, koska ulosvuokrauslentoja oli vähemmän työtaistelutoimien vuoksi
- Toiminnalliset kulut kasvoivat 5,8 % työtaistelutoimien ja hinnankorotusten takia
- Polttoaineen hinta laski vertailukaudesta, mutta uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) sekoitevelvoitteeseen liittyvät kulut kasvoivat

# Kysynnän kehitys pääosin odotusten mukaista – Pohjois-Amerikan-liikenteessä yksikkötuotto laski



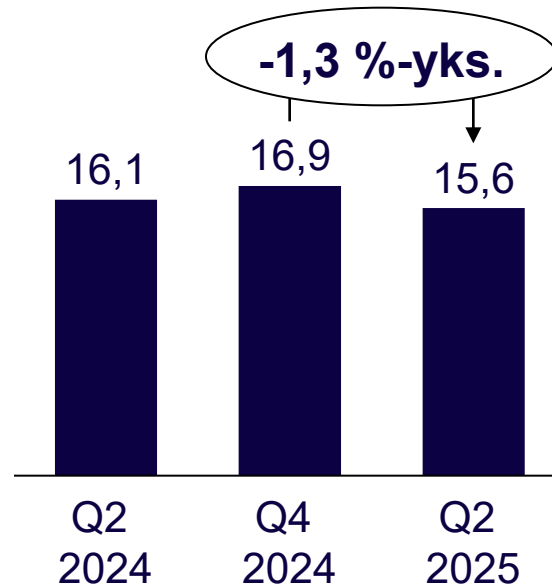
ASK = tarjotut henkilökilometrit  
RASK = yksikkötuotto/ASK  
PLF = matkustajakäyttöaste



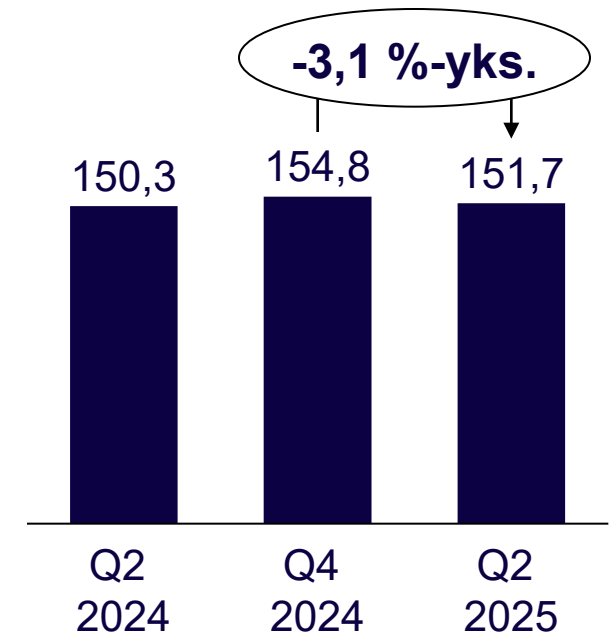
# Sekä omavaraisuusaste että nettovelkaantumisaste laskivat ensimmäisen vuosipuoliskon aikana

- Omavaraisuusaste heikkeni tappiollisen tuloksen ja pääomanpalautuksen vuoksi
- Nettovelkaantumisaste laski alemman korollisen nettovelan ansiosta

Omavaraisuusaste %



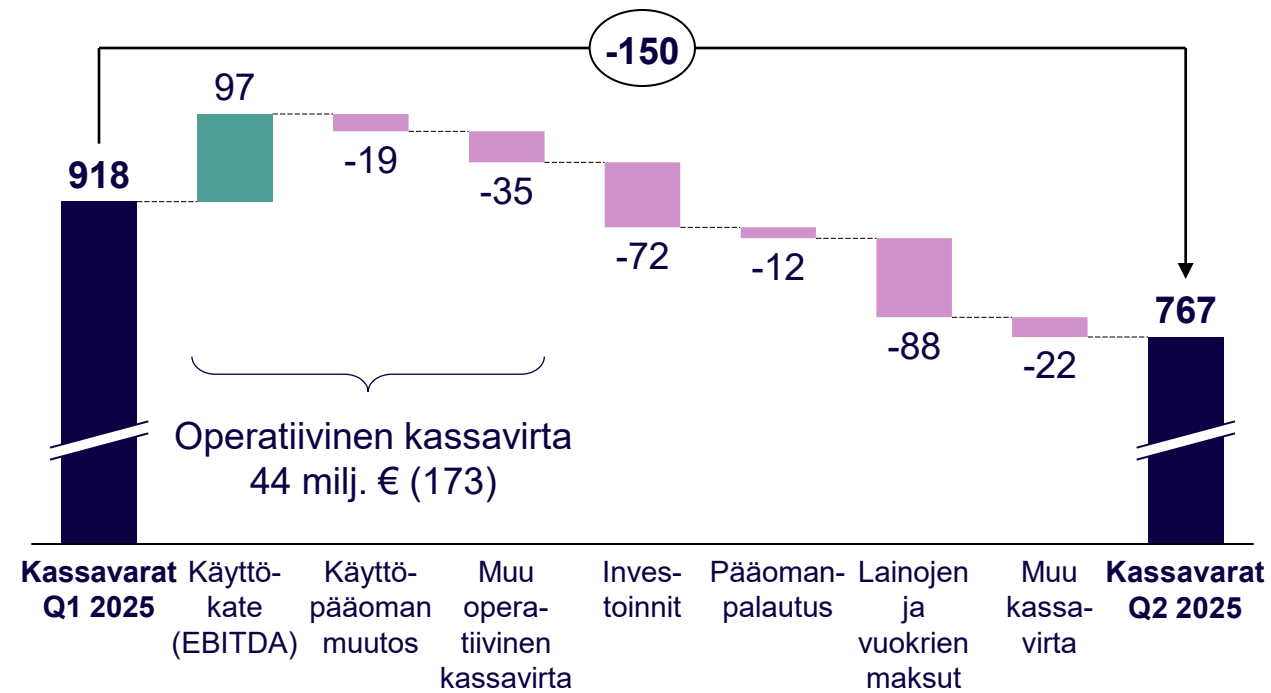
Nettovelkaantumisaste %





# Kassavarat edelleen hyvällä tasolla

## Kassavarat, milj. €



- Operatiivinen kassavirta laski vertailukaudesta pääasiassa lentolippuvelan pienenemisen ja heikomman käyttökatteen takia
- Investointeihin sisältyivät kahden aiemmin vuokratun A321-lentokoneen hankinnat
- Lainojen takaisinmaksut olivat yhteensä noin 50 miljoonaa euroa sisältäen JOLCO- ja ECA-lainojen takaisinmaksuja ja lyhennyksiä



# Jatkamme verkostomme ja tuotteemme kehittämistä

- Avaamme Toronton-reitin kesäkaudelle 2026
- Uusi Altan-reitti vahvistaa pohjoisten kohteiden tarjontaamme kesällä 2026
- Lentomatkustajat valitsivat Finnairin 15:ttä kertaa Pohjois-Euroopan parhaaksi lentoyhtiöksi ja myös matkustamohenkilökuntamme Pohjois-Euroopan parhaaksi (Skytrax)
- Panostamalla asiakkaisiin ja heidän tarpeisiinsa pyrimme uudelleenrakentamaan asiakastyytyvyyttä ja -luottamusta





# Tulevaisuuden näkymiä ja ohjeistusta selvennetty

Kansainvälisen lentoliikenteen odotetaan jatkavan kasvuaan vuonna 2025. Kansainväliset konfliktit, maailmanpoliittinen epävakaus ja kauppasotien uhka aiheuttavat kuitenkin epävarmuutta toimintaympäristössä. Erityisesti eri maiden välisiin tulleeihin ja niiden välittömiin ja välillisiin vaikutuksiin liittyvät riskitasot ovat koholla.

Työtaistelutoimien välittömät vaikutukset pois lukien Finnair on suunnitellut lisäävänsä kokonaiskapasiteettiaan tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna noin 10 prosentilla vuonna 2025. Kapasiteetti-arvio pitää sisällään koneiden ulosvuokraukset miehistöineen. Finnair on ennakoanut yhtiön liikevaihdon olevan 3,3–3,4 miljardia euroa ja vertailukelpoisen liiketuloksen olevan 100–200 miljoonaa euroa vuonna 2025. Tämänhetkisten tietojen perusteella yhtiö kuitenkin arvioi vertailukelpoisen liiketuloksen olevan lähempänä annetun vaihteluvälin alareunaa johtuen Pohjois-Amerikan-liikenteen odotettua heikommasta kysynnästä sekä työtaistelutoimien välillisistä vaikutuksista kysyntään laajemmin. Lisäksi vuonna 2025 kannattavuutta rasittavat etenkin EU:ssa käyttöön otetun uusiutuvan lentopolttoaineen jakeluvaihteen aiheuttamat lisäkustannukset sekä kasvavat navigointi- ja laskeutumishinnat. Toisen vuosineljänneksen jälkeen voimaan astuvien tullien välittömien kustannusvaikutusten arvioidaan olevan vähäisiä. Mahdollisten välillisten vaikutusten suuruutta on liian aikaista arvioida.

Yllä mainitut kapasiteettia, liikevaihtoa ja vertailukelpoista liiketulosta koskevat arviot eivät sisällä työtaisteluiden välittömiä vaikutuksia. Yhteensä työtaistelutoimien välittömän negatiivisen vaikutuksen vuonna 2025 arvioidaan olevan noin 100 miljoonaa euroa liikevaihtoon, noin 70 miljoonaa euroa vertailukelpoiseen liiketulokseen ja noin 5 % kokonaiskapasiteettiin tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna. Vuoden 2025 ensimmäisellä puoliskolla työtaistelutoimien välitön vaikutus liikevaihtoon oli noin -72 miljoonaa euroa ja vertailukelpoiseen liiketulokseen noin -51 miljoonaa euroa. Lisäksi heinäkuun kolmen toteutuneen työtaistelupäivän sekä työtaistelutoimia seuranneen tilapäisen resurssivajeen takia kesäkaudelta peruttujen lentojen, mukaan lukien ulosvuokrauslennot, arvioidaan heikentävän kolmannen vuosineljänneksen liikevaihtoa noin 25 miljoonaa euroa, liiketoiminnan muita tuottoja noin 5 miljoonaa euroa ja vertailukelpoista liiketulosta noin 20 miljoonaa euroa. Työtaistelutoimilla arvioidaan tiedossa olevien peruutusten myötä olevan noin 5 prosentin välitön negatiivinen vaikutus vuoden 2025 kokonaiskapasiteettiin tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna.

Työtaistelutoimien välittömät negatiiviset vaikutukset huomioiden Finnair suunnittelee lisäävänsä kokonaiskapasiteettiaan tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna noin 5 prosentilla edellisvuodesta ja arvioi yhtiön liikevaihdon olevan 3,2–3,3 miljardia euroa ja vertailukelpoisen liiketuloksen olevan 30–130 miljoonaa euroa vuonna 2025. Tämänhetkisten tietojen perusteella yhtiö kuitenkin arvioi vertailukelpoisen liiketuloksen olevan lähempänä annetun vaihteluvälin alareunaa johtuen Pohjois-Amerikan-liikenteen odotettua heikommasta kysynnästä sekä työtaistelutoimien välillisistä vaikutuksista kysyntään laajemmin.

***FINNAIR***



**Liitteet**



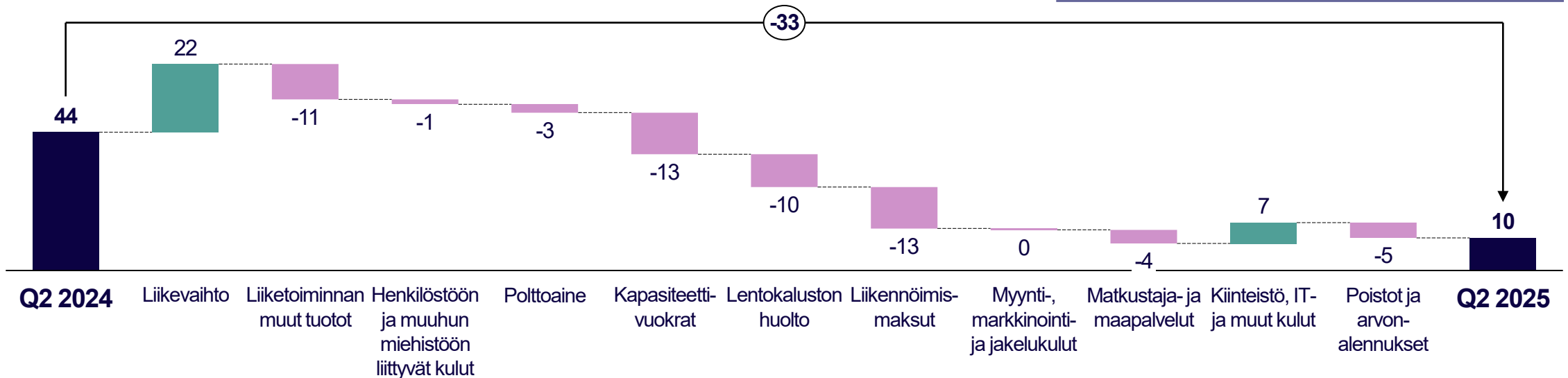
**FINNAIR**



# Vertailukelpoinen liike-tulos laski työtaistelutoimien ja kustannusten nousun vuoksi

Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. €

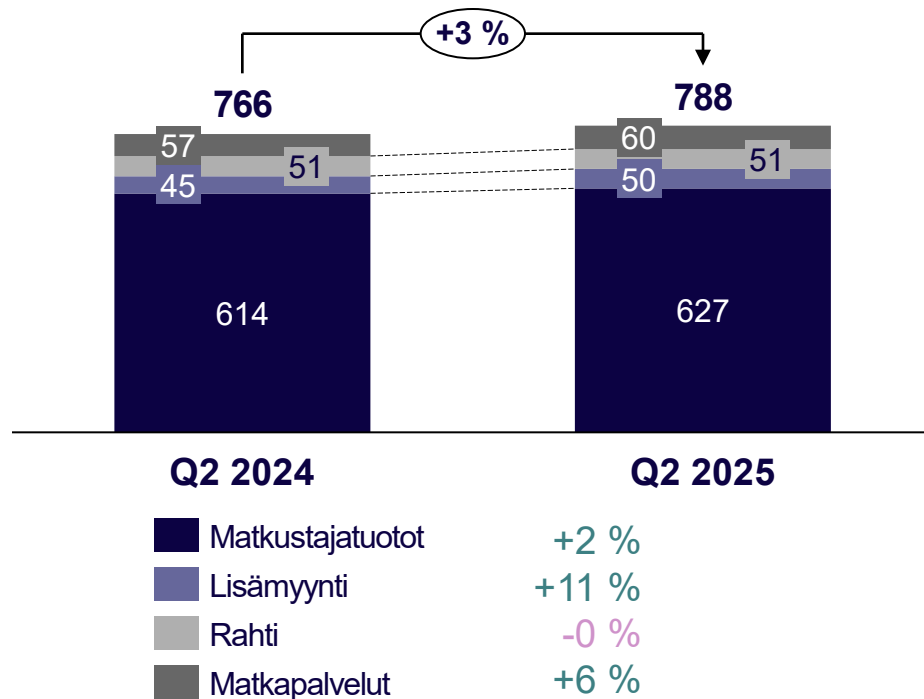
- Liiketoiminnan kulut 798,6 milj. €
- Kapasiteetti +4,2 %
- Liikevaihto +2,8 %
- Liiketoiminnan kulut +5,8 %
- Kulut ilman polttoainetta +7,7 %





# Liikevaihto kasvoi kaikissa muissa tuotteissa paitsi rahdissa

## Liikevaihdon kehitys tuotteittain, milj. €

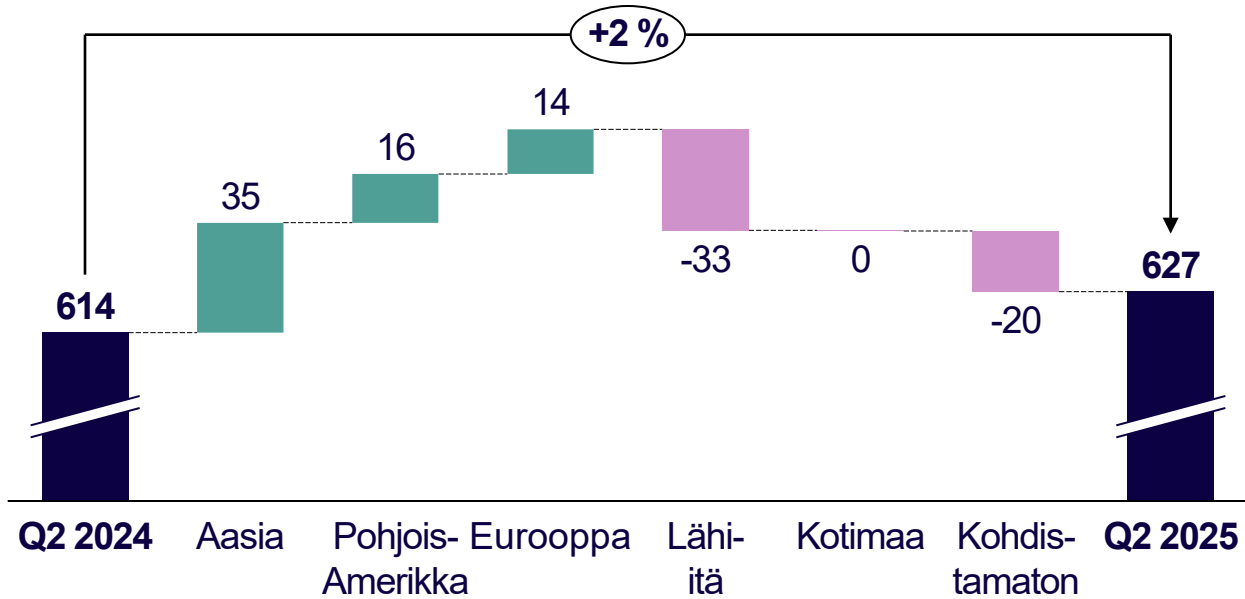


- Markkinakysyntä kehittyi myönteisesti, ja keskimääräiset lentolippuhinnat myytyä henkilökilometriä kohden pysyivät vakaina useimmilla markkinoilla lukuun ottamatta Pohjois-Amerikan-liikennettä, jossa hinnat laskivat erityisesti Yhdysvalloista lähtevässä liikenteessä
- Lisämyynti ja matkustajakohtainen lisämyynti kasvoivat lisämatkatavaroiden ja -palvelujen kasvaneen suosion sekä parannetun dynaamisen hinnoittelun tukemana
- Rahtiliikevaihto laski johtuen lentojen peruutuksista ja lopulta lähetysten peruutuksista aiheuttaneista työtaistelutoimista sekä Aasiasta Yhdysvaltoihin suuntautuvan kysynnän heikkenemisestä
- Matkapalveluiden liikevaihdon kasvua tuki Suomen viileä ja sateinen sää, mutta sitä rasittivat inflaatio, heikentynyt kuluttajaluottamus sekä hotellien hintojen nousu ja rajoitettu saatavuus

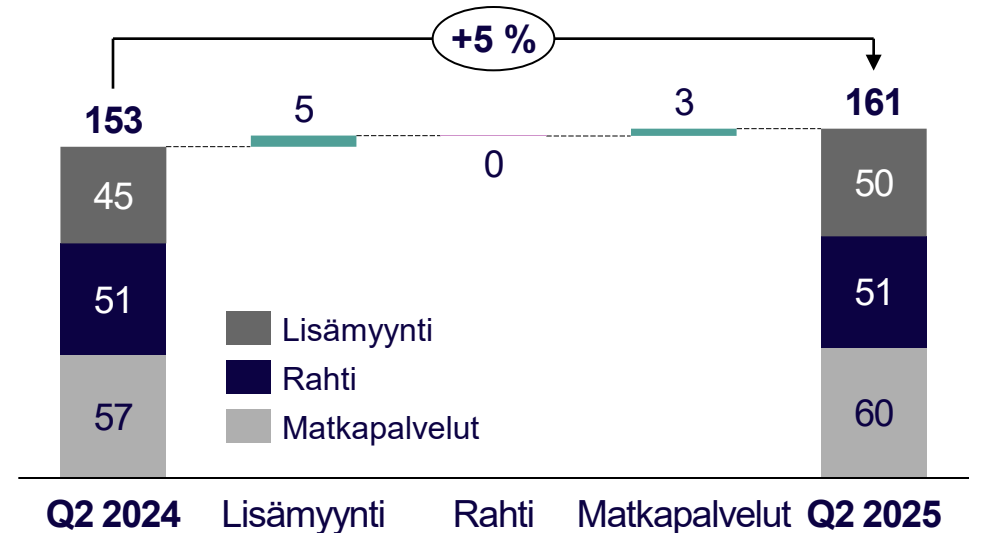


# Matkustajatuottojen kasvua hillitsivät Qatar Airways -yhteistyön supistuminen ja matkustajakorvausten kasvu

Matkustajatuotot, milj. €



Muu liikevaihto, milj. €

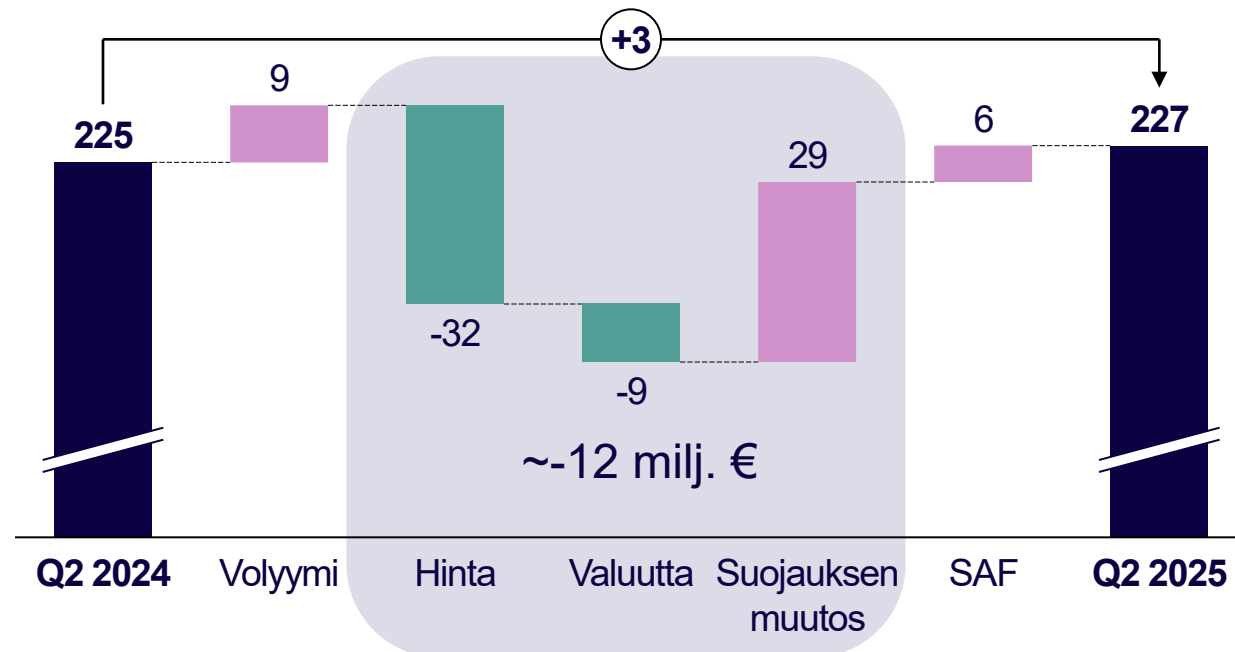






# Polttoainekulut kasvoivat, vaikka polttoaineen hinnan lasku kompensoi sekoitevelvoitekulujen sekä kapasiteetin kasvun vaikutusta

Polttoainekulut, milj. €



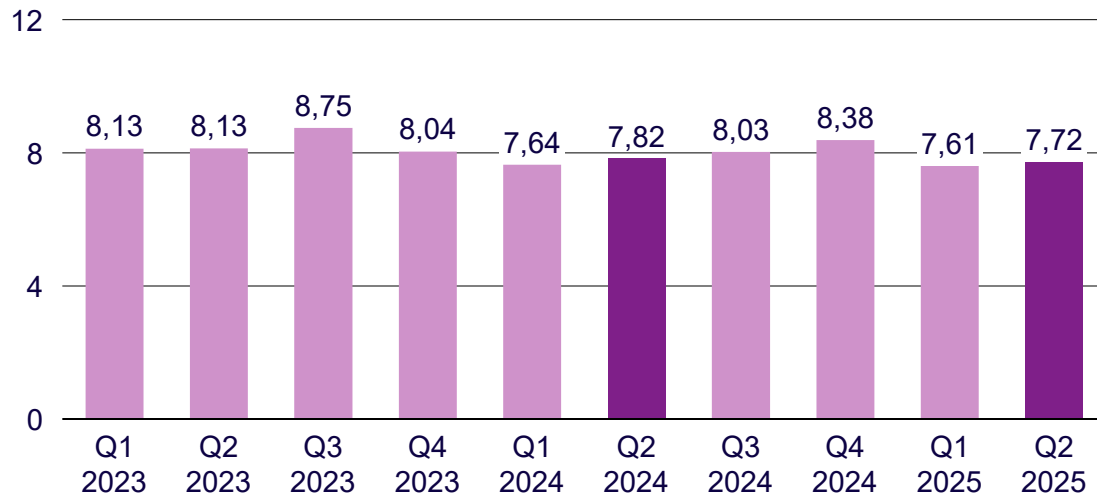
- Kapasiteetin lisäys kasvatti polttoainekuluja hieman
- Uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) sekoitevelvoitteeseen liittyvät kulut kasvoivat
- Polttoaineen hinta laski, mutta suojaustulos heikensi vaikutusta





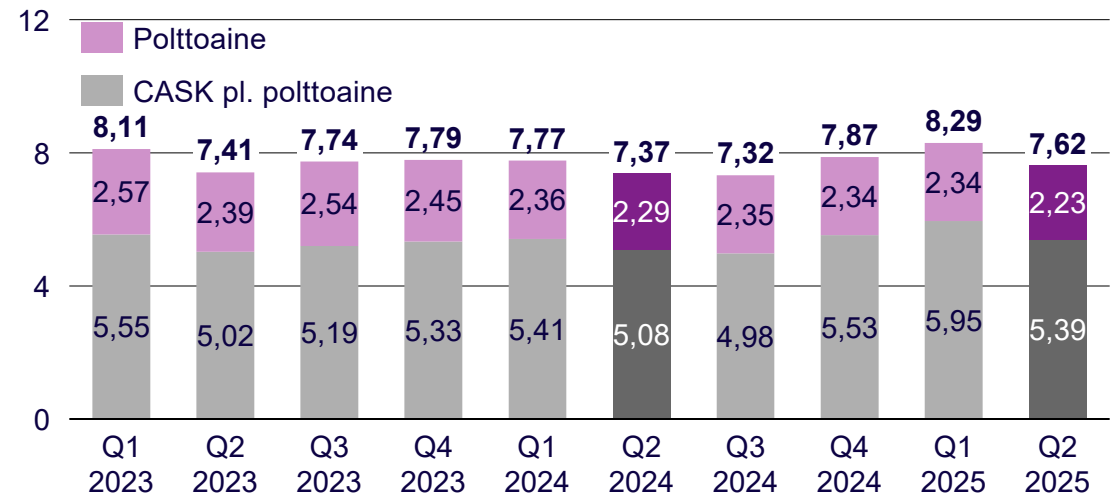
# Yksikkötuotto laski, ja yksikkökustannus kasvoi

## Yksikkötuoton kehitys, senttiä



Yksikkötuotto (RASK) laski vertailukaudesta 7,72 senttiin keskimääräisten lentolippuhintojen laskun sekä matkustajatuottoja pienentävien, työtaistelutoimista johtuvien hyvitysten, uudelleenreititysten ja korvausten kasvun myötä.

## Yksikkökustannuksen kehitys, senttiä

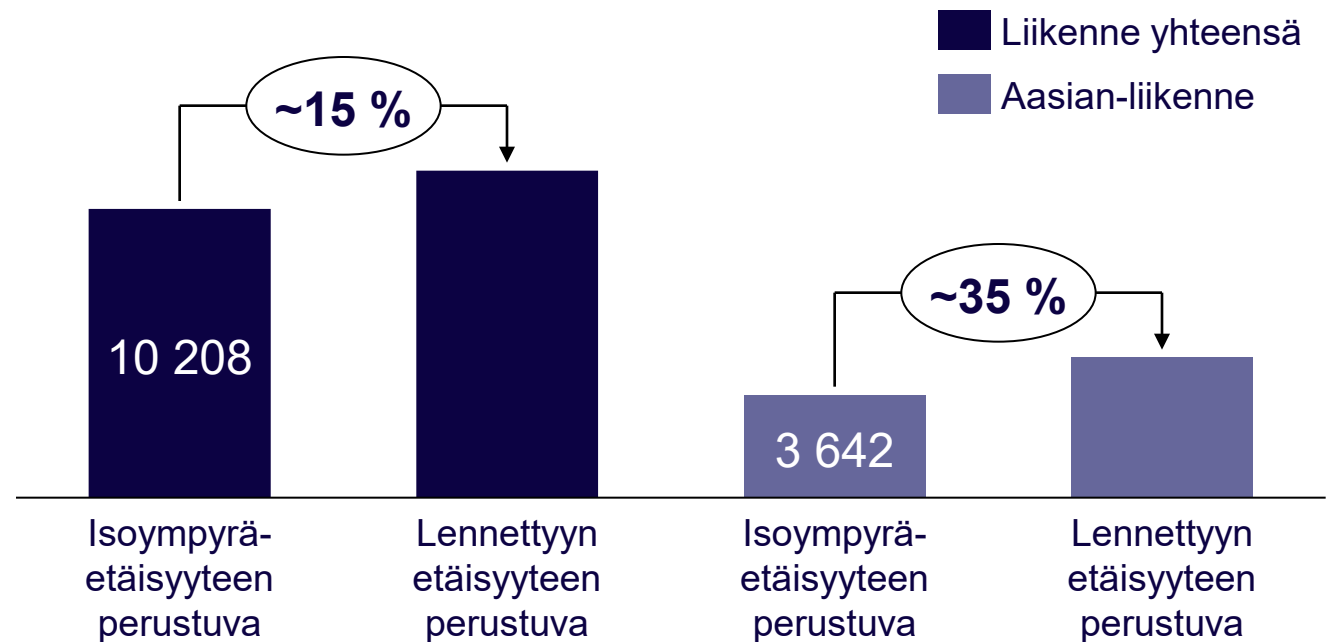


Yksikkökustannus (CASK) kasvoi vertailukaudesta 7,62 senttiin. Polttoaineen hinta laski. Yksikkökustannus ilman polttoainetta kasvoi 5,39 senttiin. Kasvu johtui pääasiassa kasvaneista kapasiteettivuokrista, liikennöimismaksuista ja lentokaluston huoltokuluista.

# Toimialan standardinmukainen kapasiteetilaskenta ei huomioi pidempiä reittejä Aasiaan – vaikutus Finnairiin kilpailijoita suurempi

- Isoympyräetäisyyteen (*great circle distance*) pohjautuvat kapasiteetiluvut eivät huomioi Venäjän ilmatilan sulusta aiheutuneita pidempiä lentoreittejä
- Isoympyräetäisyysperusteiset luvut eivät ole vertailukelpoisia aikaan ennen ilmatilan sulkeutumista
- Vaikutus Finnairiin suurempi kuin kilpailijoihin

Q2 2025 Tarjotut henkilökilometrit (ASK), miljoonaa:





# Vertailukelpoinen tuloslaskelma

Milj. €	Q2 2025	Q2 2024	Muutos %	Q1–Q2 2025	Q1–Q2 2024	Muutos %
<b>Liikevaihto</b>	<b>787,7</b>	<b>766,1</b>	<b>2,8</b>	<b>1 481,9</b>	<b>1 447,6</b>	<b>2,4</b>
Liiketoiminnan muut tuotot	21,2	32,4	-34,5	51,0	64,9	-21,5
<b>Liiketoiminnan kulut</b>						
Henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyvät kulut	-131,8	-130,3	-1,1	-271,8	-260,0	-4,5
Polttoainekulut	-227,5	-224,8	-1,2	-441,0	-435,0	-1,4
Kapasiteettivuokrat	-40,7	-27,6	-47,3	-74,2	-54,8	-35,3
Lentokaluston huoltokulut	-63,0	-52,6	-19,7	-123,0	-102,2	-20,4
Liikennöimismaksut	-81,7	-68,5	-19,1	-156,7	-130,8	-19,8
Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut	-31,8	-31,4	-1,3	-66,6	-63,8	-4,5
Matkustaja- ja maapalvelut	-111,1	-106,8	-4,1	-225,5	-210,0	-7,4
Kiinteistö-, IT- ja muut kulut	-24,0	-30,6	21,6	-53,8	-59,6	9,8
<b>Vertailukelpoinen EBITDA</b>	<b>97,3</b>	<b>125,8</b>	<b>-22,7</b>	<b>120,3</b>	<b>196,3</b>	<b>-38,7</b>
Poistot	-87,0	-82,2	-5,9	-172,6	-164,3	-5,1
<b>Vertailukelpoinen liiketulos</b>	<b>10,3</b>	<b>43,6</b>	<b>-76,5</b>	<b>-52,3</b>	<b>32,0</b>	<b>&lt;-200</b>
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	8,9	-1,1	> 200	18,1	-6,7	> 200
<b>Liiketulos</b>	<b>19,2</b>	<b>42,5</b>	<b>-55,0</b>	<b>-34,2</b>	<b>25,3</b>	<b>&lt;-200</b>
Rahoitustuotot	5,7	11,5	-50,7	12,9	22,5	-42,7
Rahoituskulut	-21,4	-30,9	30,8	-44,8	-58,6	23,5
Kurssivoitot ja -tappiot	11,0	-0,6	> 200	16,7	-4,2	> 200
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>14,4</b>	<b>22,6</b>	<b>-36,1</b>	<b>-49,5</b>	<b>-15,0</b>	<b>&lt;-200</b>
Tuloverot	-1,9	-4,7	58,3	11,1	3,0	> 200
<b>Kauden tulos</b>	<b>12,5</b>	<b>17,9</b>	<b>-30,3</b>	<b>-38,4</b>	<b>-12,0</b>	<b>&lt;-200</b>



**Kiitos.**

Mukavaa päivää.

Ota yhteyttä:

Finnairin sijoittajasuhteet

[investor.relations@finnair.com](mailto:investor.relations@finnair.com)

***FINNAIR***