

Finnair Oyj Tulosesitys Q3 2026

Turkka Kuusisto, toimitusjohtaja

Pia Aaltonen-Forsell, talousjohtaja

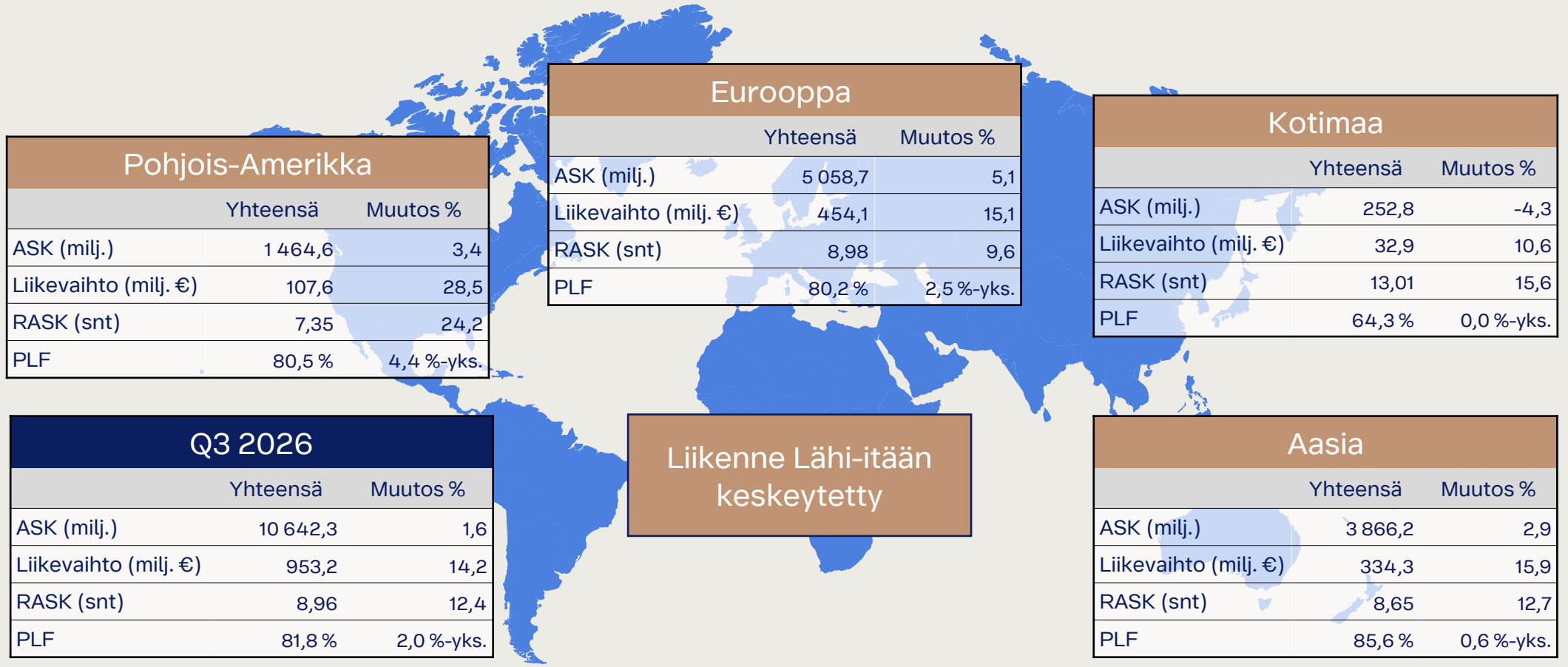
27.10.2026

Vahva kolmas vuosineljännes

- Liikevaihto kasvoi 14,2 % 953,2 miljoonaan euroon
- Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi 84,0 miljoonaan euroon (50,7) kasvaneen liikevaihdon tukemana. Vertailukaudella työtaistelutoimien välitön negatiivinen vaikutus oli noin 18 miljoonaa euroa liiketulokseen
- Operatiivinen kassavirta kasvoi 176,3 miljoonaan euroon (64,0) – tarvitaan investointien rahoittamiseksi
- Matkustajamäärä kasvoi 7,0 % 3,5 miljoonaan
- Matkustajakäyttöaste nousi 81,8 %:iin
- Polttoaineostoistamme 81 % oli suojattu kolmannella vuosineljänneksellä. Keskimääräinen suojausasteemme vuodelle 2027 on tällä hetkellä 34 %
- Hallitus päätti pääomanpalautuksen toisen erän 0,04 euroa osakkeelta täsmäytyspäiväksi 28.10.2026 ja se maksetaan 4.11.2026



Verkostovalintamme vastasivat hyvin asiakkaiden tarpeisiin, ja matkustajatuotot kasvoivat



Pohjois-Amerikka

	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	1 464,6	3,4
Liikevaihto (milj. €)	107,6	28,5
RASK (snt)	7,35	24,2
PLF	80,5 %	4,4 %-yks.

Eurooppa

	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	5 058,7	5,1
Liikevaihto (milj. €)	454,1	15,1
RASK (snt)	8,98	9,6
PLF	80,2 %	2,5 %-yks.

Kotimaa

	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	252,8	-4,3
Liikevaihto (milj. €)	32,9	10,6
RASK (snt)	13,01	15,6
PLF	64,3 %	0,0 %-yks.

Q3 2026

	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	10 642,3	1,6
Liikevaihto (milj. €)	953,2	14,2
RASK (snt)	8,96	12,4
PLF	81,8 %	2,0 %-yks.

Liikenne Lähi-itään keskeytetty

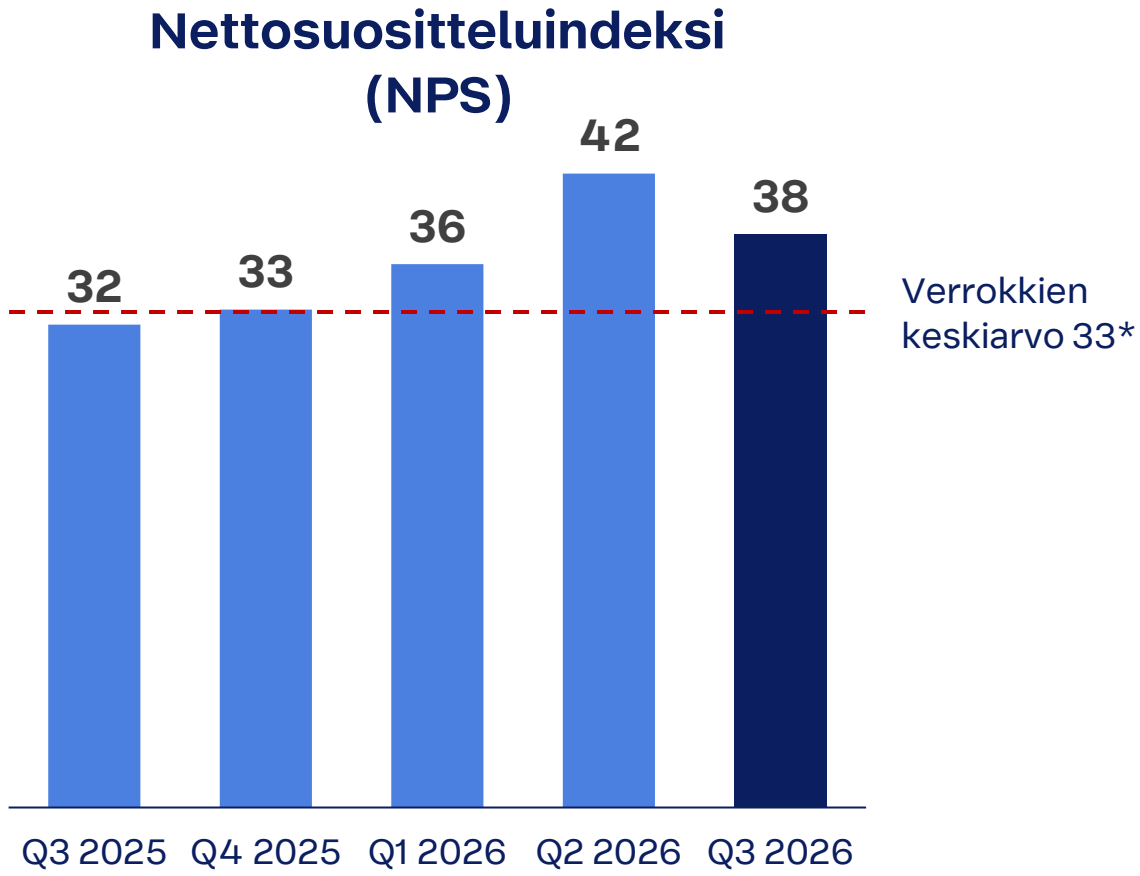
Aasia

	Yhteensä	Muutos %
ASK (milj.)	3 866,2	2,9
Liikevaihto (milj. €)	334,3	15,9
RASK (snt)	8,65	12,7
PLF	85,6 %	0,6 %-yks.

ASK = tarjotut henkilökilometrit
RASK = yksikkötuotto/ASK
PLF = matkustajakäyttöaste

Keskeinen asiakastyytyväisyyttä ja strategian onnistumista kuvaava mittari, NPS, edelleen hyvällä tasolla

- Nettosuositteluindeksi (NPS) oli kolmannelle vuosineljännekselle 38 ja koko vuodelle (YTD) 39 – vahva tulos lentoliikennealalla
- Euroopan sääolosuhteet ja lennonjohdon rajoitukset vaikuttivat lentojen täsmällisyyteen heinäkuussa; elo-syyskuussa tulokset palasivat vahvalle tasolle.
- Eniten lentävien Finnair Plus – tasoasiakkaiden (Silver, Gold, Platinum, Lumo) nettosuositteluindeksi oli 44



*IAG Groupin, Lufthansa Groupin ja KLM:n keskimääräinen nettosuositteluindeksi vuonna 2025 perustuen raportoituihin lukuihin siltä osin kuin saatavilla ja muilta osin arvioituihin lukuihin. Finnairin ja verrokkien välillä voi olla eroja siinä, miten nettosuositteluindeksi mitataan.

Strategian toteutus etenee – tulokset näkyvät jo asiakkaille



VERKOSTO

Lisää kapasiteettia ja uusia yhteyksiä

1 x A350
6 × A320ceo
3 x E195-E2
2 x ATR

Liittyvät laivastoon 2026-2027

Melbourne-reitin avaus
Turun ja Tampereen lennot käynnistyvät



OPEROINNIN LAATU

Luotettava operointi vahvistuu

99 %

lentojen säännöllisyys

Panostukset häiriötilanteiden nopeaan hoitamiseen
Finnair-sovellus päivittyy



TUOTETARJONTA

Valinnanvapaus kasvattaa lisämyyntiä

+8,6 %

matkustajakohtainen lisämyynti

Modernien myyntikanavien osuus jo 75,2 %



ASIAKKAAN ARJESSA

Finnair Plus osana asiakkaan arkea

2,6 milj.

aktiivista Finnair Plus -jäsentä

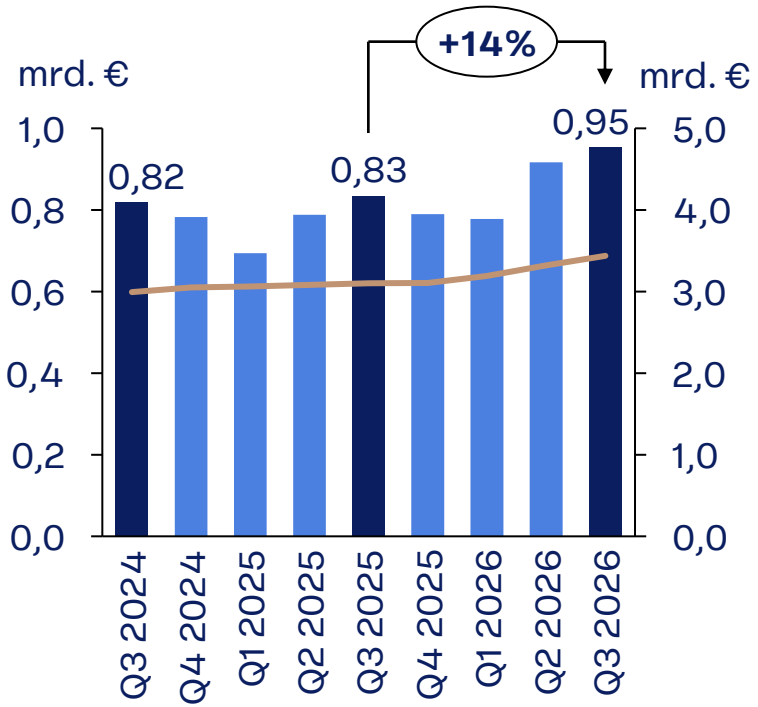
Uudet kumppanuudet ja joustavammat pisteensiirrot

Henkilöstön sitoutumisindeksi toukokuussa 2026

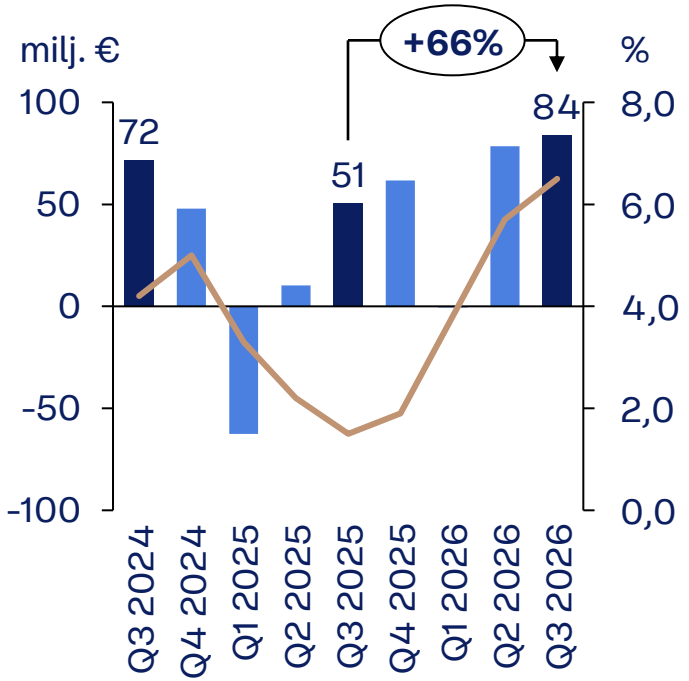
7,4 Q4/2025: 7,0

Liikevaihto, vertailukelpoinen liiketulos ja operatiivinen kassavirta kasvoivat huomattavasti

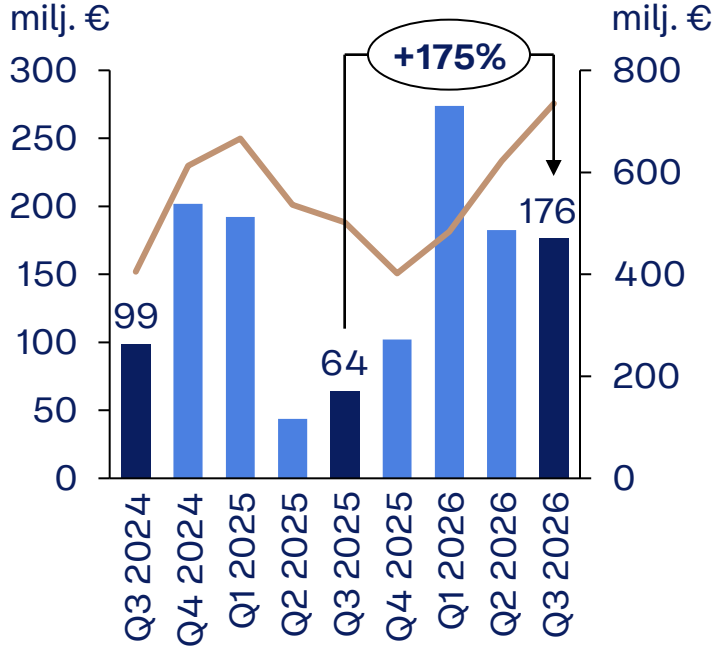
Liikevaihto



Vertailukelpoinen liiketulos

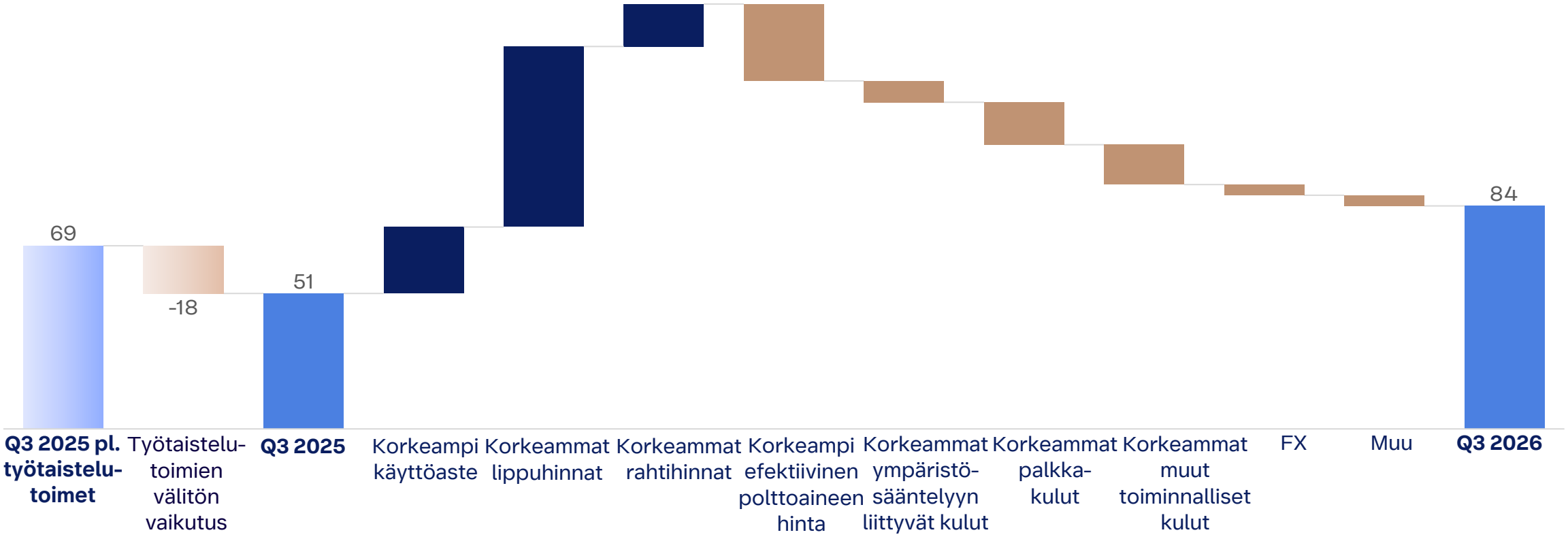


Operatiivinen kassavirta



Korkeammat lippuhinnat, käyttöaste ja rahtihinnat paransivat tulosta merkittävästi

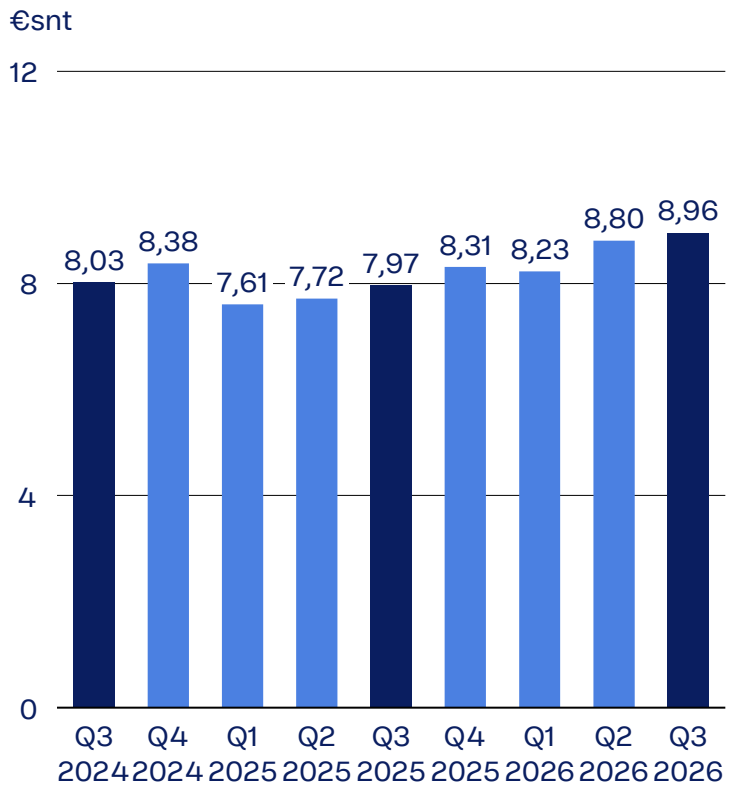
Vertailukelpoinen liiketulos, milj. €



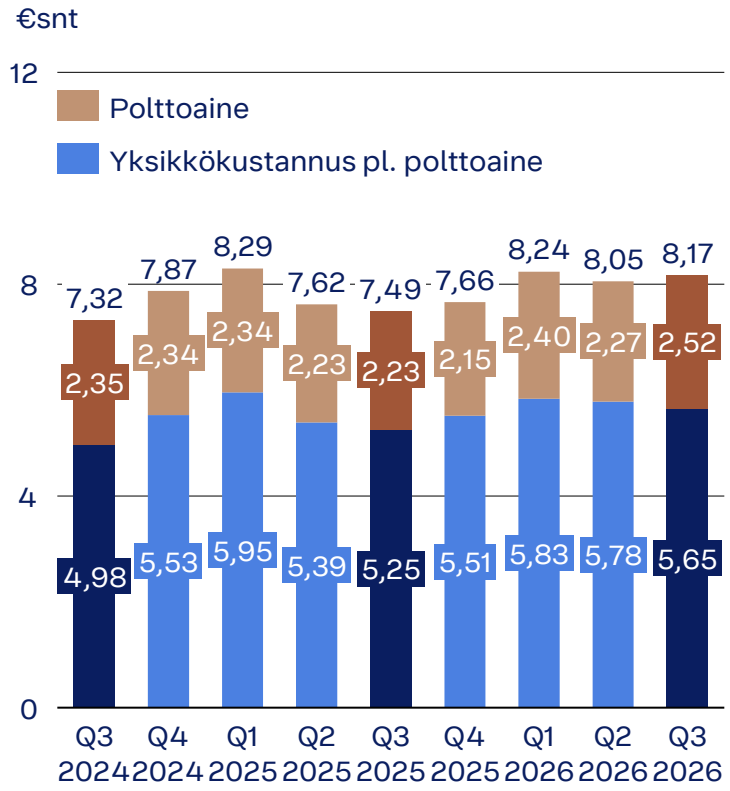
Yksikkötuotto kasvoi 12,4 % – yksikkökustannus kasvoi 9,1 %

- Valtaosa yksikkötuoton kasvusta johtui markkinakapasiteetin supistumista seuranneesta matkustajakäyttöasteen sekä keskimääräisten lentolippu- ja rahtihintojen noususta
- Polttoainekulut kasvoivat maltillisesti, koska markkinahinnan muutokset vaikuttavat polttoainekuluihin viiveellä johtuen suojauksista ja sopimusteknisistä syistä

Yksikkötuoton kehitys



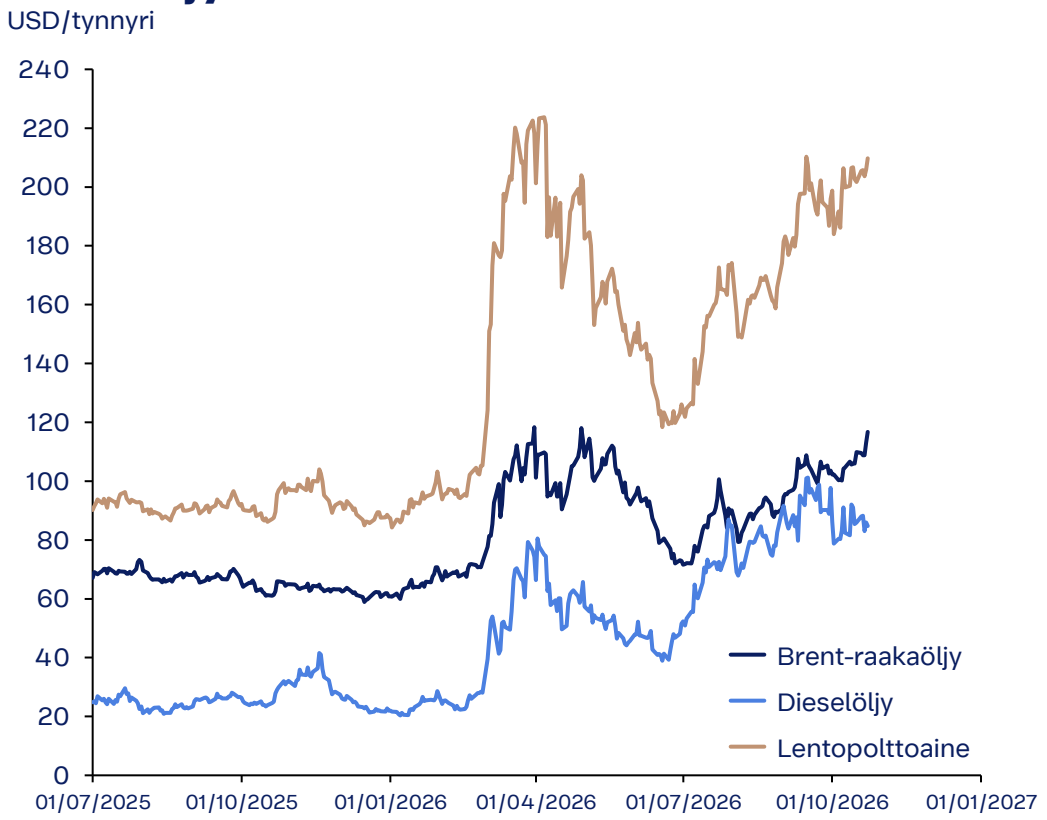
Yksikkökustannuksen kehitys



Lentopolttoaineen hintaa pitää koholla dieselöljymarkkinan kireys, vuosinousu 84,4 %

- Geopoliittiset jännitteet ovat jatkuneet, mikä on nostanut raakaöljyn ja jalostettujen öljytuotteiden hintoja
- Raakaöljyn tarjonta on pysynyt suhteellisen hyvänä, mutta jalostettujen öljytuotteiden markkinat ovat edelleen kireät
- Korkea dieselöljyn hinta (*crack spread*) pitää edelleen lentopolttoaineen hinnan koholla
- Uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) hinta on sidottu lentopolttoaineen markkinahintaan ja siitä maksetaan lisäksi SAF–hintalisä
- Polttoaineen saatavuus on pysynyt hyvänä

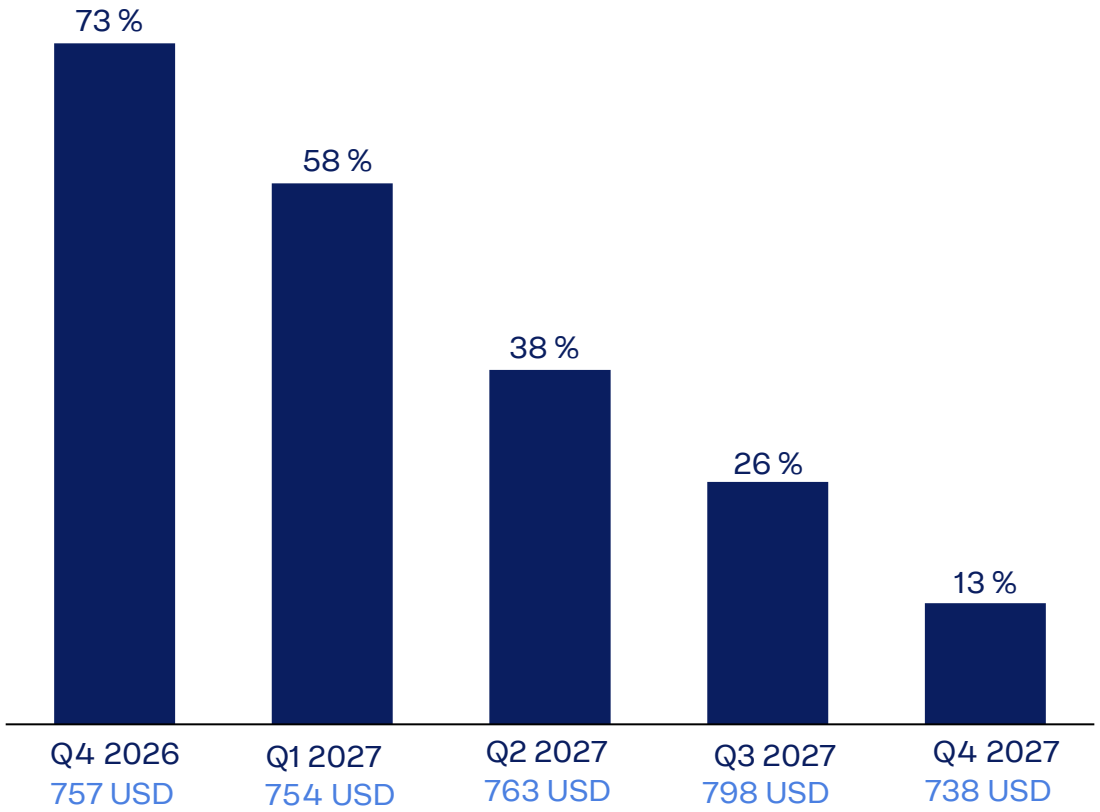
Brent-raakaöljyn, lentopolttoaineen ja dieselöljyn hinnat



Polttoainesuojaukset hyvällä tasolla loppuvuodelle, mutta laskevat vuonna 2027

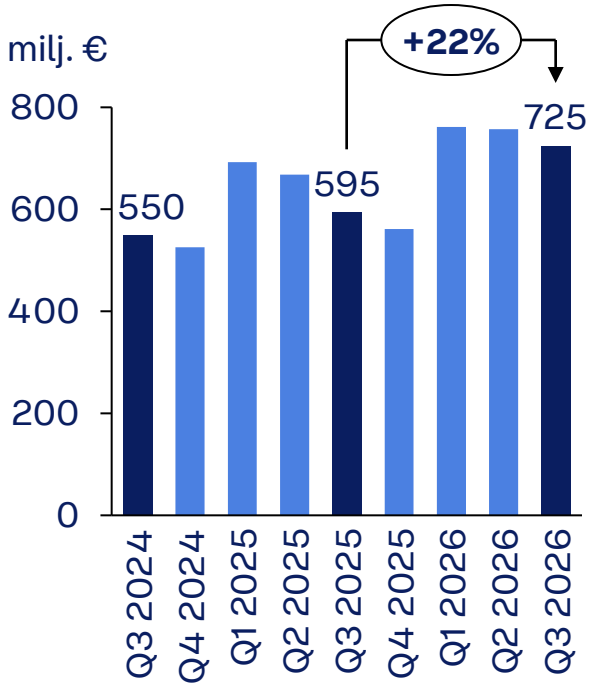
- Vuoden 2026 loppuun asti voimassa oleva poikkeuslupa antaa meille mahdollisuuden poiketa riskienhallintapolitiikassa määritellyistä suojausasteista
- Syyskuun lopussa suojausaste viimeiselle neljännekselle oli 73 % ja keskihinta oli 757 USD/t. Ensimmäisen neljänneksen 2027 suojausaste on 58 % keskihintaan 754 USD/t
- Polttoaineen saatavuus on pysynyt vakaana, eikä toimintaamme ole kohdistunut häiriöitä
- Polttoaineen korkean hinnan ja sen kehitykseen liittyvän epävarmuuden arvioidaan vaikeuttavan polttoainesuojausten lisäämistä vuodelle 2027

Lentopolttoaineen suojausaste

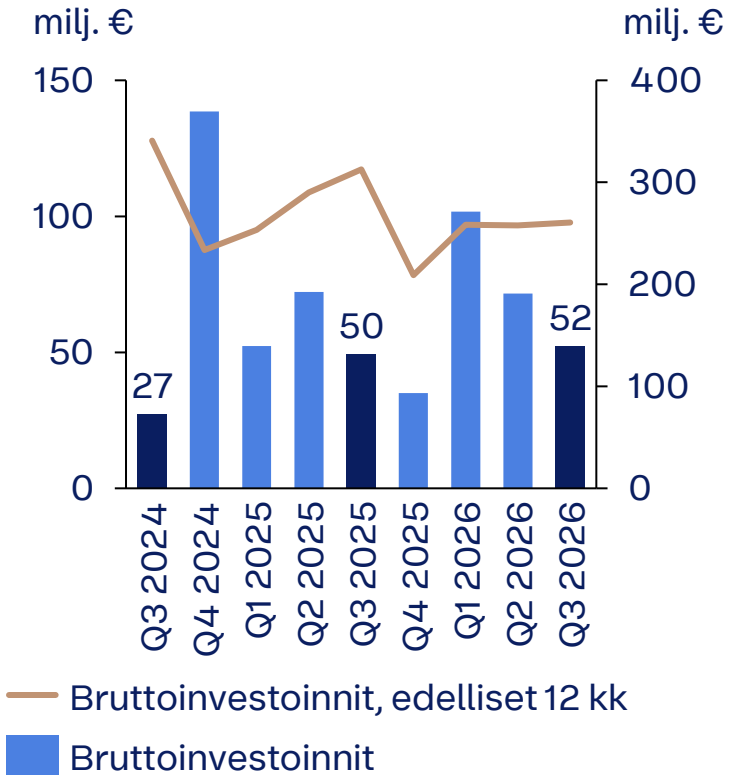


Kassavarat 1 348 milj. € - Vahva kassavirta ja kassavarat tukevat strategiamme systemaattista toteutusta – keskeinen edellytys investointien rahoitukselle

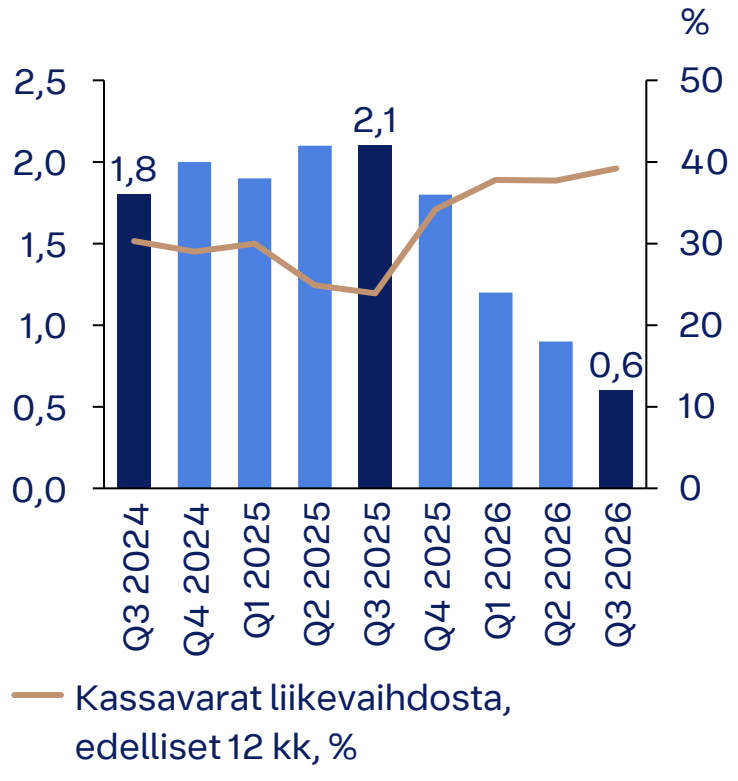
Lentolippuvelka



Bruttoinvestoinnit*



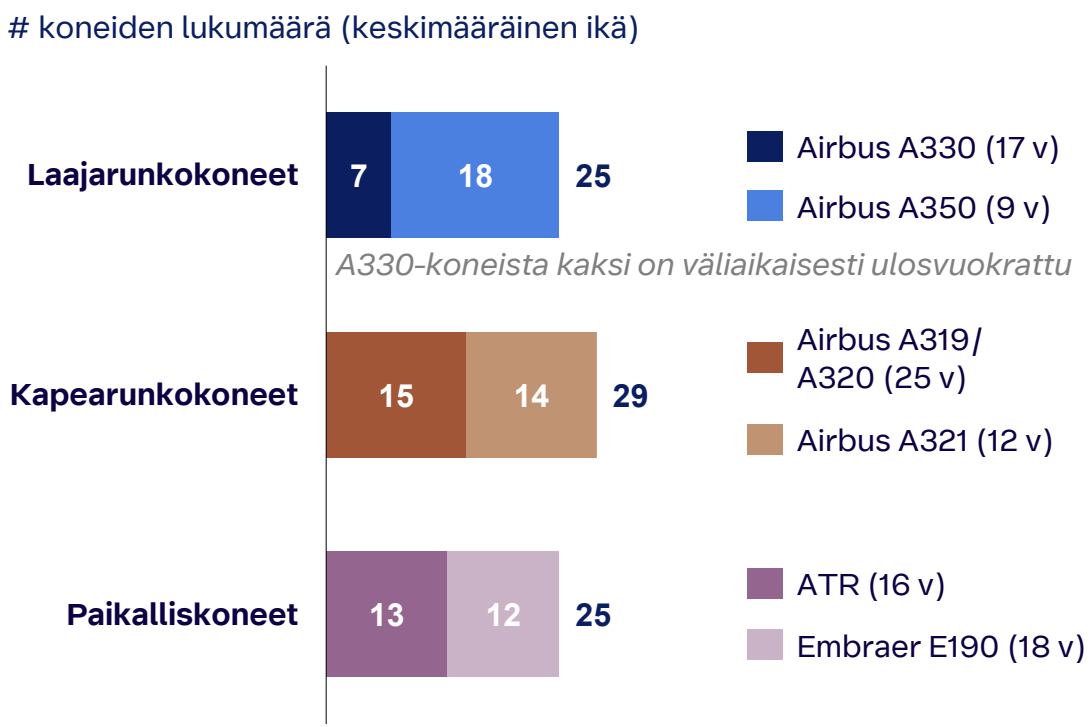
Pääomarakenne



* Bruttoinvestoinnit on oikaistu sisältämään konsernin rahavirtalaskelman investoinnit laivastoon ja muuhun käyttöomaisuuteen. Aiemmin se sisälsi aktivoidut käyttöomaisuushyödykkeet sekä käyttöoikeusomaisuuteen liittyvät uudet sopimukset, uudelleenarvostukset ja modifikaatiot.

Laivastouudistus etenee strategian mukaisesti

Finnairin laivasto 30.9.2026



Tulossa olevat lisäykset

Uudet koneet

1 x A350

18–46 x Embraer E195-E2

Käytetyt koneet

≤12 x A320/321ceo

1 x ATR-72-600

Tulevaisuuden näkymät ja ohjeistus

Näkymät

Kansainvälisen lentoliikenteen odotetaan jatkavan kasvuaan vuonna 2026. Finnair suunnittelee lisäävänsä kokonaiskapasiteettiaan tarjotuilla henkilökilometreillä mitattuna noin 1 %. Kapasiteettiarvion pienentymiseen aiemmasta on vaikuttanut Lähi-itään suuntautuvien lentojen peruminen. Kapasiteettiarvio pitää sisällään koneiden ulosvuokraukset miehistöineen. Finnairin oman liikenteen matkustajamäärän odotetaan kasvavan noin 7 % vuonna 2026.

Kansainväliset konfliktit, maailmanpoliittinen epävakaus ja kauppasotien uhka aiheuttavat kuitenkin huomattavaa epävarmuutta toimintaympäristössä. Erityisesti polttoaineen hintaan ja saatavuuteen liittyy Lähi-idän sodan ja rauhanneuvotteluiden mahdollisen pitkittymisen myötä riskejä, joilla voi realisoituessaan olla negatiivinen vaikutus Finnairin kapasiteettiin ja taloudelliseen tulokseen. Myös ympäristösääntelyyn liittyvien kustannusten kasvu rasittaa edelleen Finnairin kannattavuutta vuoden aikana. Riskejä käsitellään tarkemmin osiossa Merkittävät riskit ja epävarmuustekijät.

Ohjeistus (päivitetty 13.10.2026)

Finnair ennakoi yhtiön liikevaihdon olevan **3,5–3,6 miljardia euroa** ja vertailukelpoisen liiketuloksen olevan **175–220 miljoonaa euroa** vuonna 2026.

Kysymyksiä?



Kiitos.

Ota yhteyttä:
Finnairin sijoittajasuhteet
investor.relations@finnair.com



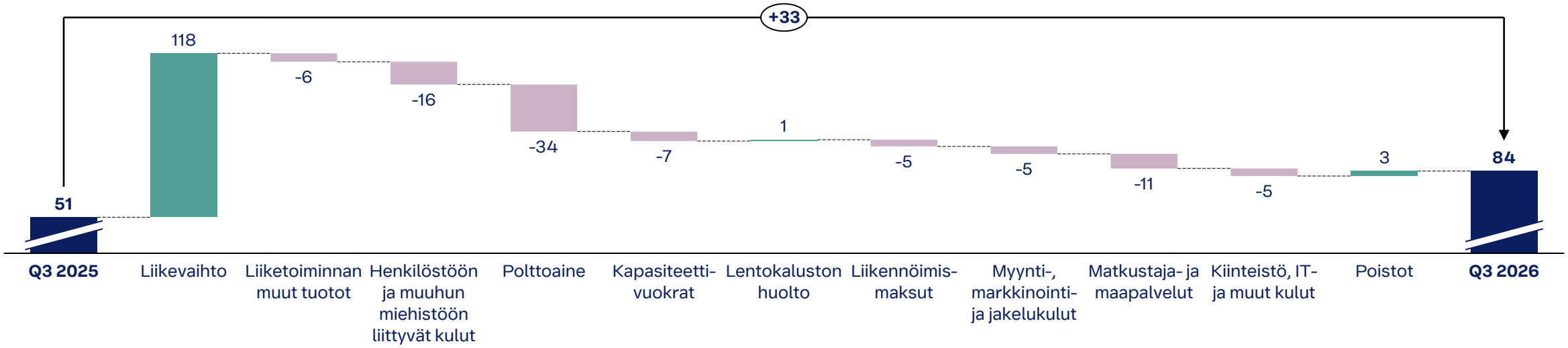
Liite



Vertailukelpoinen liiketulos kasvoi korkeamman liikevaihdon ansiosta

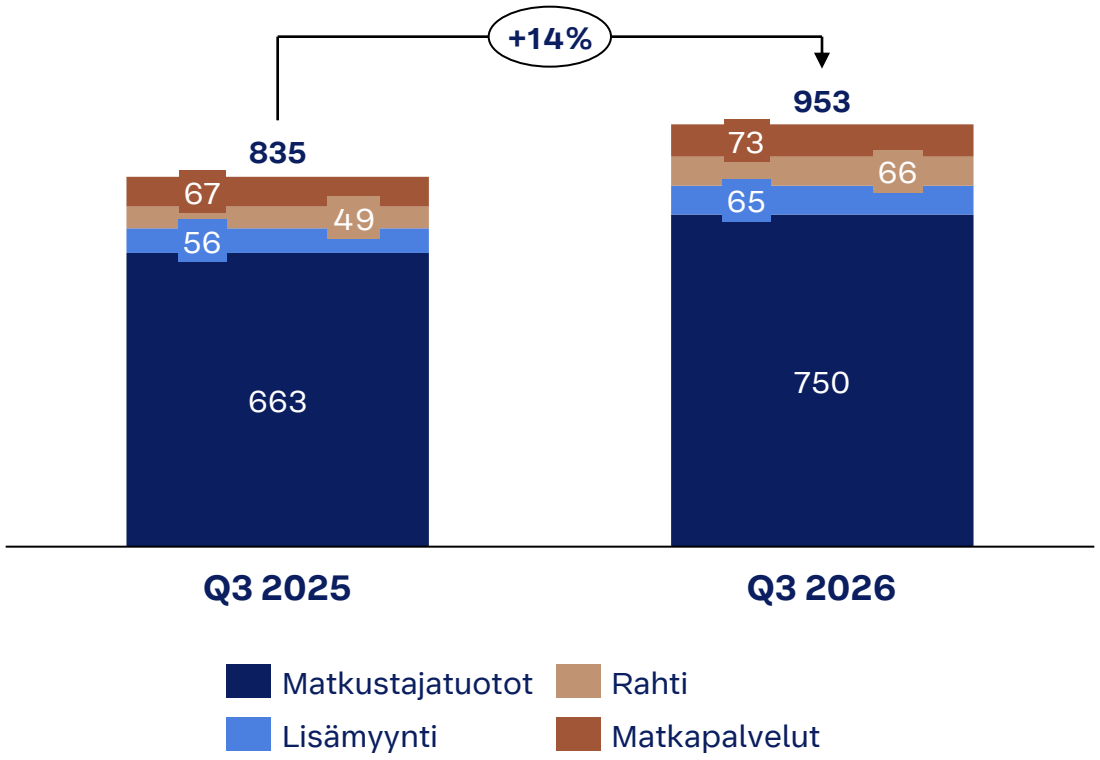
Vertailukelpoinen liiketulos, milj. €

- **Liiketoiminnan kulut 887,1 milj. €**
- Kapasiteetti +1,6 %
- Liikevaihto +14,2 %
- Liiketoiminnan kulut +9,8 %
- Kulut ilman polttoainetta +7,8 %



Liikevaihto kasvoi kaikissa tuotteissa

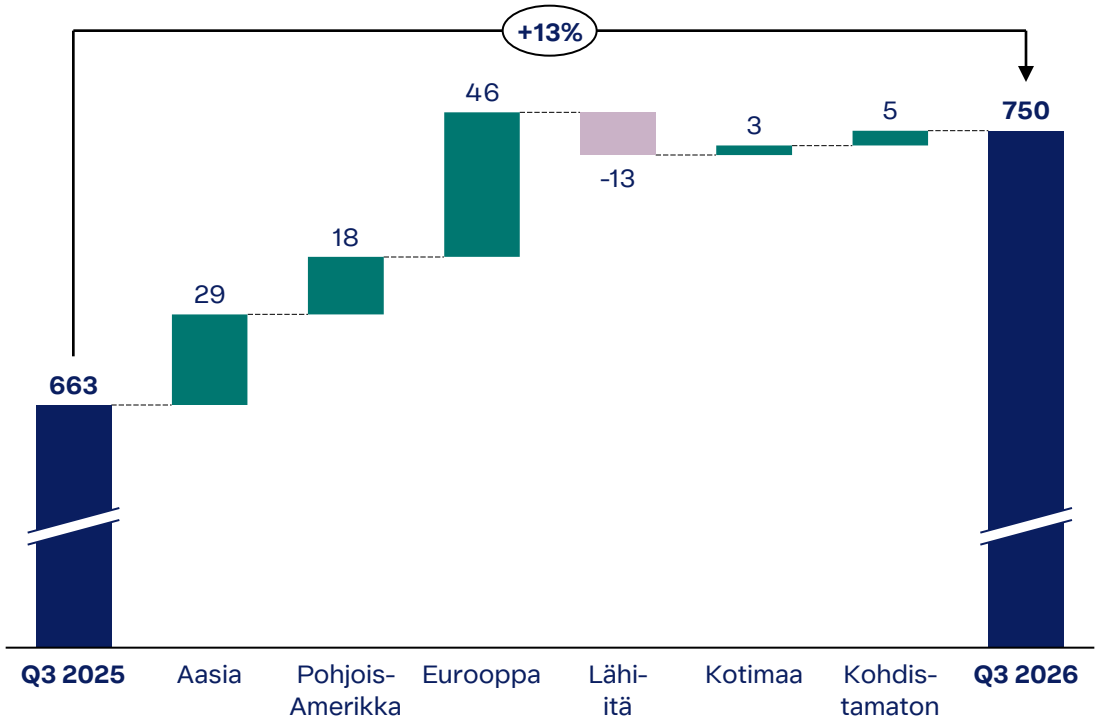
Liikevaihdon kehitys tuotteittain, milj. €



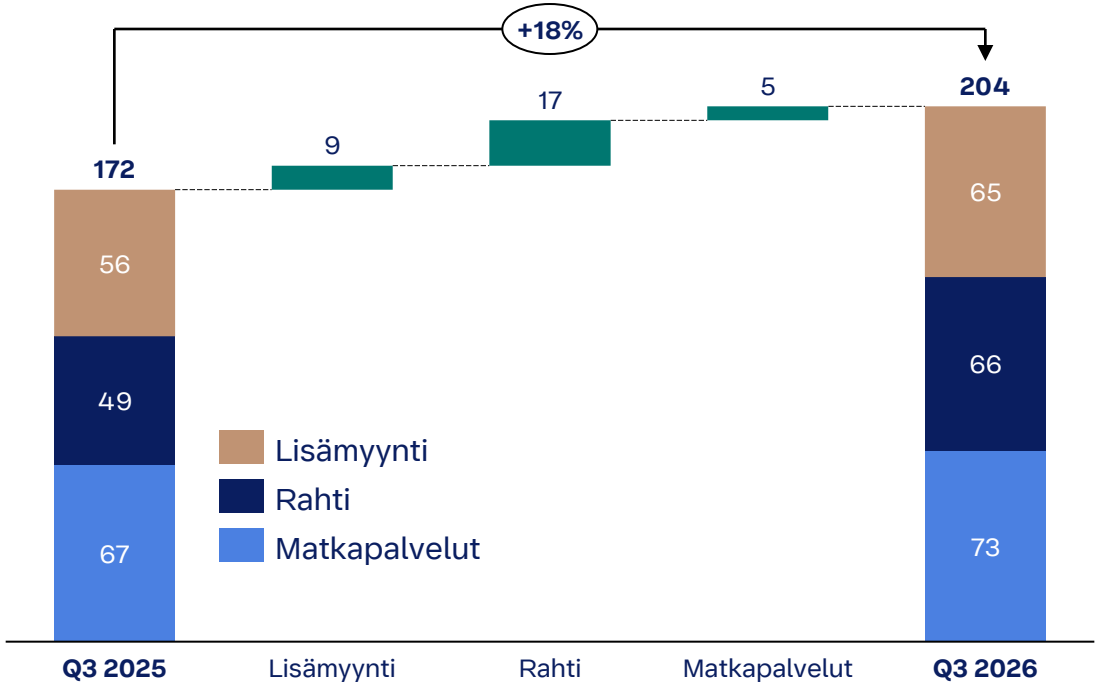
- Markkinakysyntä pysyi vahvana koko vuosineljänneksen ajan ja kasvoi edelleen Finnairin kapasiteetin kasvua nopeammin; Lähi-idän lentoliikenteeseen kohdistuneet häiriöt pienensivät markkinakapasiteettia erityisesti Euroopan ja Aasian välisessä vaihtoliikenteessä, mikä tuki korkeampia matkustajakäyttöasteita, parantuneita yksikkötuottoja ja positiivista yksikkötuottokehitystä
- Lisämyynti kasvoi korkeamman matkustajamäärän, parannetun dynaamisen hinnoittelun ja porrastetun matkatavaroiden hinnoittelun tukemana
- Rahtiliikevaihto kasvoi vahvan rahtimäärien kehityksen ja korkeina pysyneiden hintojen ansiosta erityisesti Aasiasta kuljetettavan rahdin osalta
- Matkapalveluiden liikevaihtoon vaikuttivat kiintiötuotannon täyttöasteen kasvu ja toimintaympäristön edelleen jatkunut epävarmuus

Matkustajatuottojen kasvua tuki markkinakapasiteetin supistuminen

Matkustajatuotot, milj. €

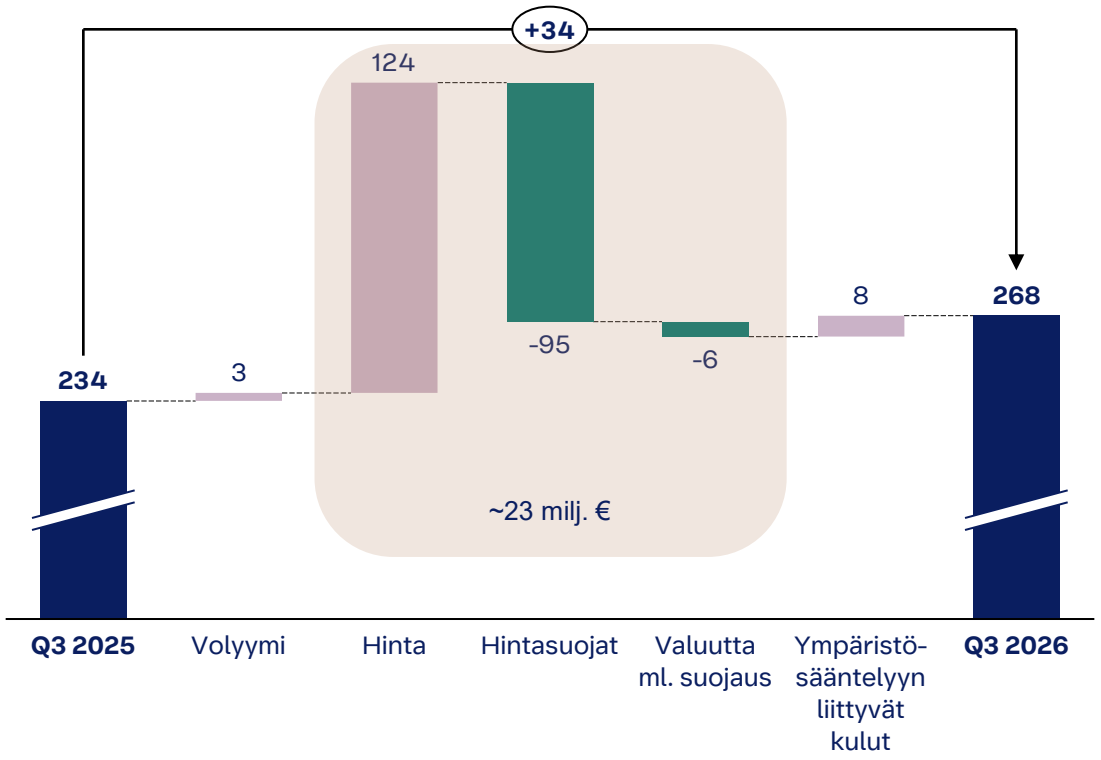


Muu liikevaihto, milj. €



Polttoainekulut kasvoivat polttoaineen hinnan ja ympäristökulujen nousun sekä kapasiteetin kasvun myötä

Polttoainekulut, milj. €

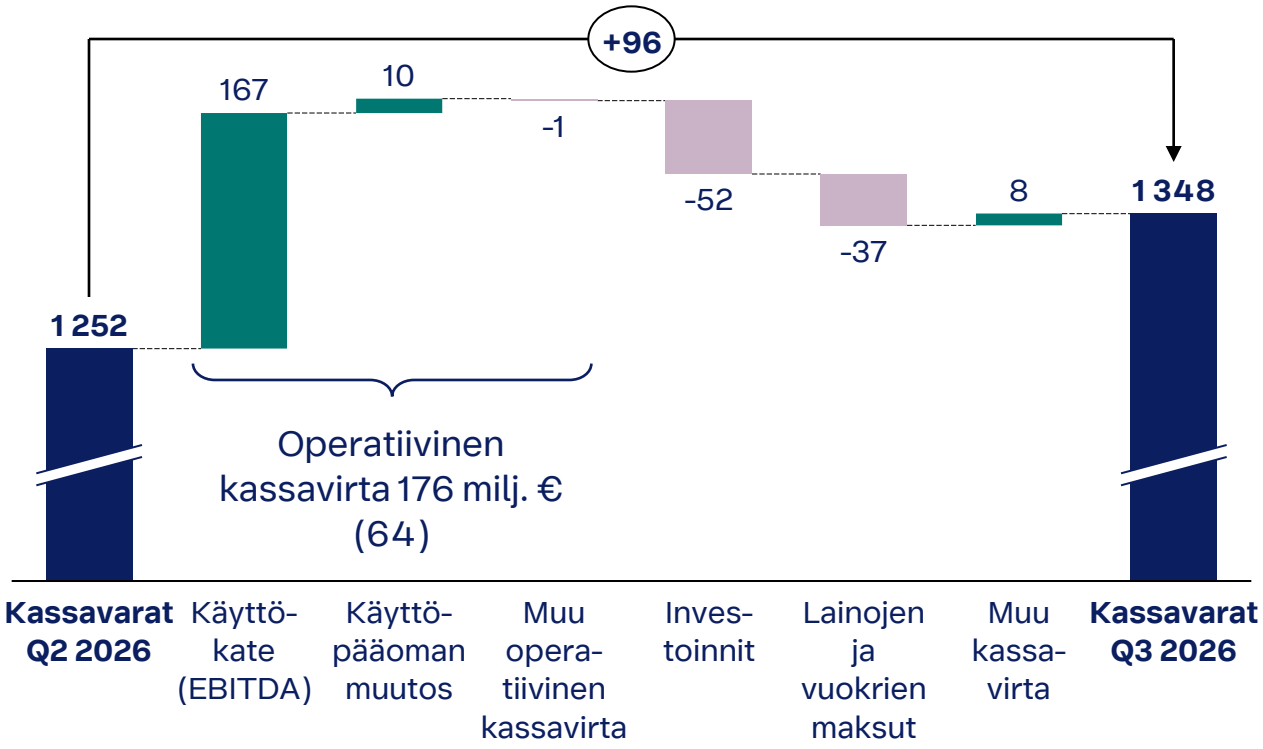


- Kapasiteetin lisäys kasvatti polttoainekuluja hieman
- Polttoaineen dollarihinta nousi merkittävästi, mutta valuuttakurssimuutokset ja ennen kaikkea suojaustulos pienensivät vaikutusta
- Ympäristösääntelyyn eli uusiutuvan lentopolttoaineen (SAF) sekoitevelvoitteeseen ja päästökauppaan liittyvät kulut kasvoivat

Luvut soveltuvin osin vertailukelpoisia

Operatiivinen kassavirta ja kassavarat vahvalla tasolla

Kassavarat, milj. €



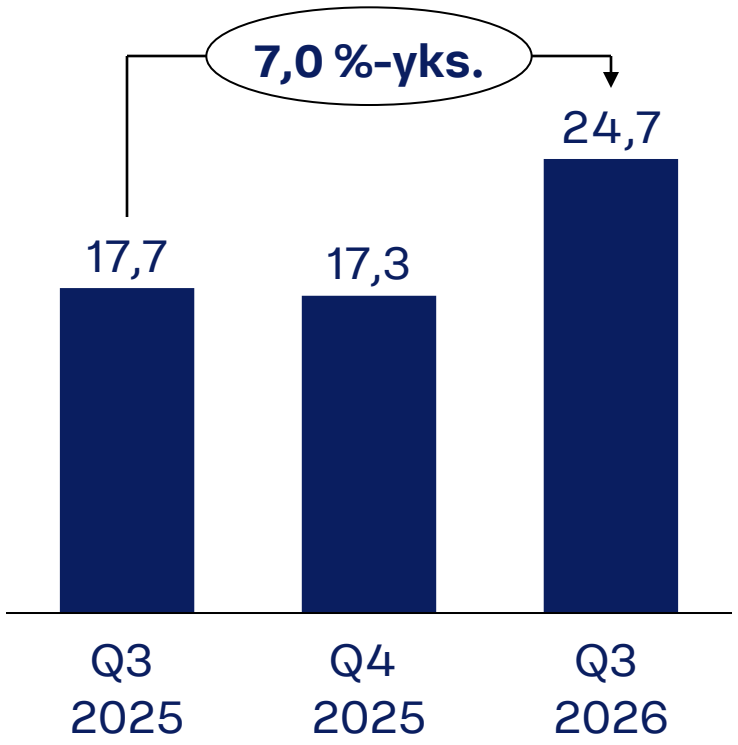
- Operatiivinen kassavirta kasvoi vahvan käyttökatteen ja lentolippumyynnin tukemana

Luvut soveltuvin osin vertailukelpoisia

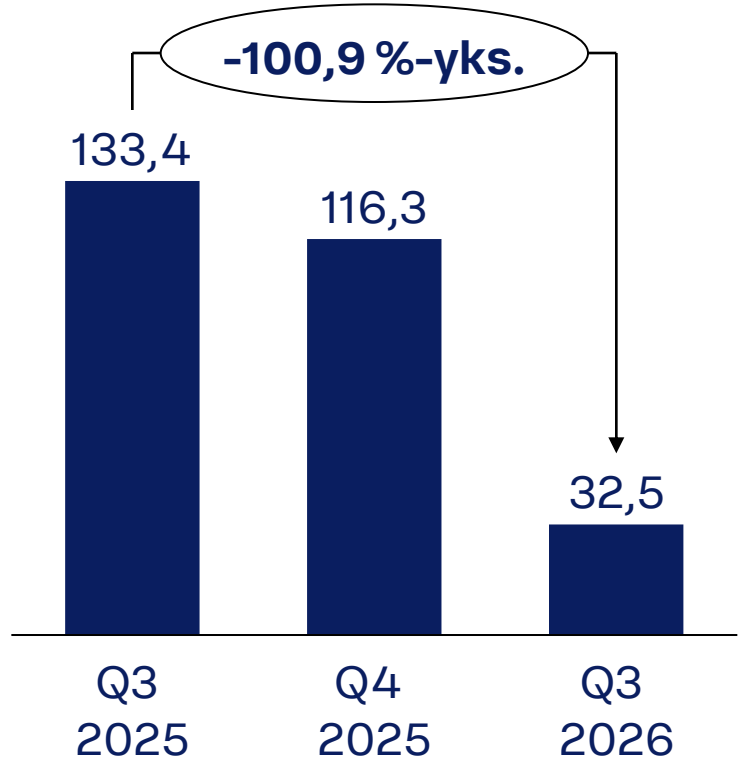
Omavaraisuusaste ja nettovelkaantumisaste paranivat

- Omavaraisuusaste parani oman pääoman kasvun ansiosta
- Nettovelkaantumisaste laski merkittävästi ensisijaisesti oman pääoman ja kassavarojen kasvun ansiosta

Omavaraisuusaste %



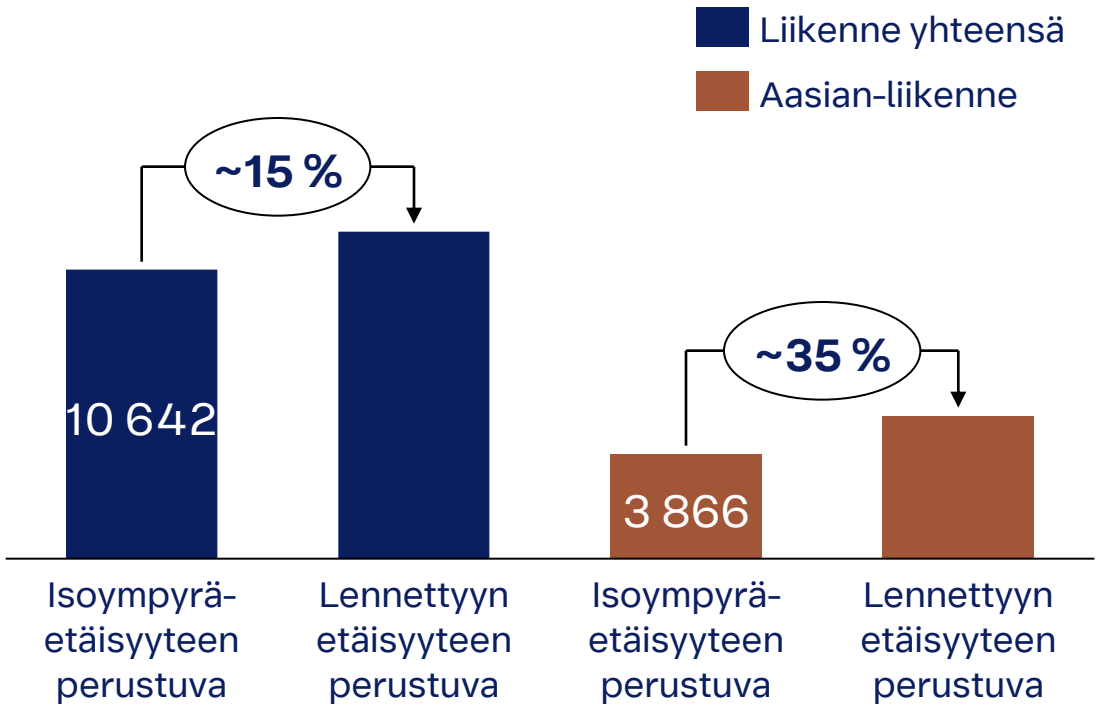
Nettovelkaantumisaste %



Standardinmukainen kapasiteettilaskenta ei huomioi pidempiä reittejä Aasiaan

- Isoympyräetäisyyteen (great circle distance) pohjautuvat kapasiteettiluvut eivät huomioi Venäjän ilmatilan sulusta aiheutuneita pidempiä lentoreittejä
- Isoympyräetäisyysperusteiset luvut eivät ole vertailukelpoisia aikaan ennen ilmatilan sulkeutumista
- Vaikutus Finnairiin suurempi kuin kilpailijoihin

Q3 2026 Tarjotut henkilökilometrit (ASK), milj.



Vertailukelpoinen tuloslaskelma

milj. €	Q3 2026	Q3 2025	Muutos %	Q1–Q3 2026	Q1–Q3 2025	Muutos %
Liikevaihto	**953,2**	**834,9**	**14,2**	**2 648,0**	**2 316,7**	**14,3**
Liiketoiminnan muut tuotot	17,8	23,9	-25,4	71,2	74,9	-5,0
Liiketoiminnan kulut						
Henkilöstöön ja muuhun miehistöön liittyvät kulut	-150,6	-134,2	-12,2	-450,5	-406,1	-10,9
Polttoainekulut	-267,9	-233,9	-14,5	-731,7	-674,8	-8,4
Kapasiteettivuokrat	-41,8	-34,9	-19,8	-115,7	-109,1	-6,1
Lentokaluston huoltokulut	-51,7	-52,6	1,7	-165,3	-175,6	5,9
Liikennöimismaksut	-88,9	-84,1	-5,6	-253,4	-240,8	-5,2
Myynti-, markkinointi- ja jakelukulut	-36,5	-31,1	-17,3	-107,5	-97,7	-10,0
Matkustaja- ja maapalvelut	-133,7	-123,1	-8,6	-378,3	-348,6	-8,5
Kiinteistö-, IT- ja muut kulut	-32,6	-27,2	-19,9	-101,4	-81,0	-25,3
Vertailukelpoinen EBITDA	**167,5**	**137,7**	**21,6**	**415,4**	**258,0**	**61,0**
Poistot	-83,5	-86,9	4,0	-253,6	-259,5	2,3
Vertailukelpoinen liiketulos	**84,0**	**50,7**	**65,5**	**161,8**	**-1,5**	**> 200**
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	2,2	1,3	61,6	14,6	19,4	-24,9
Liiketulos	**86,2**	**52,1**	**65,4**	**176,4**	**17,9**	**> 200**
Rahoitustuotot	7,6	5,1	48,7	22,4	18,0	24,5
Rahoituskulut	-19,8	-18,0	-10,0	-60,9	-62,8	3,1
Kurssivoitot ja -tappiot	-0,7	0,3	<-200	-3,8	17,0	-122,5
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksista	0,5	-	-	1,3	-	-
Tulos ennen veroja	73,8	39,5	86,8	135,4	-10,0	> 200
Tuloverot	-14,7	-9,0	-63,0	-27,1	2,1	<-200
Kauden tulos	**59,1**	**30,5**	**93,8**	**108,3**	**-7,9**	**> 200**


FINNAIR