

FINNAIR

The background image shows a close-up of an aircraft's wing and fuselage. A worker wearing a blue hard hat, blue earmuffs, and a high-visibility yellow jacket with 'PESTE' written on the back is standing on a white lift platform. The worker is facing away from the camera, looking towards the aircraft. The aircraft has a large blue 'F' logo on the fuselage. The overall scene is in a light, desaturated color palette.

Hyvä vertailukelpoinen liiketulos huomioiden työtaistelutoimien negatiivinen vaikutus

30.10.2025

Turkka Kuusisto, Finnair

Paluu normaaliin, luotettavaan lentämiseen – työtaistelutoimet painoivat vielä tulosta

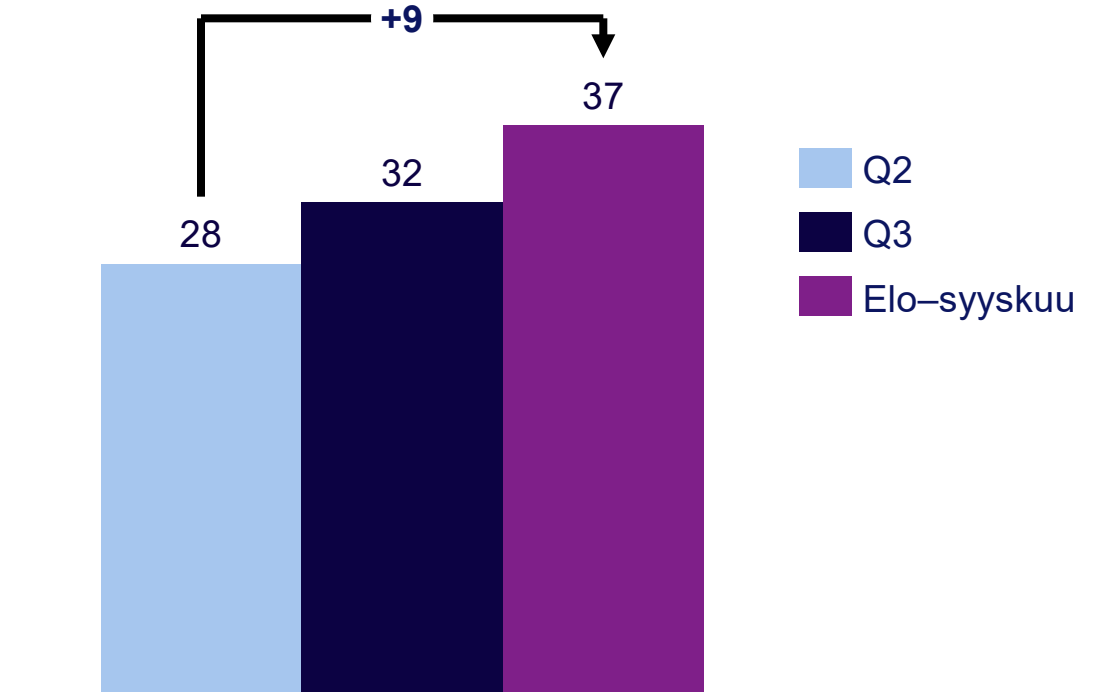
- Liikevaihto kasvoi 2,0 % 834,9 miljoonaan euroon
- Vertailukelpoinen liike-tulos oli 50,7 miljoonaa euroa (71,5)
 - Työtaistelutoimien välitön vaikutus noin -18 miljoonaa euroa
 - Laskeutumis- ja navigointihintojen kasvun vaikutus noin -10 miljoonaa euroa
 - Ympäristösääntelyyn liittyvien kustannusten kasvun vaikutus noin -10 miljoonaa euroa
- Lentojen luotettavuus palautui korkealle tasolle ja oli 98,9 % työtaisteluiden päättymisen jälkeen
- Aasian-liikenne kasvoi vahvasti



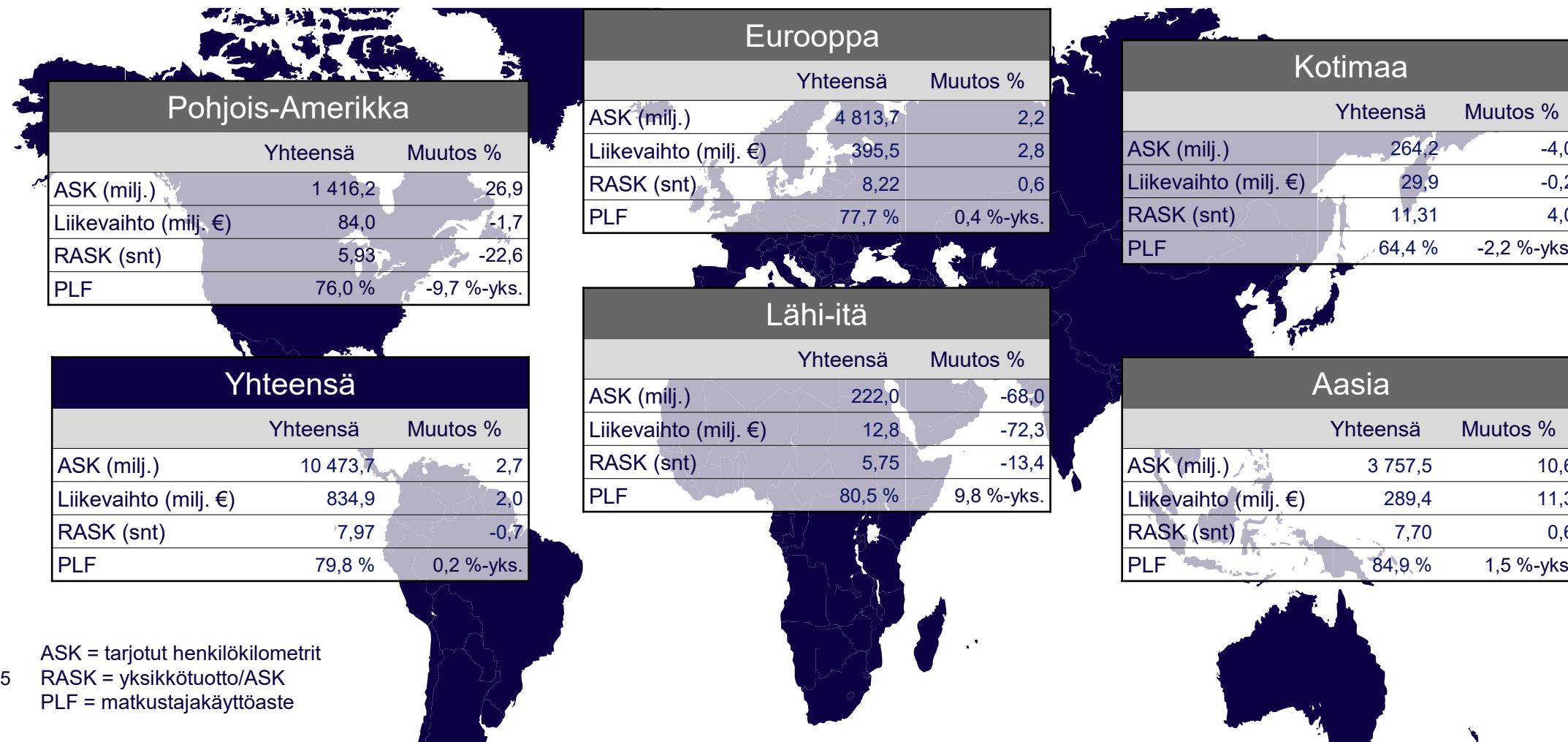
Yleisen linjan mukaisista työehtosopimuksista päästiin sopuun, asiakastyytyväisyys nousussa

- Solmitut työehtosopimukset turvaavat kustannuskilpailukykyämme ja mahdollistavat investoinnit tulevaisuuteen
- Asiakastyytyväisyys parani selvästi heti työtaistelutoimien päätyttyä – nettosuositeluindeksi nousi elo–syyskuussa tasolle 37
- Panostamme vahvasti henkilöstökokemuksen kehittämiseen ja jatkuvaan dialogiin työntekijäliittojen kanssa

Nettosuositteluindeksin kehitys



Kysynnän kehitys Aasiassa vahvaa – Pohjois-Amerikan-liikenteessä yksikkötuotto ja matkustajakäyttöaste laskivat



ASK = tarjotut henkilökilometrit
RASK = yksikkötuotto/ASK
PLF = matkustajakäyttöaste

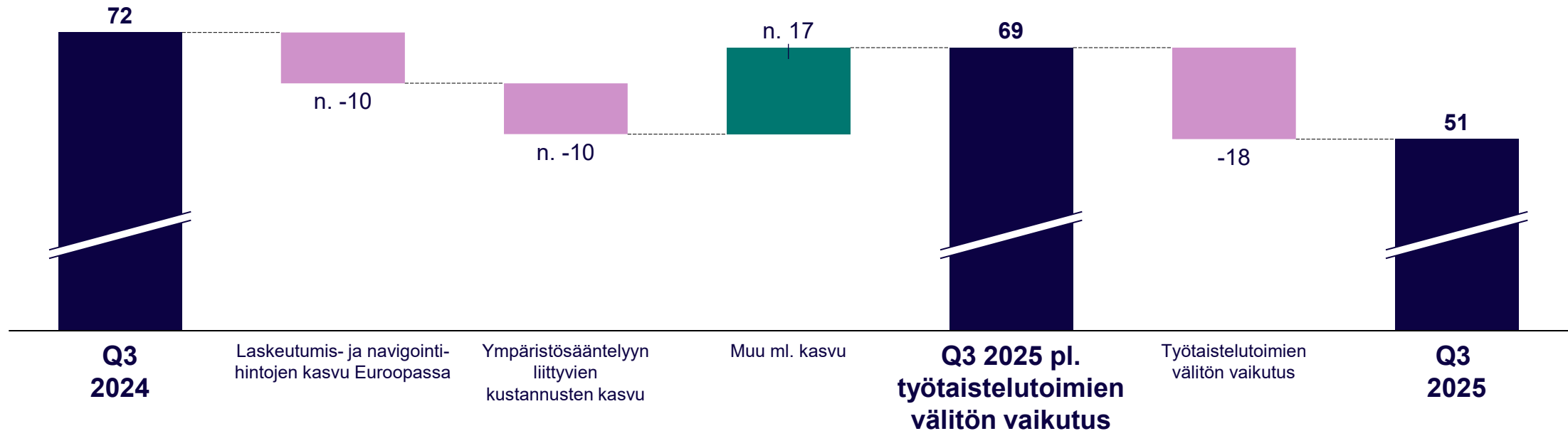
Liikevaihto kasvoi, mutta tulos ja operatiivinen kassavirta heikkenivät

Tuloslaskelma, milj. €	Q3 2025	Q3 2024
Liikevaihto	835	818
Liiketoiminnan muut tuotot	24	31
Liiketoiminnan kulut pl. poistot	-721	-696
Poistot	-87	-82
Vertailukelpoinen liiketulos	51	72
<i>Vertailukelpoinen liiketulosmarginaali</i>	<i>6,1 %</i>	<i>8,7 %</i>
Liiketulos	52	77
Rahoitustuotot ja -kulut	-13	-5
Tuloverot	-9	-14
Kauden tulos	31	57

- Vertailukelpoinen liiketulos laski johtuen pääasiassa työtaistelutoimien aiheuttamista kustannuksista sekä laskeutumis- ja navigointihintojen sekä ympäristösäätelyyn liittyvien kustannusten kasvusta
- Osakekohtainen tulos oli 0,15 euroa (0,28)
- Operatiivinen kassavirta oli 64,0 miljoonaa euroa (98,9)

Työtaistelutoimet ja kustannusten nousu painoivat vertailukelpoista liike tulosta myös tällä vuosineljänneksellä

Vertailukelpoinen liike tulos, milj. €

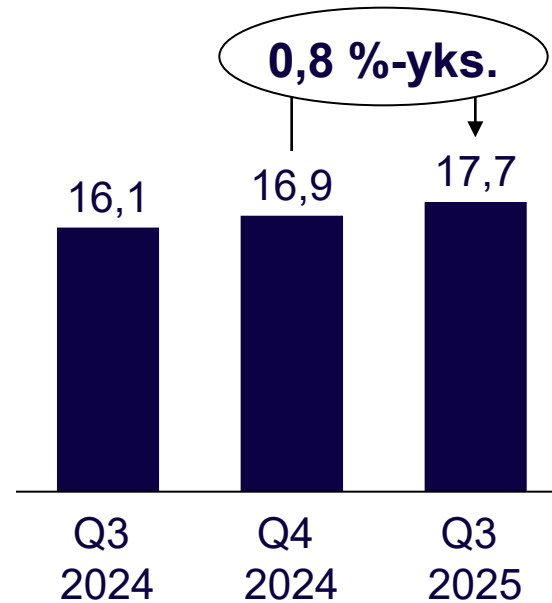


Omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste paranivat

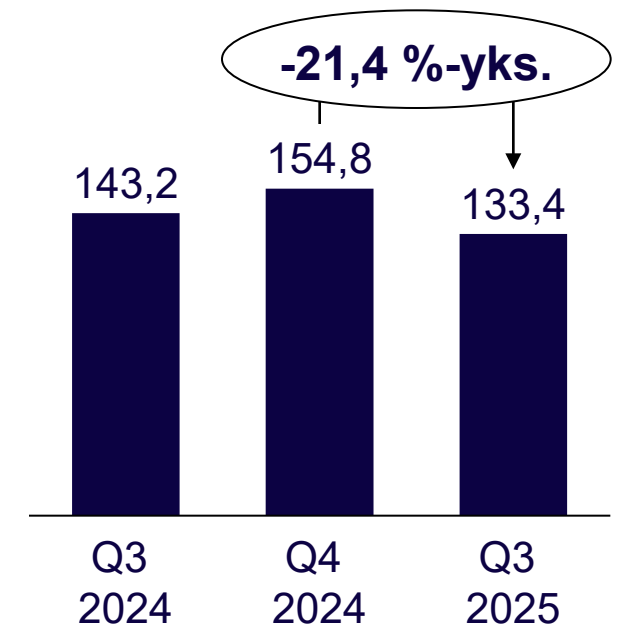
- Omavaraisuusaste parani velkojen vähenemisen ansiosta
- Myös nettovelkaantumisaste laski alemman korollisen nettovelan ansiosta

Pääomanpalautuksen toinen erä,
0,05 euroa osakkeelta, maksetaan
7.11.2025

Omavaraisuusaste %

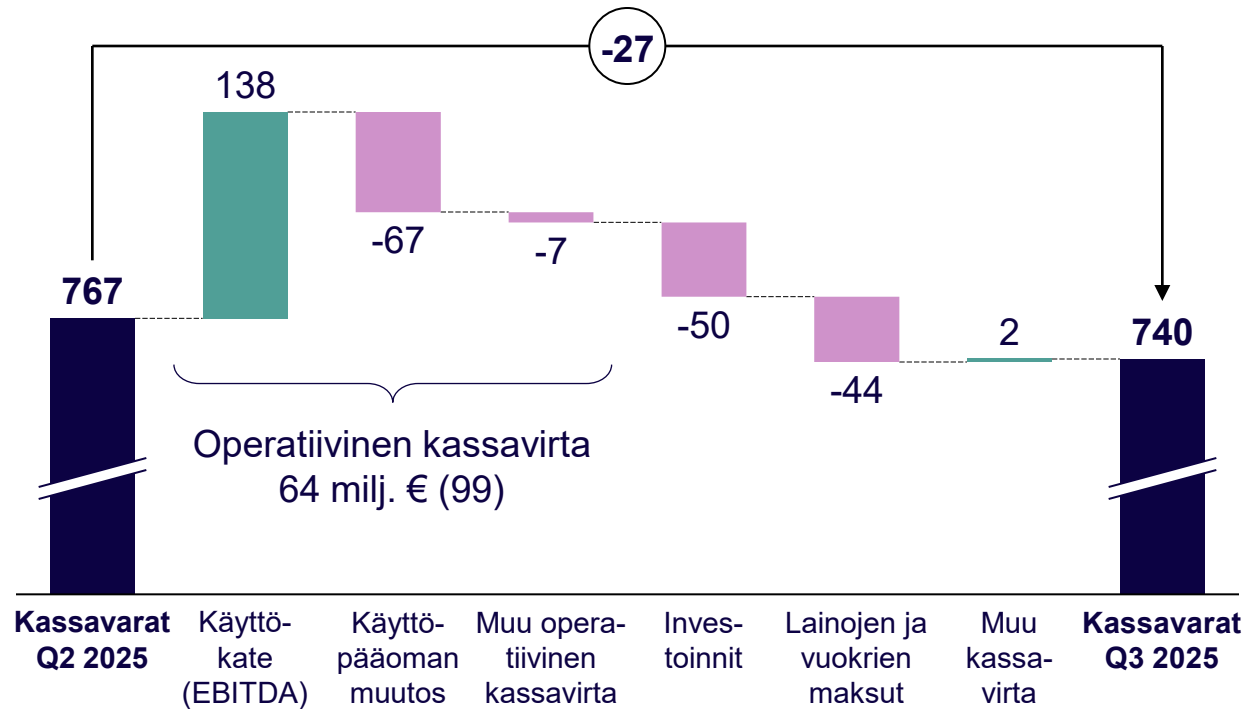


Nettovelkaantumisaste %



Kassavarat edelleen hyvällä tasolla

Kassavarat, milj. €



- Operatiivinen kassavirta laski vertailukaudesta pääasiassa lentolippuvelan pienenemisen ja heikomman käyttökatteen takia
- Investointeihin sisältyi yhden aiemmin vuokratun A321-lentokoneen hankinta
- Lainojen takaisinmaksut ja vuokrat suoritettiin suunnitelman mukaisesti

Jatkamme verkostomme ja tuotteemme kehittämistä

- Aloitamme lennot Cataniaan, Firenzeen, Valenciaan sekä Kosille kesäkaudella 2026
- Tuomme maailman ensimmäisenä lentoyhtiönä markkinoille moderniin teknologiaan perustuvat tuotepaketit
- Toimimme yritysasiakkaille Finnair for Business SAF-palvelun
- Olemme mukana suomalaisessa yhteistyöhankkeessa, jossa pilotoidaan synteettisen polttoaineen tuotannon ekosysteemiä ja arvoketjua
- Saimme neljättä vuotta peräkkäin APEXin lentoyhtiöarvioinnissa viisi tähteä Five Star Global Official Airline Rating -kategoriassa



Tulevaisuuden näkymiä ja ohjeistusta täsmennetty

Kansainvälisen lentoliikenteen odotetaan jatkavan kasvuaan vuonna 2025. Kansainväliset konfliktit, maailmanpoliittinen epävakaus ja kauppasotien uhka aiheuttavat kuitenkin epävarmuutta toimintaympäristössä. Erityisesti eri maiden välisiin tulleeihin ja niiden välittömiin ja välillisiin vaikutuksiin liittyvät riskitasot ovat koholla. Tiedossa olevien tullien välittömien kustannusvaikutusten arvioidaan olevan vähäisiä, mutta mahdollisten välillisten vaikutusten suuruutta on vaikeaa arvioida. Finnairin kannattavuutta rasittavat vuoden aikana etenkin EU:ssa käyttöön otetun uusiutuvan lentopolttoaineen jakeluvelvoitteen aiheuttamat lisäkustannukset sekä kasvavat navigointi- ja laskeutumishinnat.

Finnair suunnittelee lisäävänsä kokonaiskapasiteettiaan tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna noin 2 prosentilla vuonna 2025. Kapasiteettiarvio pitää sisällään koneiden ulosvuokraukset miehistöineen. Finnair ennakoi yhtiön liikevaihdon olevan noin 3,1 miljardia euroa ja vertailukelpoisen liiketuloksen olevan 30–60 miljoonaa euroa vuonna 2025 (aiemmin 30–130 miljoonaa euroa). Vertailukelpoista liiketulosta koskevan ohjeistuksen vaihteluvälin yläreunaa on laskettu, koska aiemman yläreunan saavuttamista pidetään epätodennäköisenä. Uusi ohjeistus noudattelee aiempaa ohjeistusta, jonka mukaan vertailukelpoisen liiketuloksen arvioitiin olevan lähempänä aiemmin annetun vaihteluvälin alareunaa. Vertailukelpoisen liiketuloksen vaihteluvälin yläreunan sekä kapasiteetti- ja liikevaihto-ohjeistusten lasku johtuvat pääosin Pohjois-Amerikan-liikenteen kysynnän ja tuottojen heikkona jatkuneesta kehityksestä, työtaistelutoimia seuranneista välillisistä vaikutuksista kysyntään laajemmin, lentokaluston suunnittelemattomista korjaus- ja huoltotarpeista sekä polttoaineen hinnan kehityksestä.

Yllä mainitut kapasiteettia, liikevaihtoa ja vertailukelpoista liiketulosta koskevat arviot pitävät sisällään vuoden 2025 aikana nähtyjen työtaisteluiden vaikutukset. Tammi–syyskuussa työtaistelutoimien välitön vaikutus liikevaihtoon oli noin -96 miljoonaa euroa ja vertailukelpoiseen liiketulokseen noin -68 miljoonaa euroa. Työtaistelutoimilla oli noin 5 prosentin välitön negatiivinen vaikutus vuoden 2025 kokonaiskapasiteettiin tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna.

Finnair päivittää tulevaisuuden näkymiään ja ohjeistustaan vuoden 2025 tilinpäätöstiedotteen yhteydessä.

Finnairin pääomamarkkinapäivitys

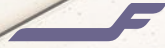
**13.11.2025
klo 13.00**

finnairgroup.events.inderes.com/2025-cmu

Tapahtuma on englanninkielinen

FINNAIR

Liitteet

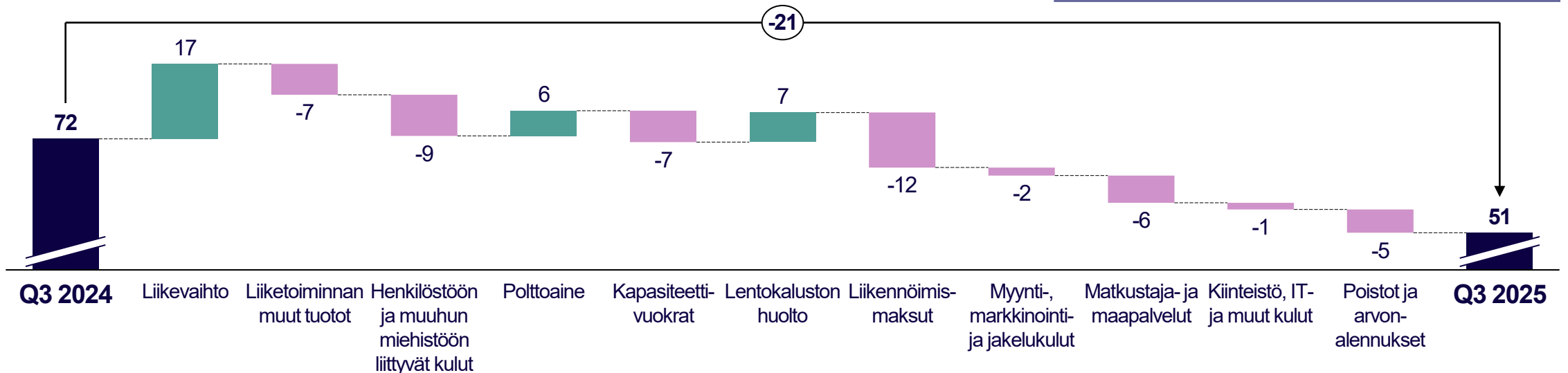


FINNAIR

Vertailukelpoinen liike-tulos laski työtaistelutoimien ja kustannusten nousun vuoksi

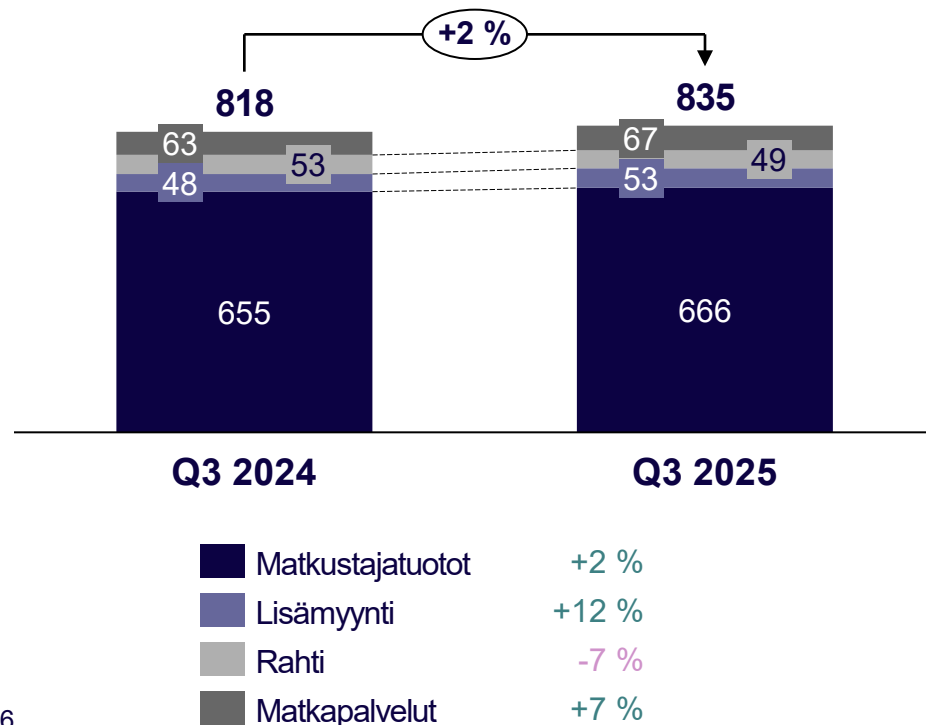
Vertailukelpoinen liike-tulos, milj. €

- Liiketoiminnan kulut 808,0 milj. €
- Kapasiteetti +2,7 %
- Liikevaihto +2,0 %
- Liiketoiminnan kulut +3,9 %
- Kulut ilman polttoainetta +6,7 %



Liikevaihto kasvoi kaikissa muissa tuotteissa paitsi rahdissa

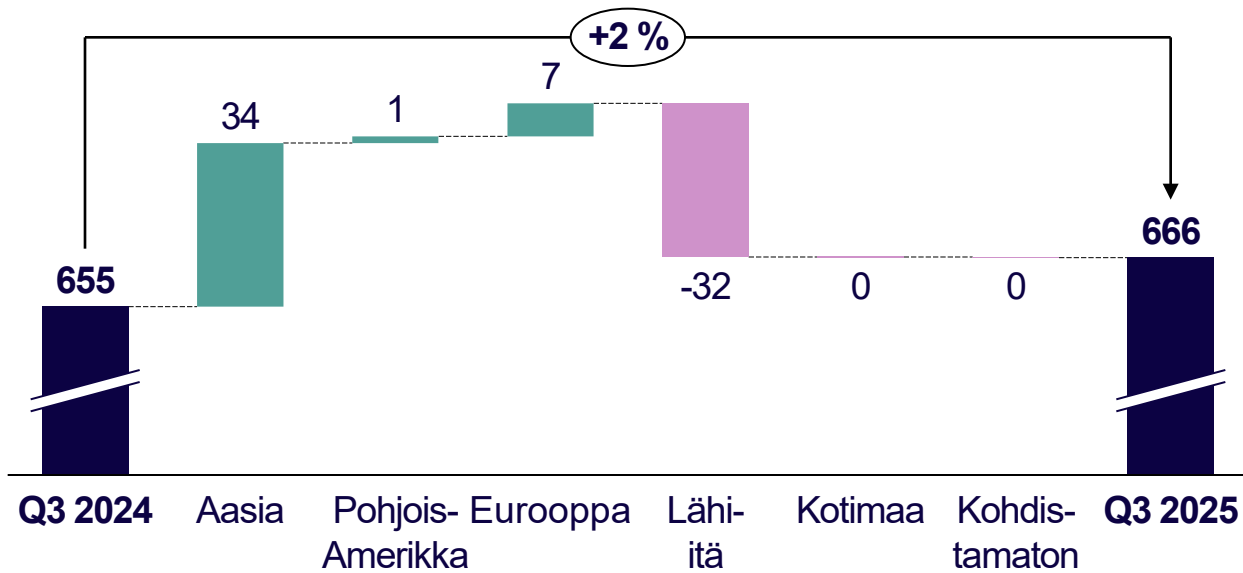
Liikevaihdon kehitys tuotteittain, milj. €



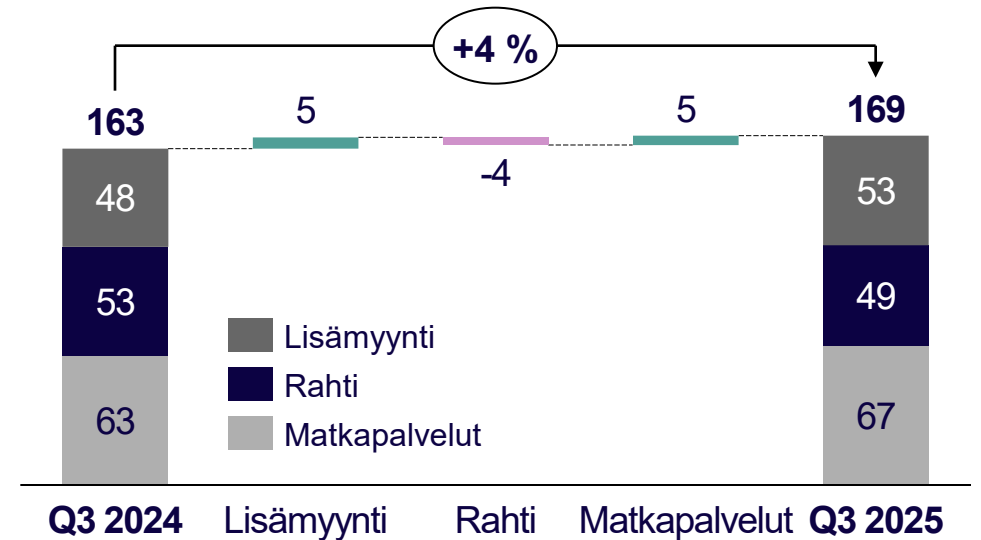
- Markkinakysyntä kasvoi edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon verrattuna, ja keskimääräiset lentolippuhinnat myytyä henkilökilometriä kohden pysyivät vakaina useimmilla markkinoilla lukuun ottamatta Pohjois-Amerikan- ja Lähi-idän-liikennettä, joissa hinnat laskivat
- Lisämyynti ja matkustajakohtainen lisämyynti kasvoivat hinnoittelumuutosten tukemana
- Rahtiliikevaihto laski Aasiasta peräisin olevan rahdin vähenemisen seurauksena, mutta Euroopasta ja Pohjois-Amerikasta lähtevän rahdin määrä kehittyi myönteisesti
- Matkapalveluiden liikevaihdon kehitystä tuki kiintiötuotannon kapasiteetin kasvu, mutta sitä rasittivat Suomen heikko taloustilanne, matala kuluttajaluottamus sekä hotellien hintojen nousu ja rajoitettu saatavuus

Matkustajatuottojen kasvua hillitsivät Qatar Airways -yhteistyön supistuminen ja matkustajakorvausten kasvu

Matkustajatuotot, milj. €

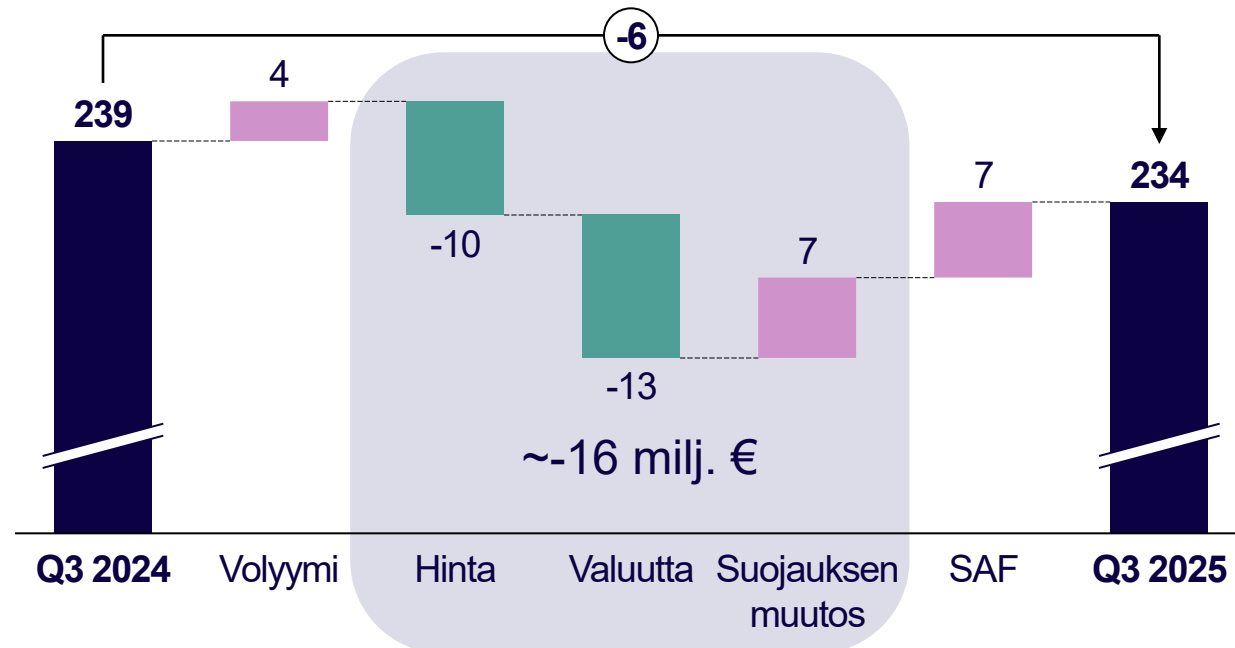


Muu liikevaihto, milj. €



Polttoainekulut laskivat polttoaineen hinnan laskun ja suotuisien valuuttakurssimuutosten myötä, vaikka sekoitevelvoitekulut ja kapasiteetti kasvoivat

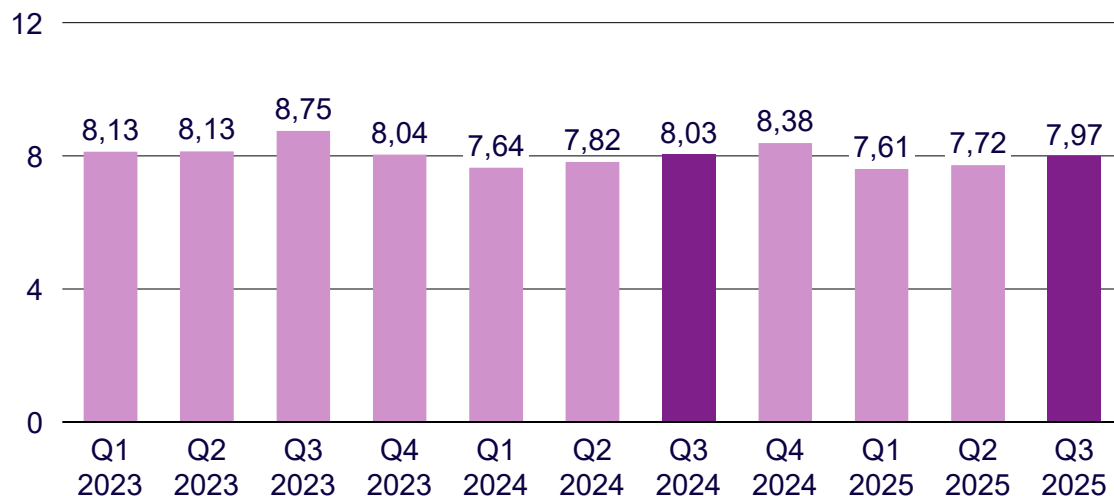
Polttoainekulut, milj. €



- Kapasiteetin lisäys kasvatti polttoainekuluja hieman
- Uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) sekoitevelvoitteeseen liittyvät kulut kasvoivat
- Polttoaineen hinta laski, ja valuuttakurssimuutokset olivat suotuisia, mutta suojaustulos heikensi vaikutusta

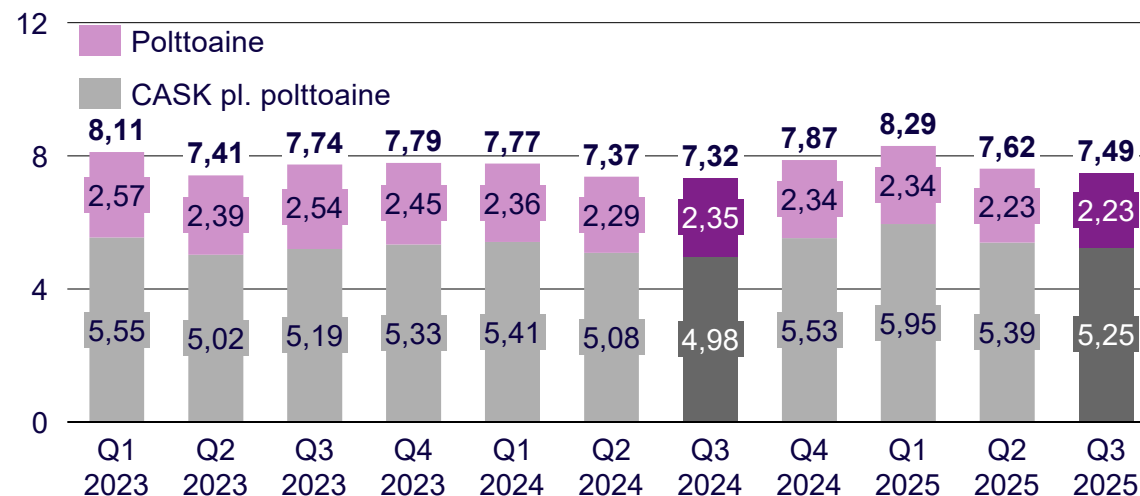
Yksikkötuotto laski, ja yksikkökustannus kasvoi

Yksikkötuoton kehitys, senttiä



Yksikkötuotto (RASK) laski vertailukaudesta 7,97 senttiin keskimääräisten lentolippuhintojen laskun sekä matkustajatuottoja pienentävien, työtaistelutoimista johtuvien hyvitysten, uudelleenreititysten ja korvausten kasvun myötä.

Yksikkökustannuksen kehitys, senttiä

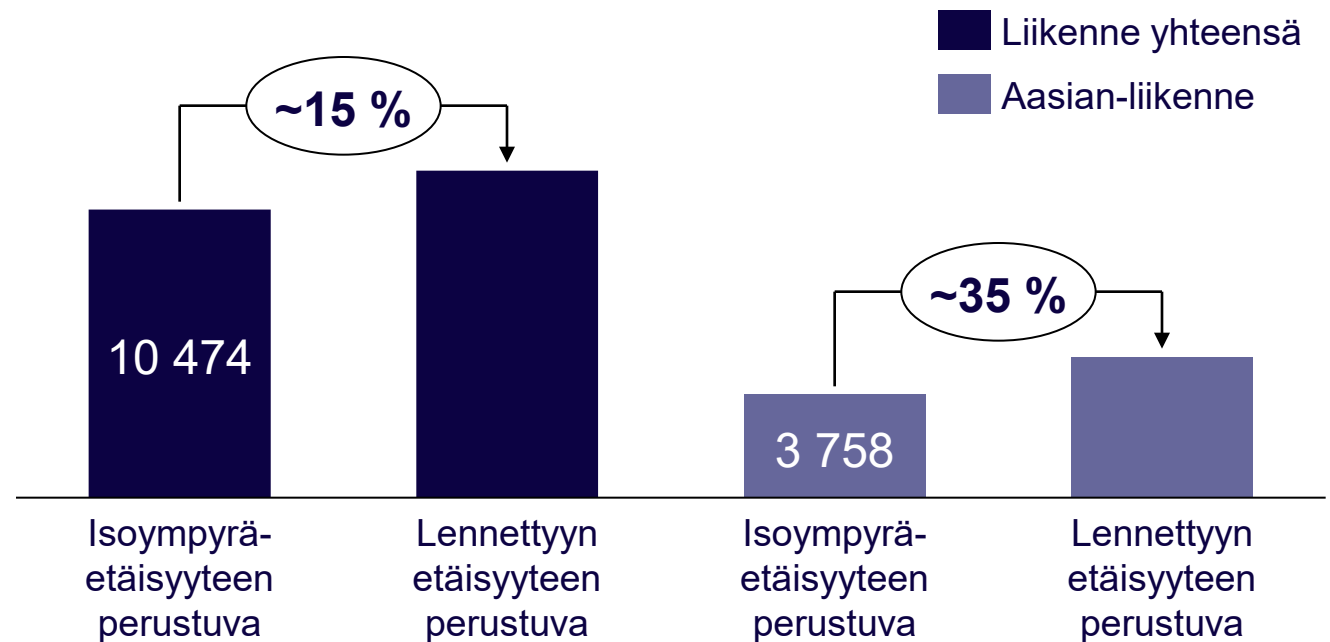


Yksikkökustannus (CASK) kasvoi vertailukaudesta 7,49 senttiin. Polttoaineen hinta laski. Yksikkökustannus ilman polttoainetta kasvoi 5,25 senttiin. Kasvu johtui pääasiassa kasvaneista liikennöimismaksuista, henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyvistä kuluista sekä kapasiteettivuokrista.

Toimialan standardinmukainen kapasiteetilaskenta ei huomioi pidempiä reittejä Aasiaan – vaikutus Finnairiin kilpailijoita suurempi

- Isoympyräetäisyyteen (*great circle distance*) pohjautuvat kapasiteetiluvut eivät huomioi Venäjän ilmatilan sulusta aiheutuneita pidempiä lentoreittejä
- Isoympyräetäisyysperusteiset luvut eivät ole vertailukelpoisia aikaan ennen ilmatilan sulkeutumista
- Vaikutus Finnairiin suurempi kuin kilpailijoihin

Q3 2025 Tarjotut henkilökilometrit (ASK), miljoonaa:



Vertailukelpoinen tuloslaskelma

Milj. €	Q3 2025	Q3 2024	Muutos %	Q1–Q3 2025	Q1–Q3 2024	Muutos %
Liikevaihto	834,9	818,3	2,0	2 316,7	2 265,9	2,2
Liiketoiminnan muut tuotot	23,9	30,7	-22,2	74,9	95,7	-21,7
Liiketoiminnan kulut						
Henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyvät kulut	-134,2	-125,1	-7,3	-406,1	-385,1	-5,4
Polttoainekulut	-233,9	-239,4	2,3	-674,8	-674,4	-0,1
Kapasiteettivuokrat	-34,9	-27,9	-24,9	-109,1	-82,8	-31,8
Lentokaluston huoltokulut	-52,6	-59,2	11,1	-175,6	-161,4	-8,8
Liikennöimismaksut	-84,1	-72,0	-16,9	-240,8	-202,8	-18,8
Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut	-31,1	-29,3	-6,1	-97,7	-93,1	-5,0
Matkustaja- ja maapalvelut	-123,1	-117,1	-5,2	-348,6	-327,1	-6,6
Kiinteistö-, IT- ja muut kulut	-27,2	-25,7	-5,7	-81,0	-85,3	5,1
Vertailukelpoinen EBITDA	137,7	153,3	-10,2	258,0	349,6	-26,2
Poistot	-86,9	-81,8	-6,3	-259,5	-246,1	-5,5
Vertailukelpoinen liike-tulos	50,7	71,5	-29,0	-1,5	103,5	-101,5
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	1,3	5,2	-74,4	19,4	-1,5	> 200
Liike-tulos	52,1	76,7	-32,1	17,9	102,1	-82,5
Rahoitustuotot	5,1	10,8	-52,4	18,0	33,3	-45,9
Rahoituskulut	-18,0	-25,0	27,9	-62,8	-83,6	24,8
Kurssivoitot ja -tappiot	0,3	9,1	-96,6	17,0	4,9	> 200
Tulos ennen veroja	39,5	71,6	-44,8	-10,0	56,6	-117,6
Tuloverot	-9,0	-14,2	36,6	2,1	-11,3	118,5
Kauden tulos	30,5	57,4	-46,8	-7,9	45,3	-117,4



Kiitos.

Mukavaa päivää.

Ota yhteyttä:

Finnairin sijoittajasuhteet

investor.relations@finnair.com



FINNAIR